



# ВНЕДРЕНИЕ ЭЛЕМЕНТОВ ИНТЕГРИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА В ООО «ГАЗПРОМ ТРАНСГАЗ САМАРА»

Генеральный директор  
ООО «Газпром трансгаз Самара»  
СТЕПАНЕНКО О. А.

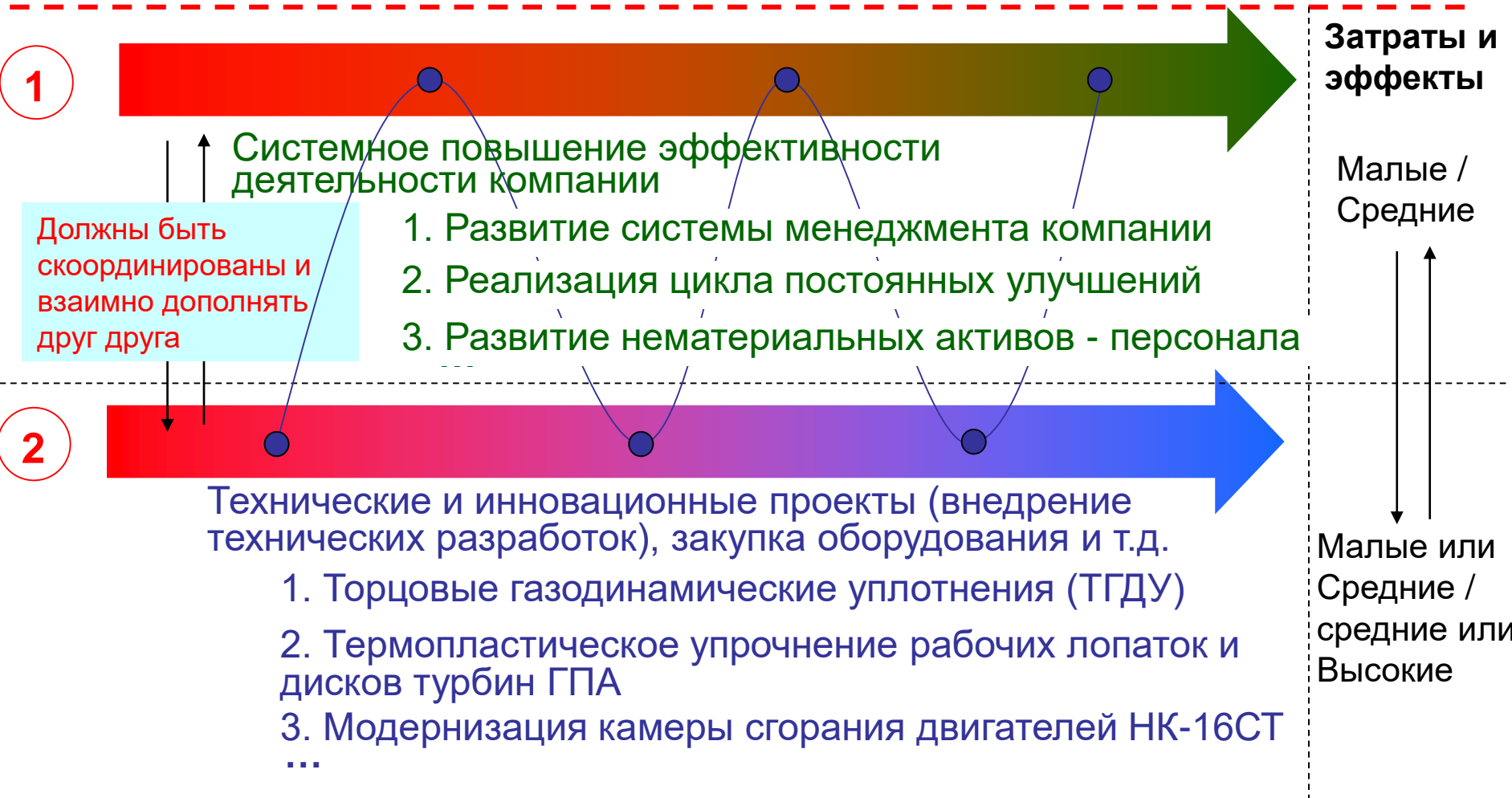
Генеральный директор  
МОО «Поволжское отделение  
Российской инженерной академии»  
МИХЕЕВ Ю.В.

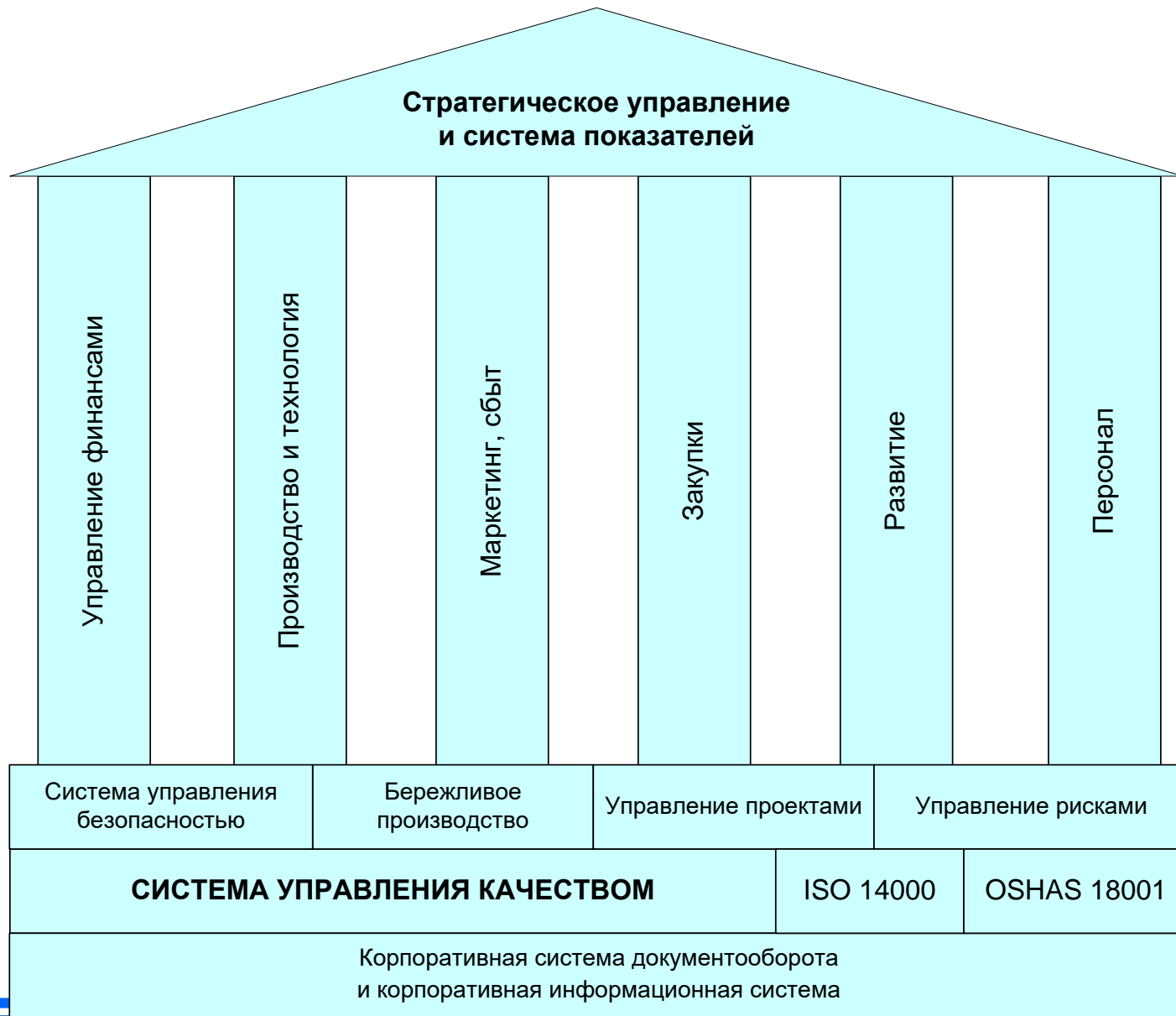
# СТРУКТУРА ДОКЛАДА

1. **Применяемые системные аспекты развития систем менеджмента: общие положения, направления развития, текущее и будущее состояние**
  - 1.1 Эффективность взаимосвязи технических и системных улучшений
  - 1.2 Структура современной интегрированной системы менеджмента
2. **Диагностика состояния системы менеджмента ООО «Газпром Трансгаз Самара»**
  - 2.1 Сопоставление требований стандартов ИСО 9000, ГАЗПРОМ 9000, степени их выполнения, и лучших практик
3. **Краткое описание проекта развития и сертификации системы менеджмента ООО «Газпром Трансгаз Самара»**
  - 3.1 Этапы развития современной интегрированной системы менеджмента;
  - 3.2 Первый этап развития системы менеджмента. Проект по подготовке к сертификации по ГОСТ Р ИСО 9000
  - 3.3 Процессы СМК ООО «Газпром Трансгаз Самара»
  - 3.4 Создание системы мониторинга и постоянных улучшений
  - 3.5 Кокпит-чарты. Мониторинг процессов
  - 3.6 Оценка и анализ процессов
  - 3.7 Современная структура системы планирования
  - 3.8 Создание системы планирования и мотивации
4. **Управление цепочкой поставок (SCM)**
5. **Кластерные инициативы региона**

ЭФФЕКТИВНОСТЬ ВЗАИМОСВЯЗИ ТЕХНИЧЕСКИХ И СИСТЕМНЫХ УЛУЧШЕНИЙ

**ПРИБЫЛЬ = ЦЕНА - ЗАТРАТЫ**

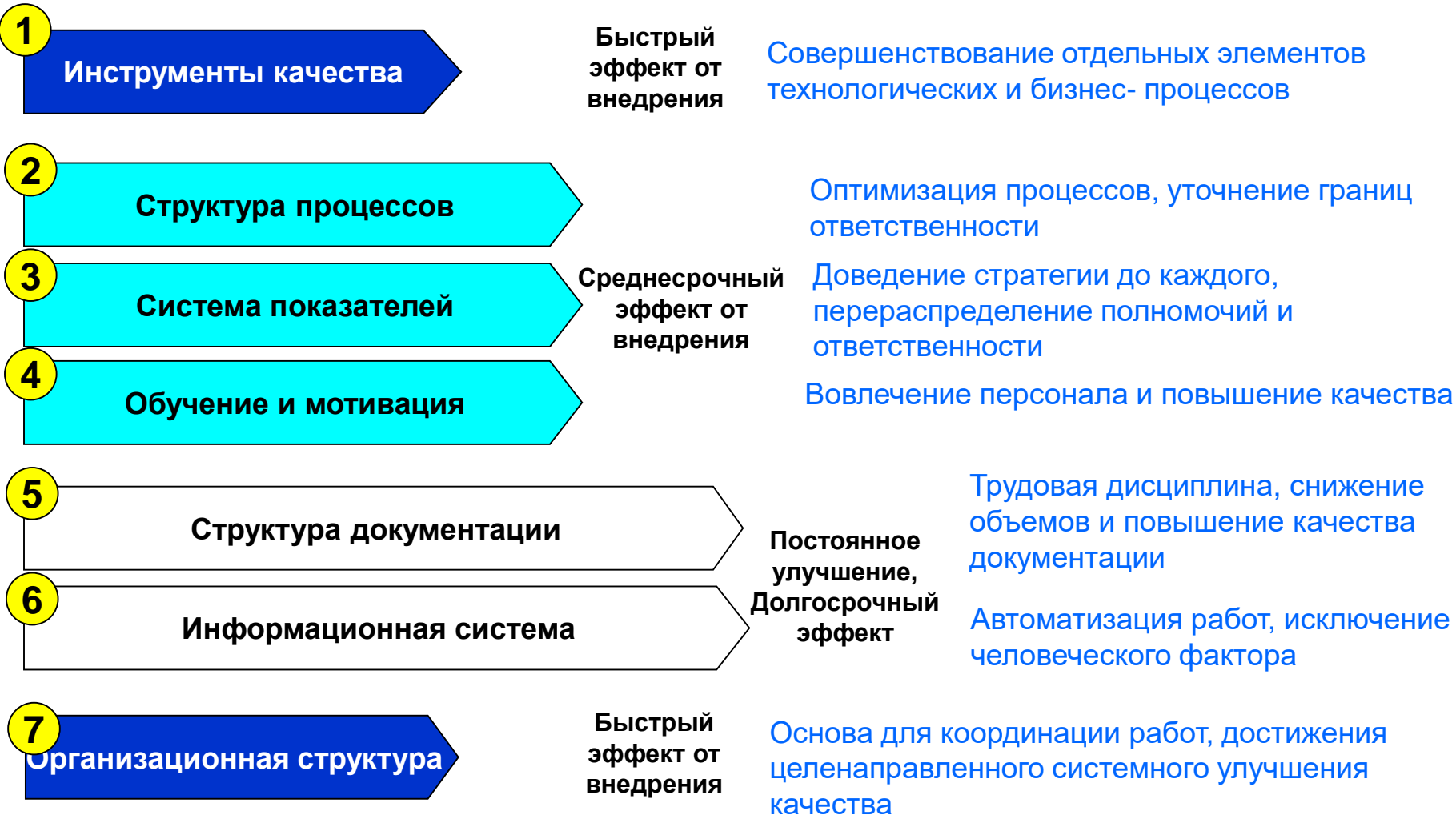




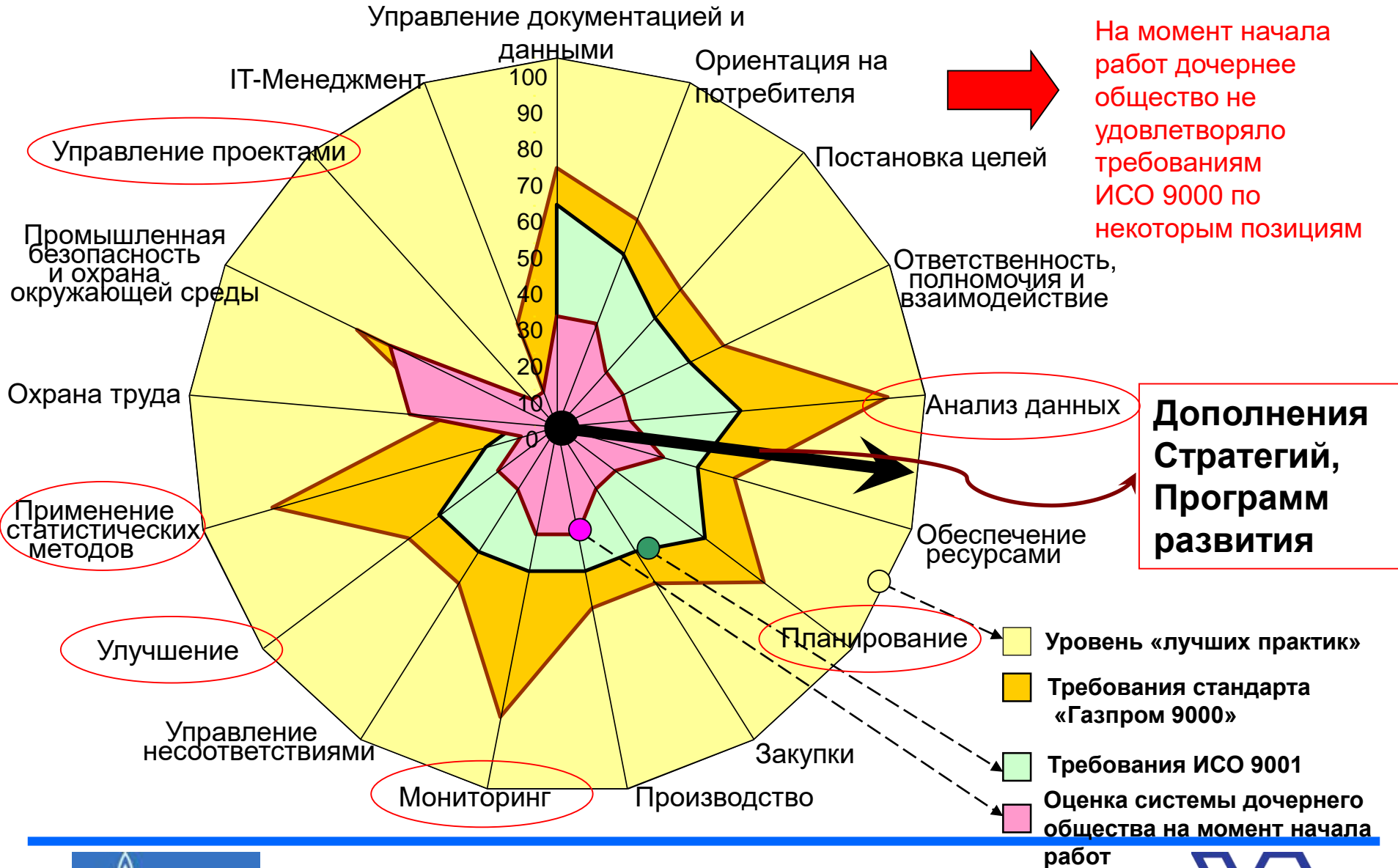
## Структура ИСМ

## Результаты

(по времени проявления эффекта)

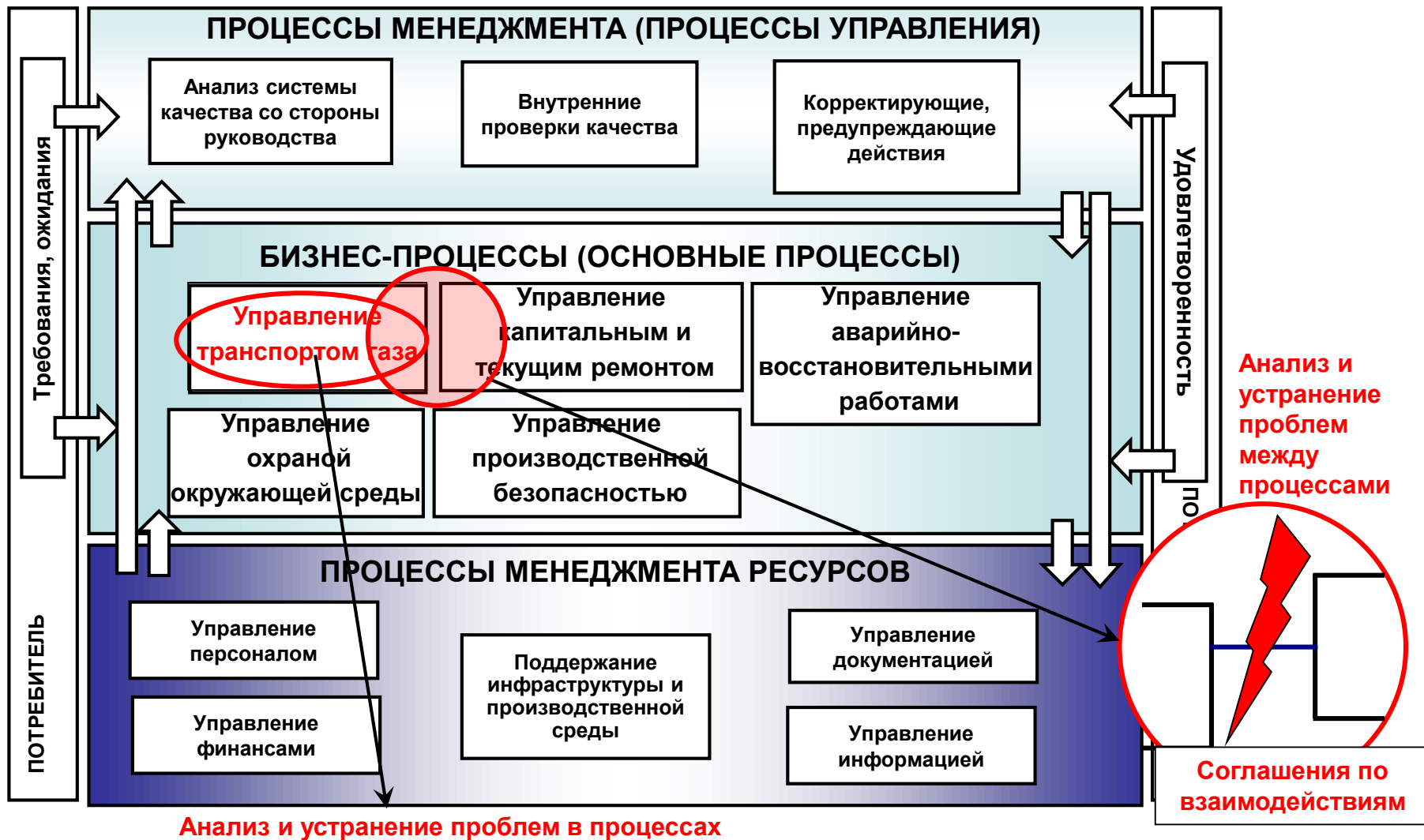


### ВЫПОЛНЕНИЕ ТРЕБОВАНИЙ РАЗЛИЧНЫХ СТАНДАРТОВ

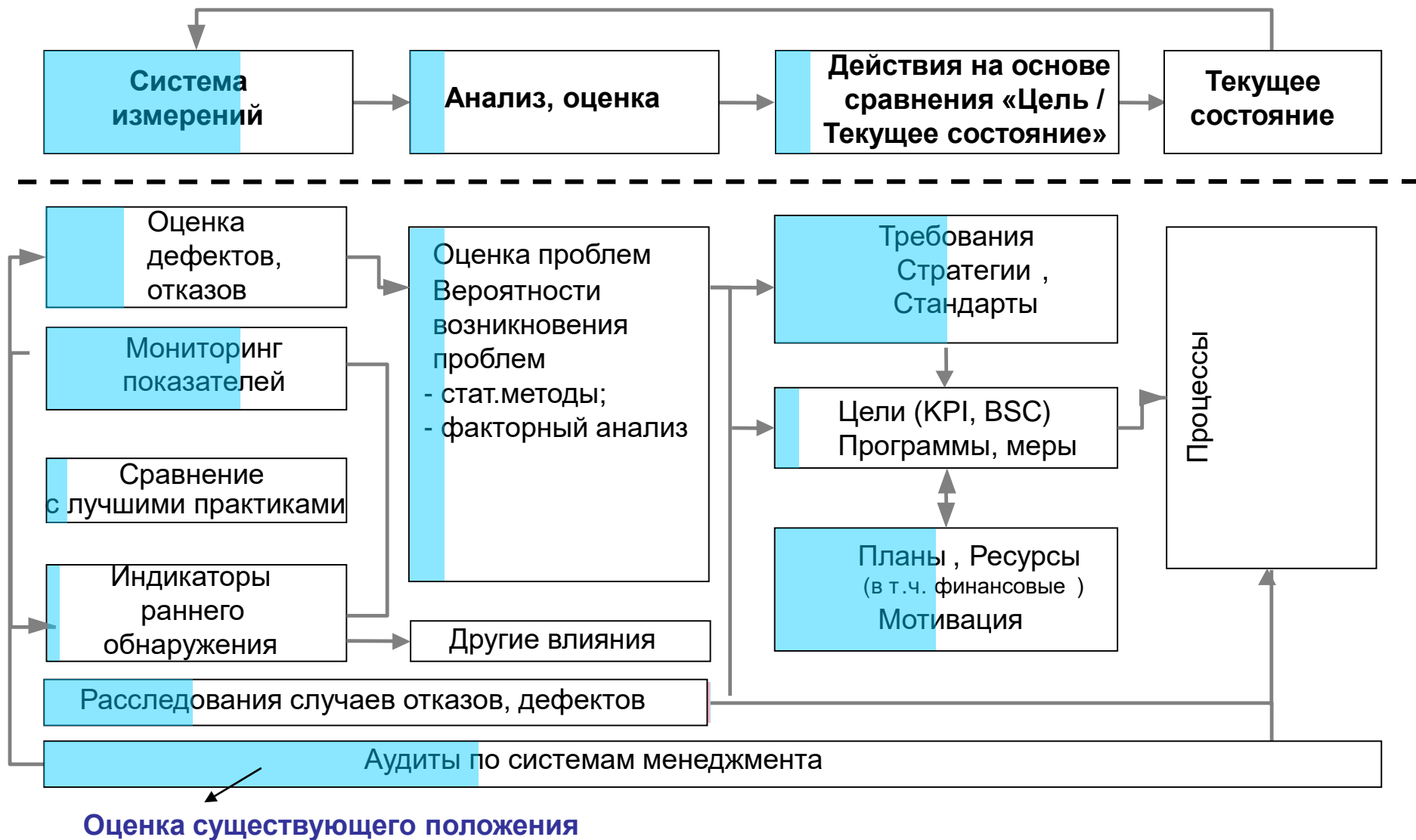


### 3. Краткое описание проекта развития и сертификации системы менеджмента ООО «Газпром Трансгаз Самара»

## ЛАНДШАФТ ПРОЦЕССОВ СМК «ГАЗПРОМ ТРАНСГАЗ САМАРА»



# СОЗДАНИЕ СИСТЕМЫ МОНИТОРИНГА И ПОСТОЯННЫХ УЛУЧШЕНИЙ



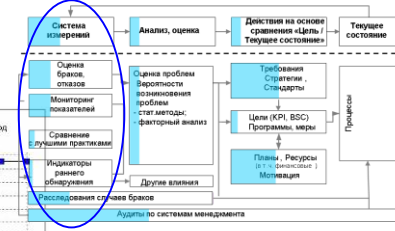
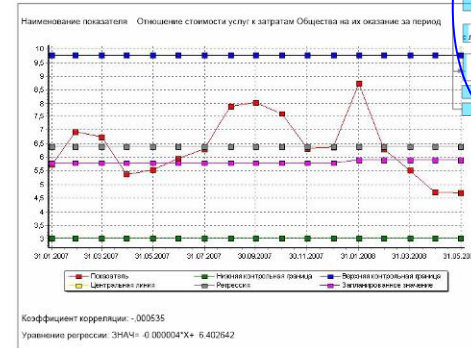
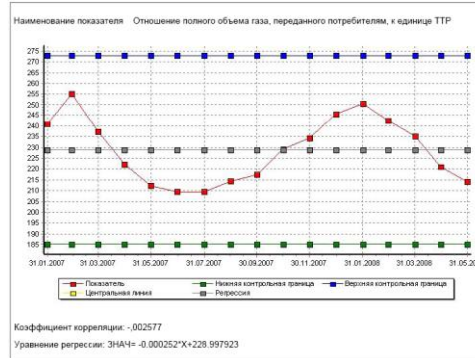
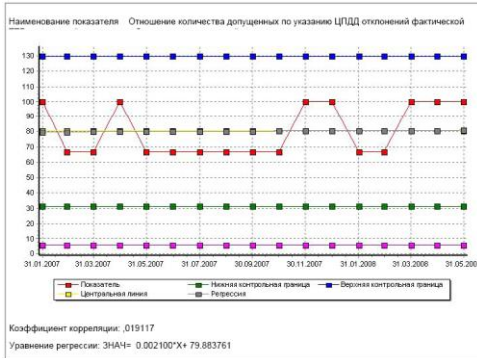


# 3. Краткое описание проекта развития и сертификации системы менеджмента ООО «Газпром Трансгаз Самара»

## СОЗДАНИЕ СИСТЕМЫ МОНИТОРИНГА И ПОСТОЯННЫХ УЛУЧШЕНИЙ

### Мониторинг процесса «Управление транспортом газа» и других

#### Показатели процессов СМК «Газпром трансгаз Самара» Процесс «Управление транспортом газа»

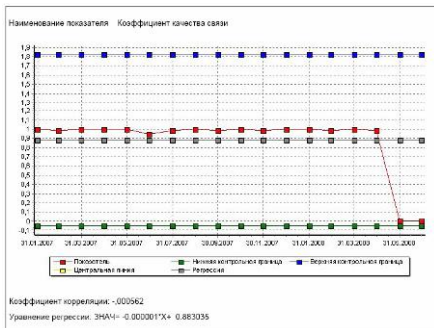


функционалирование

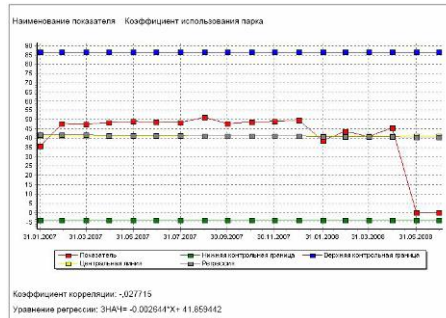
результативность

эффективность

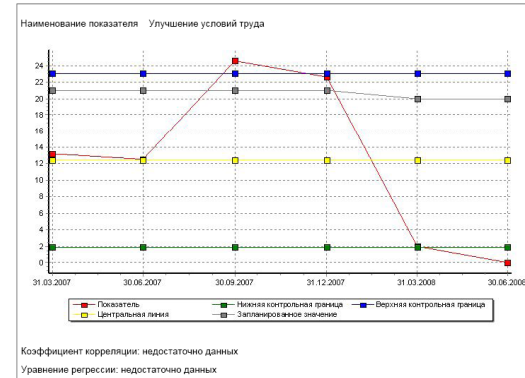
#### Процесс «Поддержание инфраструктуры и обеспечение производственной среды»



функционалирование



функционалирование



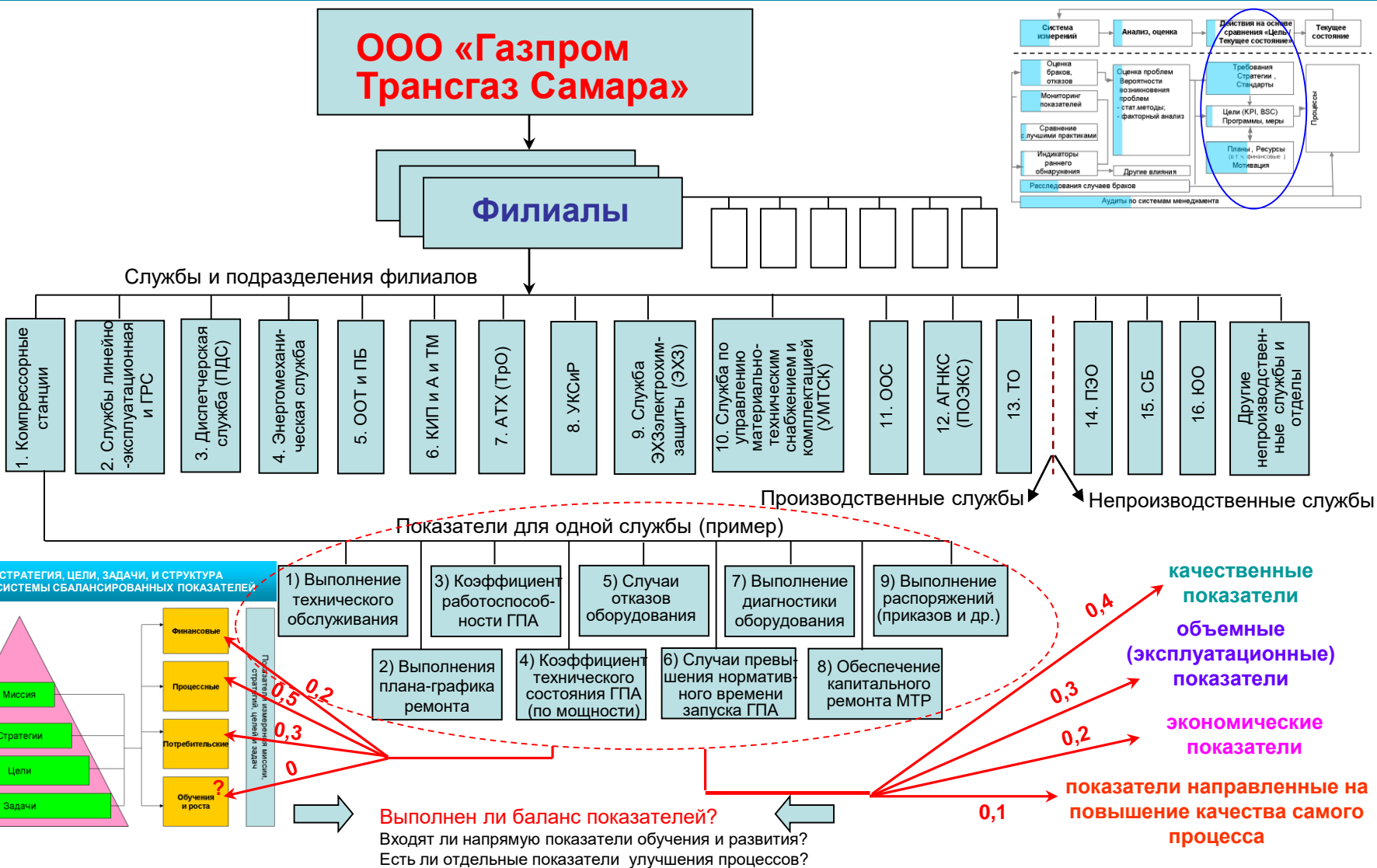
результативность



# СОВРЕМЕННАЯ СТРУКТУРА СИСТЕМЫ ПЛАНИРОВАНИЯ

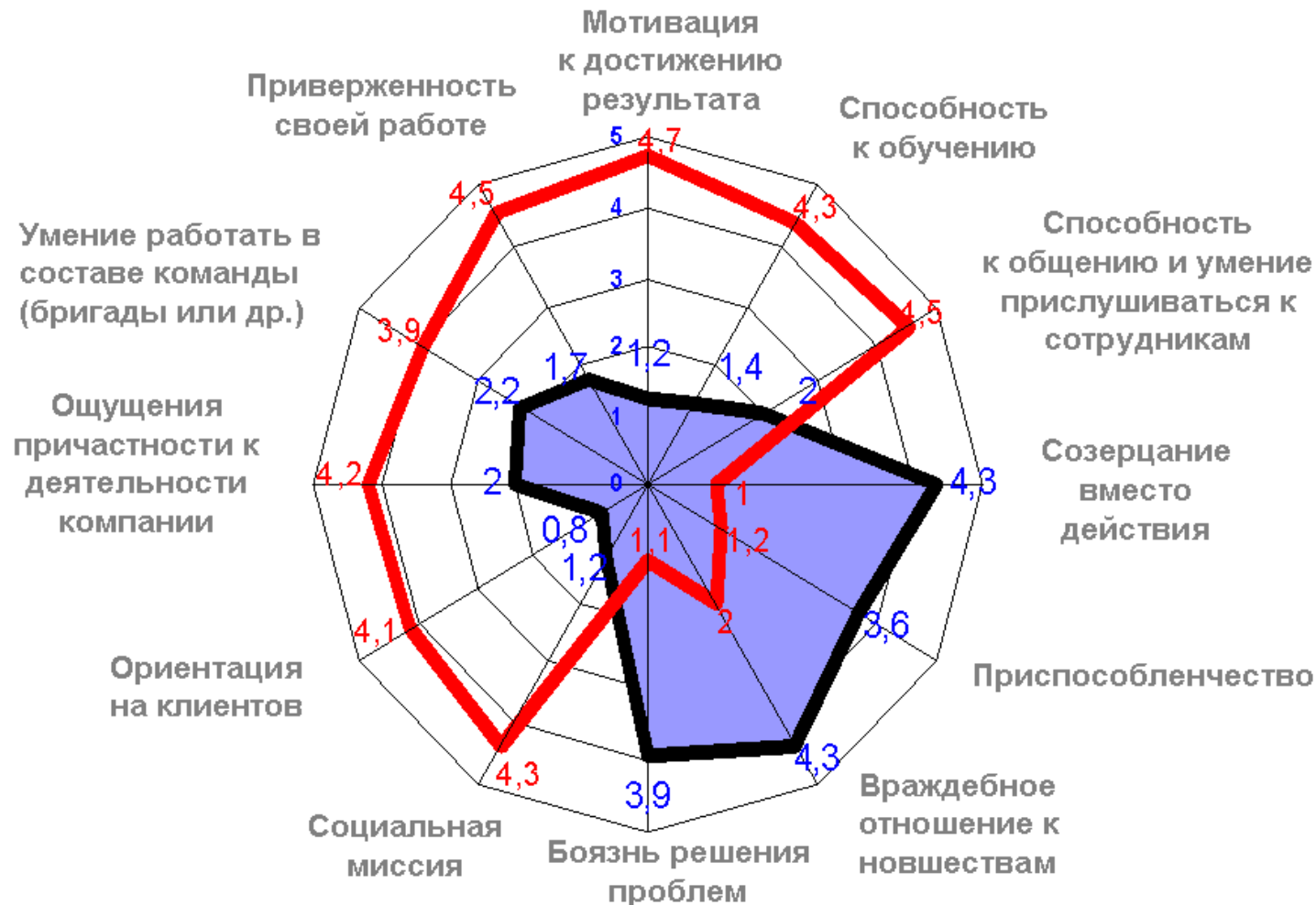


## СОЗДАНИЕ СИСТЕМЫ ПЛАНИРОВАНИЯ И МОТИВАЦИИ



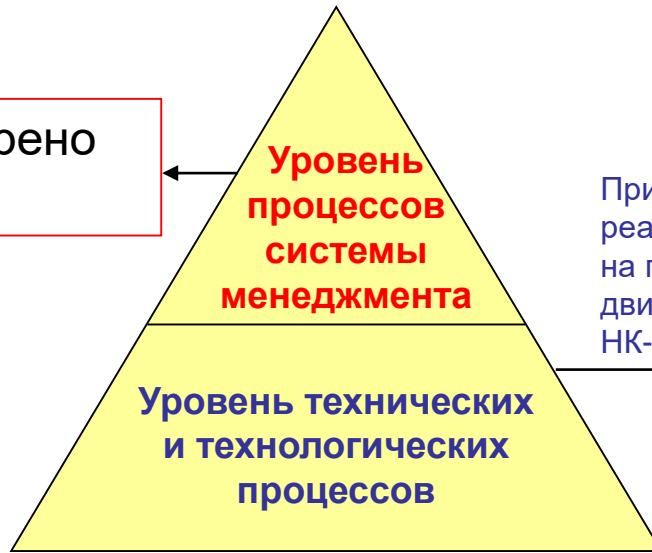
## Формирование целевого состояния развития компетенций персонала, и перехода к нему от существующего состояния

### 1) Пример оценки существующих и требуемых компетенций руководителей

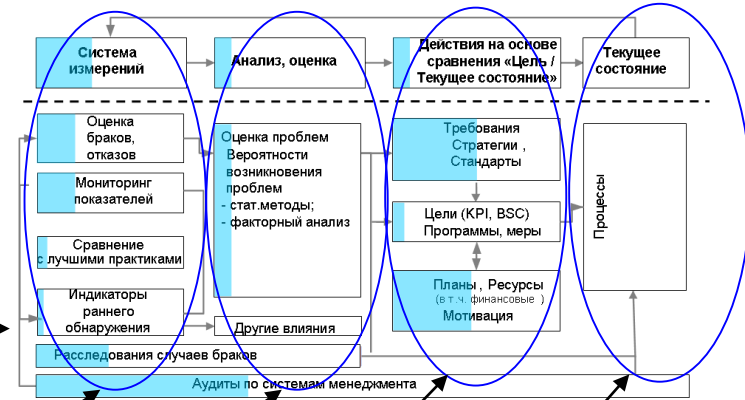


# Пример применения подхода для внедрения технических решений

Уже рассмотрено  
выше



Приведена реализация на примере двигателя НК-16СТ



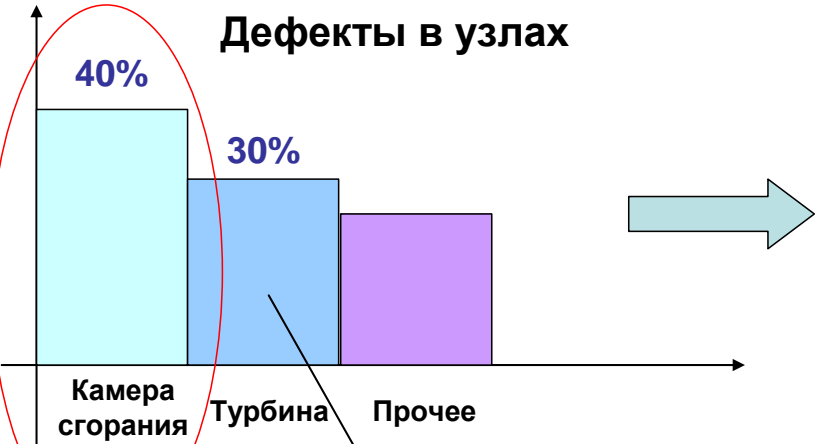
## Пример применения подхода для модернизации двигателя НК-16СТ

1. Процессы
2. Измерение, анализ
3. Корректировка, планы, меры
4. Анализ выполнения мер (процессы, измерение)

# Пример применения подхода для модернизации двигателя НК-16СТ

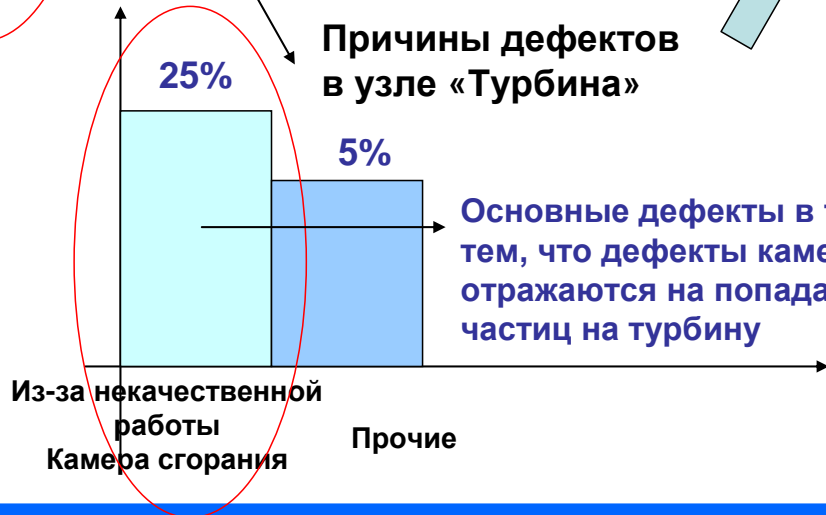
## 2. Измерение, анализ

Дефекты в узлах

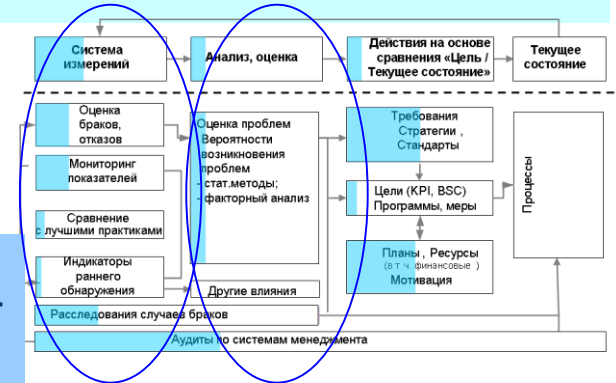


Около 70 % дефектов двигателя происходят в связи с проблемами в камере сгорания

Причины дефектов в узле «Турбина»



Основные дефекты в турбине связаны с тем, что дефекты камеры сгорания отражаются на попадание раскаленных частиц на турбину

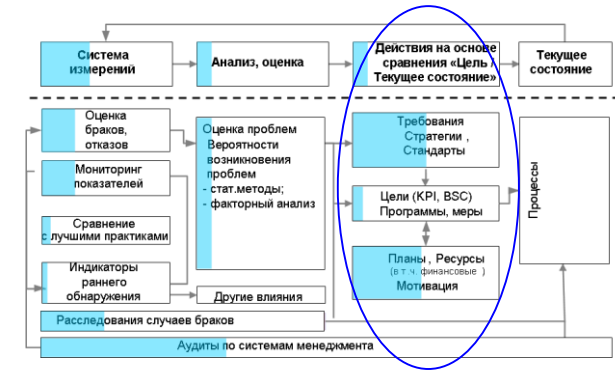
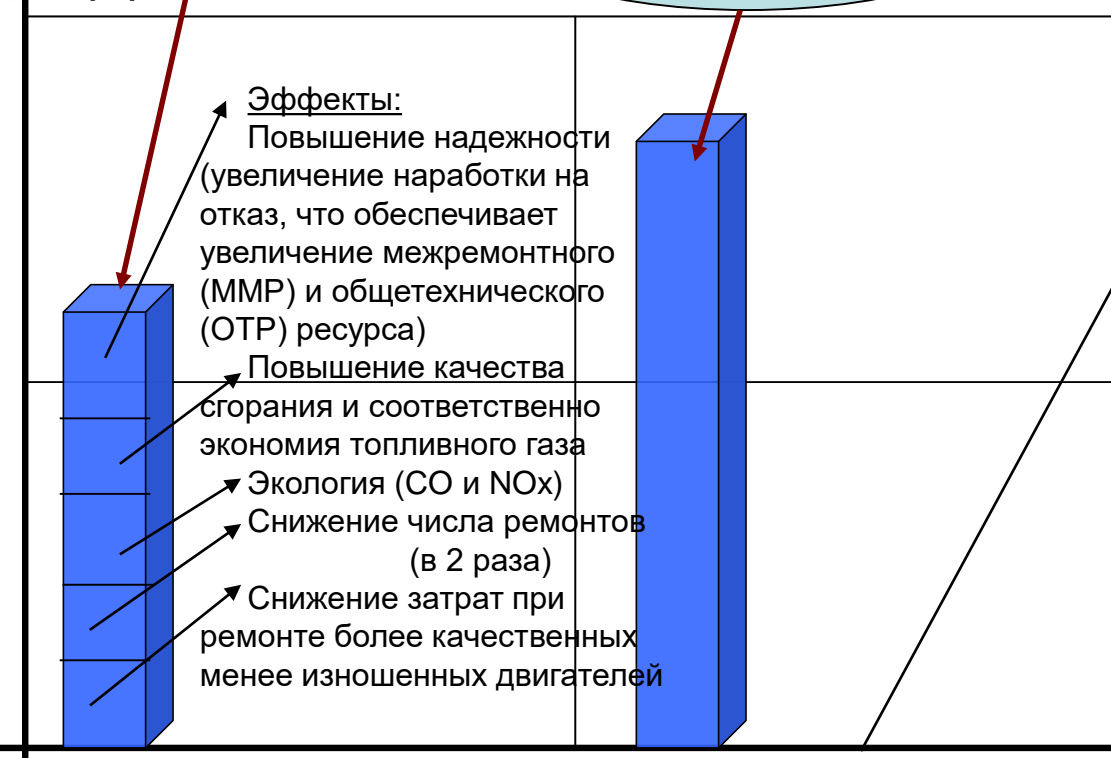


## Портфель мер.

**Менее затратный вариант: модернизация двигателя НК – 16СТ (от 11 тыс.ч. до 22 тыс.ч)**

**Вариант нового двигателя КСЕ (ресурс 100 тыс. ч.), КСУ**

Проект реализован  
эффект



- Затраты:**
- ОКР создания экспериментального образца
  - Исследования по установлению причин отказов
  - Разработка конструктивных мероприятий
  - Разработка опытных чертежей
  - Модернизация модельной установки
  - Отработка на стенде
  - Опытная эксплуатация модернизированной камеры в рабочих условиях
  - Приемочные испытания модернизированной КС
  - Выпуск рабочих чертежей
  - Внедрение в производство (ремонтное)

## Управление поставками на различных этапах жизненного цикла



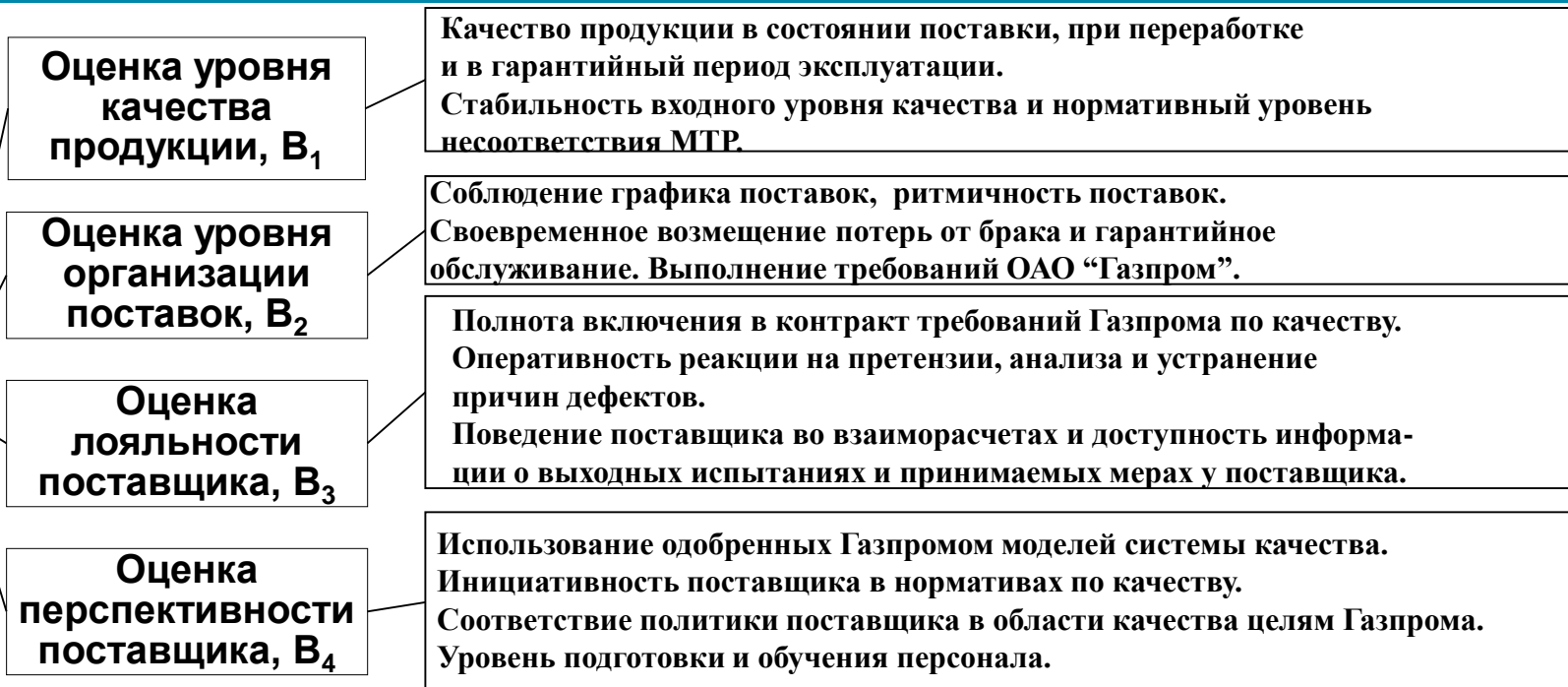


## 4. Проектирование, закупки (материально-техническое обеспечение)

# Управление поставщиками на основе рейтинга поставщиков в системе материально-технического снабжения

КРИТЕРИИ

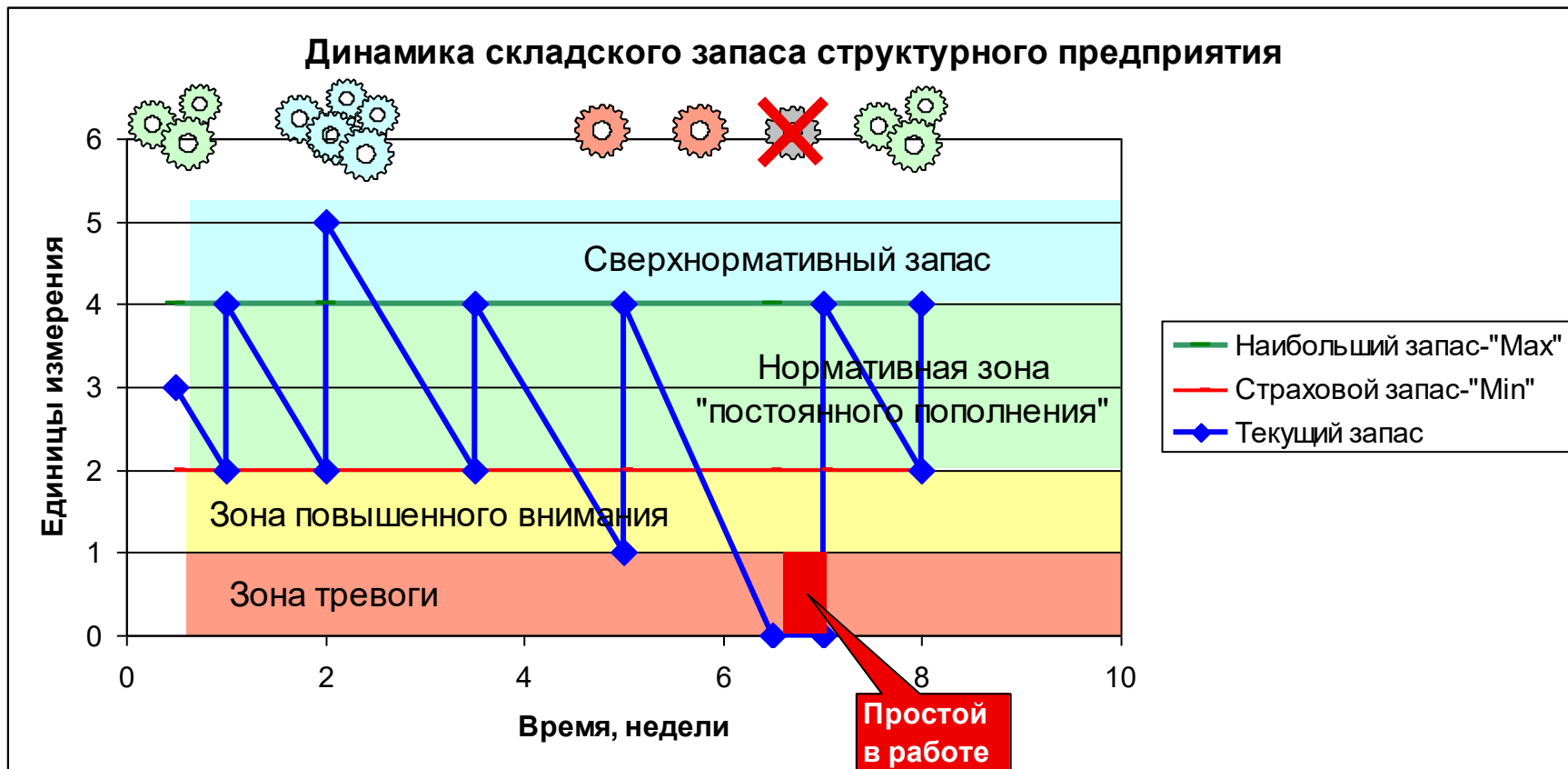
ОТЛОГО



Категория поставщика	Интегральная оценка
<b>I Хорошие</b>	$B \geq 90$
<b>II Удовлетворительные</b>	$80 \leq B < 90$
<b>III Проблемные</b>	$50 \leq B < 80$
<b>IV Неудовлетворительные</b>	$B < 50$

**Приоритетный выбор поставщика при заключении договоров поставок**  
**Входной контроль, выходной контроль у поставщика, аудит**  
**Аудит поставщиков, уменьшение объема заказа, подбор альтернативы поставок**  
**Отказ от поставщиков**

# Принципы системы «постоянного пополнения» запасов МТР для эксплуатации и ремонта



### Проекты газового кластера

Проектирование, производство, техобслуживание ГПУ на базе газоперекачивающих агрегатов (ГПА):

1. НК-36 - 25 МВт
2. НК-38 - 16 МВт
3. НК-126 - 4 МВт
4. ГПА-25НК «Самара»
5. НК-12СТ
6. НК-16СТ и др.

Проектирование, производство, техобслуживание энергоустановок на базе электрогенераторов и электростанций:

1. НК-37 - 25МВт и 35 г/кал ч.
2. Электростанция с НК-37
3. Выносной энергоблок (ВЭБ) с НК-22 до 95 МВт
4. Дожимной компрессор
5. НК-37-1-30 МВт

Внедрение передовых технологий сжижения, хранения и транспортировки сжиженного природного газа

Проект разработки и производства газотурбовоза

Консалтинговый и тренинговый компетенц-центр по современным управленческим технологиям:

- проектный менеджмент
- менеджмент качества
- управление персоналом
- менеджмент безопасности
- система сбалансированных показателей
- и т.д.

Комплексная программа перевода автотранспорта на альтернативные виды топлива на основе КПГ и СПГ и развитие сети АГНКС

## 5. Инициативные региональные проекты

# Список компетенц-центров в технопарке Самарской области

Для обучения по современным управленческим технологиям

Для сертификации на соответствие стандартам

Для испытаний компонентов и материалов

Для аттестации, проверки средств измерений

Для обучения и внедрения современных производственных технологий

.....

