

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ
РОСТОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ (РИНХ)

Учетно-экономический факультет

Кафедра бухгалтерского учета

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой _____
д.э.н., профессор Лабынцев Н.Т.
« ____ » _____ 20__ г.

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
на тему:
**«ВОЗМОЖНОСТИ АВТОМАТИЗАЦИИ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЁТА В
КОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ
ЭКОНОМИКИ»**

Автор

Студентка гр. ЭК-446

К. Ю. Головань

подпись

Направление 38.03.01 «Экономика»

Профиль 38.03.01.15 «Учёт и контроль в управлении бизнесом»

Руководитель выпускной
квалификационной работы,
д.э.н., профессор

Е.А. Шароватова

подпись

Ростов-на-Дону, 2023

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	4
1. РОЛЬ АВТОМАТИЗАЦИИ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА КОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ В ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ	7
1.1. Роль автоматизации информационного обеспечения коммерческой деятельности в цифровой экономике	7
1.2. Особенности автоматизации бухгалтерского учета организации в современных условиях	15
1.3. Общие подходы к автоматизации бухгалтерского учета в субъектах коммерческой деятельности	21
2. ОРГАНИЗАЦИЯ АВТОМАТИЗАЦИИ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА В КОММЕРЧЕСКИХ СУБЪЕКТАХ	29
2.1. Характеристика основных показателей финансово-хозяйственной деятельности ПАО КБ «Центр-инвест»	29
2.2. Алгоритм автоматизации бухгалтерского и управленческого учета в коммерческой организации	43
2.3. Особенности формирования бухгалтерской отчетности в условиях автоматизации	51
3. ВОЗМОЖНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ КОНТРОЛЯ И АНАЛИЗА ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В УСЛОВИЯХ АВТОМАТИЗАЦИИ МЕНЕДЖМЕНТА	58
3.1. Пути автоматизации системы внутреннего контроля в организации	58
3.2. Использование преимуществ автоматизации учета для целей бухгалтерского и управленческого анализа	63
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	69
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ	73
ПРИЛОЖЕНИЯ 1-5	78

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность темы исследования. В настоящее время цифровая экономика является одним из главных факторов развития бизнеса, и процессы автоматизации становятся все более актуальными и востребованными. Одним из секторов, в которых автоматизация является особенно важной, является бухгалтерский учет.

Бухгалтерский учет — это система учета финансовой информации о организации, которая позволяет получать информацию о финансовых результатах деятельности, составлять отчетность, подготавливать налоговые декларации. В свете быстрого развития информационных технологий, бухгалтерия становится все более технологической и требует автоматизации, чтобы справиться с новыми вызовами современного бизнеса.

Однако в некоторых организациях бухгалтерский учет до сих пор ведется вручную либо недостаточно автоматизированно, что затрудняет быстрый доступ к информации, увеличивает время на обработку и вероятность возникновения ошибок, а также снижает эффективность работы службы бухгалтерии. При этом, в условиях цифровой экономики, время — это один из самых важных ресурсов.

Для более эффективного управления бизнесом компании необходима эффективная автоматизация бухгалтерского учета. Введение компьютеризации может значительно ускорить обработку данных и уменьшить количество ошибок в работе, что позволит компании быстро и точно оценивать свои финансовые ресурсы, находить скрытые резервы и снижать издержки.

Степень разработанности проблемы. Основой для проведения данного исследования послужили: Федеральный закон от 06.12.11 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» (ред. от 30.12.2021), регулирующий организацию бухгалтерского учета в организации, Указ Президента РФ от 07.05.2018 N 204 (ред. от 21.07.2020) "О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года", Федеральный закон от 31.07.2020 № 259-ФЗ "О цифровых финансовых активах, цифровой валюте и о

внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ", а также ряд научных работ экономистов, и бухгалтеров в частности.

Целью выпускной квалификационной работы состоит в том, чтобы провести исследование возможностей автоматизации бухгалтерского учета в коммерческой организации в условиях цифровой экономики.

В соответствии с целью в рамках выпускной квалификационной работы предстоит **решение следующих задач:**

1. Определение роли автоматизации бухгалтерского учета коммерческих организаций в цифровой экономике;
2. Рассмотрение организации автоматизации бухгалтерского учета в коммерческих субъектах;
3. Анализ возможностей организации контроля и анализа хозяйственной деятельности в условиях автоматизации менеджмента.

Предметом исследования являются возможности автоматизации бухгалтерского учета в коммерческих организациях на примере ПАО КБ «Центр-инвест».

Объектом исследования данной выпускной квалификационной работы является ПАО КБ «Центр-инвест»

Эмпирическую базу исследования составили законодательные и нормативные акты, определяющие порядок автоматизации бухгалтерского учета и отчетности в коммерческом банке, данные бухгалтерского учета ПАО КБ «Центр-инвест» и годовая отчетность.

В качестве информационной базы были использованы данные бухгалтерской отчетности организации, периодические издания, специальная экономическая литература.

Теоретической и методической основой проведения научного исследования послужили источники учебной, монографической и периодической литературы в области систематизации и автоматизации бухгалтерского учета коммерческих организаций, в том числе банков, в условиях

цифровой экономики от таких авторов как: Одинцова Т.М., Назаева М.И., Ерохин В. В.

Структура работы. Объем ВКР составляет 72 страницы. Выпускная квалификационная работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованных источников и приложений. В первой главе рассмотрены роль автоматизации информационного обеспечения коммерческой деятельности в цифровой экономике, особенности автоматизации учета в организации в современных условиях, а также общие подходы к автоматизации бухгалтерского учета в субъектах коммерческой деятельности. Во второй главе рассмотрена организация бухгалтерского учета в ПАО КБ «Центр-инвест», обобщены алгоритмы автоматизации бухгалтерского и управленческого учета и особенности формирования отчетности в условиях автоматизации. Третья глава содержит в себе рассмотрение способов автоматизации системы внутреннего контроля в организации и потенциал использования преимуществ автоматизации учета для целей бухгалтерского и управленческого анализа.

1. РОЛЬ АВТОМАТИЗАЦИИ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА КОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ В ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ

1.1 Роль автоматизации информационного обеспечения коммерческой деятельности в цифровой экономике

Современная цифровая экономика по своей природе ставит перед бизнесом новые вызовы и задачи. Одной из таких задач является автоматизация бухгалтерского учета, что особенно актуально для банковского сектора. Существующие задачи и требования, опыт и знания в области экономики и банковского дела являются весомым звеном в успешной реализации автоматизации бухгалтерского учета в кредитной организации.

Для успешной работы в цифровой экономике необходима не только модернизация систем операционной деятельности и управления, но и перестройка внутренних структур бизнеса. Так как старая модель бизнеса не учитывала масштабной трансформации и перехода в цифровую сферу, укрупненные игроки на российском рынке, которые активно используют финансовые технологии и IT-системы, виртуальные каналы коммуникаций, сталкиваются с необходимостью изменения мышления своих сотрудников на всех уровнях (от руководителей до персонала операционного отдела), а также внедрения новой культуры ведения бизнеса¹. Таким образом, принципы цифровой экономики требуют глобальных изменений в структуре и деятельности коммерческих субъектов, к которым также относится и банковская сфера деятельности и на примере которой проведено настоящее исследование.

Непрерывное возникновение экономических кризисов как на глобальном, так и на национальном уровне, указывает на то, что устоявшиеся модели взаимодействия производительных сил и отношений, установленные во второй половине прошлого века, утратили свою актуальность в связи с эволюционным развитием технологий и методов управления. В настоящее время мир находится

¹ Абдуллина Р.Р. Информационные технологии в банковской сфере / Р.Р. Абдуллина // Novainfo.ru. — 2016. — Т. 1, № 47. — С. 234–237.

на пороге новой промышленной революции, где инновации из разных сфер взаимодействуют и влияют на рынки. Радикальная реорганизация методов управления, каналов продаж, логистики и автоматизации процессов способствует увеличению производительности, снижению издержек и изменению структуры производственной мощности. Успех на рынке достигается благодаря широкому применению новых знаний и технологий, а также смелых инвестиций в фундаментальные исследования.

Сегодня никто не оспаривает необходимость внедрения цифровых принципов, правил, стандартов и технологий в национальную экономику, при этом соответствующая нормативно-правовая основа является обязательной. Цифровая трансформация универсальна для всех государств и регионов и является неотъемлемой частью экономического роста. Однако, цифровая трансформация - это не панацея, и она не является абсолютно инновационной, поскольку обсуждалась множество лет. Существует мнение о том, что цифровизация экономики является эволюционной формой автоматизации и информатизации экономических процессов. При этом необходимо отметить, что изучение технологий провоцирует эволюцию содержания понятия «цифровая трансформация»².

Ранее цифровая модификация ассоциировалась с переводом существующих данных в информационно-технологический формат с последующей обработкой. Тем не менее, текущая концепция значительно шире и содержит использование разнообразных цифровых данных для решения различных задач. Принципы цифровой трансформации охватывают широкий спектр функций, таких как электронный документооборот, планирование в реальном времени и формирование продуктов в объединенном инфопространстве. Для многих организаций признание необходимости использования передовых цифровых технологий и реализация их в производстве

² Ефимова Н. Основные подходы поддержки и развития новейших финансовых технологий (FinTech) в зарубежных странах: опыт для России / Н. Ефимова // Проблемы теории и практики управления. — 2018. — № 5. — С. 41–46.

стали ключевым моментом в повышении добавленной стоимости и снижении издержек.

Анализ литературы³ на тему цифровой трансформации коммерческой деятельности позволяет сделать вывод о том, что ее признаками являются:

1. Существенный рост производительности, который включает увеличение добавленной стоимости, повышение производительности труда, улучшение коэффициента использования активного оборудования, качества стандартных товаров и услуг, а также появление новых продуктов с релевантными потребительскими характеристиками.

2. Применение сквозных цифровых технологий, включая облачные вычисления, большие данные, искусственный интеллект, робототехнику, смешанную и дополненную реальность.

3. Комплексные трансформации, основанные на стратегическом планировании, с целью разнообразия бизнеса. Изменения включают новую бизнес-модель, ориентацию на клиентов, рост вовлеченности персонала в управление, гибкость и способность к адаптации к внешним условиям.

4. Присутствие у персонала цифровых компетенций, включая мастерство работы с информацией, умение формулировать запросы к базам данных и знаниям, анализ структуры информации и контекстуальный анализ данных. Компания должна стремиться к созданию системы обмена знаниями и информацией, организации обучающих программ и мотивации своих сотрудников.

Объединение этих факторов позволяет определить цифровую трансформацию как системное переформатирование всех бизнес-процессов компании с использованием цифровых технологий. Это включает интеграцию производственных процессов и использование данных в рамках единой цифровой ИТ-экосистемы.

³ Журавлев Д.М. Разработка модели региональной экономической системы субъекта Российской Федерации / Д. М. Журавлев // МИР (Модернизация. Инновации. Развитие). 2020. Т. 11. № 1. С. 29-43

Создание ИТ-экосистемы для цифровой трансформации компании целесообразно в следующих ситуациях:

1. Если требуется снизить издержки, повысить производительность и качество работы, контролировать продажи, оптимизировать бизнес-процессы и быть готовым к инновациям, при этом основная бизнес-модель остается без изменений.

2. Если компания внедряет новые технологии, планирует выпуск новых продуктов, изменяет ключевые процессы производства и реорганизует структуру, или же стремится занять конкурентоспособную позицию на рынке. В таком случае, она должна пересмотреть свою бизнес-модель, чтобы не противоречить новым целям и задачам⁴.

Современная экономика стремительно переходит к цифровизации, что является непрерывно развивающимся трендом. В Российской Федерации государственная политика также направлена на формирование базовых ветвей цифровой экономики, изложенных в Программе «Цифровая экономика Российской Федерации» и Указе Президента РФ «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»⁵.

Цифровая экономика – это общехозяйственная деятельность, где данные в цифровом формате играют ключевую роль в производстве, обработке и использовании результатов анализа. В сравнении с традиционными формами хозяйствования, цифровая экономика обеспечивает существенное снижение издержек и увеличение эффективности в различных сферах производства, технологий, оборудования, складирования, реализации и доставки товаров и услуг.

Основополагающая идея современной цифровой экономики заключается в обеспечении удовлетворения потребностей всех участников с использованием

⁴ Инсик Ч. Р. и др. Цифровые технологии в банковской сфере. Российский и мировой опыт //Вестник Московского университета имени СЮ Витте. Серия 1: Экономика и управление. – 2018. – №. 2 (25). – С. 42-49.

⁵ Указ Президента РФ от 07.05.2018 N 204 (ред. от 21.07.2020) "О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года" URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_297432/

персональной информации. Развитие информационно-коммуникационных технологий и доступность инфраструктуры влияют на возможность взаимодействия всех участников экономической деятельности, включая субъектов и объектов процесса создания, распределения, обмена и потребления товаров и услуг в гибридном мире.

Формирование цифровой экономики зависит от трех уровней взаимодействия, которые оказывают влияние на жизнь граждан и общества в целом. Рынки и отрасли экономики, где происходит напрямую взаимодействие поставщиков и потребителей, находятся на первом уровне. На втором уровне находятся платформы и технологии, которые формируют компетенции для развития рынков и отраслей экономики. А на третьем уровне находится среда, которая создает условия для развития платформ и технологий, а также эффективного взаимодействия субъектов рынков и отраслей экономики. Эта среда включает в себя нормативное регулирование, информационную инфраструктуру, кадры и информационную безопасность.

С развитием цифровых платформ, технологий и среды, можно ожидать изменения в традиционном функционировании рынков и отраслей экономики, а также изменение основ жизнедеятельности человека. Это также повлияет на правовое регулирование экономических отношений. Внешнее воздействие электронно-цифровых технологий на гражданско-правовые отношения не только ускорит их модернизацию, но и повлияет на их качество. Эти технологии должны привести к созданию новых механизмов прямой и обратной связи между потребителями и производителями товаров. Современный интернет уже не только превалирующая технология, но и организационная форма нашего общества в целом⁶.

Для продвижения цифровой экономики в России требуется создание юридической системы, которая будет руководствоваться принципами добросовестности, юридического равенства и диспозитивности экономической

⁶ Кешелова А. В. и др. Введение в "Цифровую" экономику. – 2017.

деятельности. Эти принципы являются фундаментом законодательного регулирования всех участников цифровой экономики.

В современном мире, предпринимательская деятельность неразрывно связана с накоплением ценной информации, которая может поступать из разных источников. Однако, использование этой информации для принятия управленческих решений требует регулирования и технической поддержки. Следовательно, наличие информационно-технологической среды, которая будет поддерживать систему качества, имеет большую важность.

Одним из ключевых компонентов такой среды являются программные продукты, которые должны быть интегрированы с системами управления материальными потоками, такими как логистика и производство. Эти системы могут быть дополнительно адаптированы для отслеживания процессов жизненного цикла изделий и других важных процедур, которые влияют на качество продукции. Кроме того, результаты операций по сбору, регистрации и анализу данных о качестве также должны быть задокументированы и отражены в отчетах.

В бизнесе и юриспруденции активно используются разнообразные цифровые технологии, которые можно классифицировать на три типа⁷:

- 1) технологии сбора, хранения и воспроизведения информации;
- 2) технологии передачи информации;
- 3) технологии обработки информации.

Каждый из этих типов технологий должен соответствовать определенным принципам и целям, регулирующим их использование.

Для обеспечения доступности и прозрачности в отношениях между участниками бизнеса и потребителями, цифровые технологии первой и второй группы должны включать механизмы идентификации и верификации электронной информации. При разработке правового регулирования следует учитывать проблемы, связанные с применением технологий третьей группы,

⁷ Вайпан В.А. Правовое регулирование цифровой экономики // Предпринимательское право. Приложение «Право и бизнес». 2018. № 1. С. 12–17.

которые имеют возможность заменять человеческую деятельность и выявлять юридические факты, включая брак в выпускаемой продукции, и методы их устранения.

Цифровая система контроля качества товаров не только является инструментом для выявления недостатков производства, но и способствует их устранению благодаря технологическому применению искусственного интеллекта. Увеличение разнообразия цифровых технологий в бизнесе обуславливает необходимость научного и этического обсуждения правовых аспектов создания и использования роботов-правоприменителей⁸.

Применение цифровых технологий в производственных процессах неизбежно влияет на содержание бизнеса, аналогично форме, которая также оказывает влияние. Однако возникают вопросы о допустимых границах и возможности использования технологий, способных изменить характер деятельности организации, таких как робототехника или искусственный интеллект.

В условиях цифровой экономики традиционные бюрократические методы управления неэффективны, поэтому менеджмент предпринимательских структур должен приспосабливаться к современным технологиям. Цифровизация затрагивает все сферы бизнес-процессов, включая маркетинг, управление персоналом, производство и финансы.

В условиях цифровой экономики ценность клиентоориентированного подхода в предпринимательской деятельности еще больше увеличивается. Использование цифровых платформ позволяет предпринимателям адаптироваться к потребностям различных категорий покупателей⁹.

В управлении персоналом предприятия должен применяться также компетентностный подход, так как кадровый высококвалифицированный состав,

⁸ Цифровые технологии и цивилистический процесс: проблемы взаимовлияния / Брановицкий К.Л., Ренц И.Г., Незнамов А.В. и др. // Herald of the Euro-Asian law congress. 2018. Вып. 2. С. 60.

⁹ Табунщиков Ю.А. Цифровизация экономики — тенденция глобального масштаба / Ю.А. Табунщиков // Энергосбережение. — 2018. — № 7. — С. 1–13

способный подстроиться к условиям нестабильной экономики, необходим для успешной деятельности в цифровую эпоху.

Сущность вышеизложенного сводится к следующему: в современной цифровой экономике бизнес сталкивается с новыми вызовами и задачами. Одной из таких задач является автоматизация бухгалтерского учета, особенно важная для банков. Для успешного функционирования в цифровой экономике необходимо совершенствование систем операционной деятельности и управления, а также перестройка внутренних структур бизнеса. Банки, которые активно используют финансовые технологии и IT-системы, виртуальные каналы коммуникаций, сталкиваются с необходимостью изменения мышления своих сотрудников на всех уровнях и внедрения новой культуры ведения бизнеса. Принципы цифровой экономики требуют глобальных изменений в структуре и деятельности банков, следовательно, опыт, знания и выполнение требований в области экономики и банковского дела являются значимым фактором для успешной реализации автоматизации бухгалтерского учета в кредитной организации.

Таким образом, в цифровую эпоху внедрение новых технологий в производственные и финансовые бизнес-процессы является важным изменением для управляющих коммерческих организаций. Использование современных технологий необходимо для улучшения бизнес-процессов, снижения издержек, изучения путей ухода от возможных рисков и роста прибыли. Эффективная бизнес-модель, основанная на полноценном маркетинговом исследовании рынка и анализе внутренней среды, может определить успех предприятия в целом. Использование технологий может привести к инновационному прорыву, который воздействует на социально-экономическое развитие фирмы. Кроме того, в настоящее время люди проходят кардинальные изменения своего образа жизни в силу влияния технологий на их общественные и производственные отношения, а на потребительском рынке наблюдается рост спроса на товары и услуги с цифровым содержанием. Хозяйствующие субъекты, которые занимаются цифровой трансформацией, получают преимущества перед

остальными. Сегодня цифровая трансформация - необходимое условие для успеха в современном мире.

1.2 Особенности автоматизации бухгалтерского учета организации в современных условиях

В экономике России банковский сектор имеет неоспоримое значение. В стране действует огромное количество коммерческих банков, оснащенных автоматизированными системами, которые обеспечивают точный расчет и учет платежей клиентов и контрагентов. Каждый банк оперирует с собственным бухгалтерским программным обеспечением, которое значительно упрощает и эффективно управляет процессами, связанными с предоставлением финансовых услуг населению.

Для внедрения новшеств в автоматизации бухгалтерского учета в кредитных организациях нужно учитывать множество факторов, как организационные и технические, так и факторы безопасности и правовые, что связано с высоким уровнем риска и неопределенности. Решением этой проблемы является создание инновационных механизмов управления, которые формируют бизнес-модели, адаптированные к нуждам клиентов и объединяющие разные виды удаленных служб.

В настоящее время, компьютеризация ведения бухгалтерского учета является неотъемлемой составляющей работы в любой организации, в том числе кредитной. Применение современных информационных технологий и специальных программ помогает автоматизировать этот процесс. Автоматизация бухгалтерского учета существенно облегчает оперативный учет товаров, основных средств, материалов и прочего, что увеличивает производительность труда и сокращает возможность ошибок при расчетах.

Уже давно автоматизация бухгалтерского учета стала обязательной составляющей ведения учета. Благодаря применению технологических новшеств, ведение бухгалтерии стало более точным и значительно уменьшилось

количество ошибок в расчетах. Теперь работу можно выполнять намного быстрее и с гарантией правильного результата.

Современные управленцы часто сталкиваются с проблемами ведения бизнеса из-за отсутствия или неточности финансовой информации, вследствие чего они вынуждены контролировать многие аспекты финансовой деятельности. При старте бизнеса необходимо знать о возможных финансовых рисках и уметь противодействовать им во избежание неблагоприятных последствий. Данный тип работы занимает много времени, поэтому важно использовать автоматизацию бухгалтерского учета, ведь она ускоряет обработку и структурирование информации, что помогает оперативно принимать меры для устранения рисков и их предотвращения.

Внедрение системы автоматизации учета может позволить компании сократить количество работников, что позволит снизить издержки, связанные с начислением заработной платы и налогов. Менеджер в наши дни понимает важность обработки данных для эффективного управления бизнесом, ведь если необходимые данные не будут своевременно доступны, компания будет иметь проблемы с экономической эффективностью и может находиться на грани банкротства. В условиях изменения законодательства в области налогообложения, ошибки могут привести к значительному снижению прибыли и краху бизнеса. Для бесперебойной работы бухгалтерского подразделения компании, необходима единая база учетных данных по всей коммерческой организации.

Восстановление института коммерческого кредитования в России неизбежно в свете формирования рыночных отношений. Благодаря этому происходит увеличение количества абонентов на рынке векселей, а также рост биллинга и увеличение объема услуг, которые предоставляют профессиональные участники кредитного рынка¹⁰.

¹⁰ Ерохин В.В. Защита информации электронных торговых сетей банков / В.В. Ерохин, Е.В. Елисеева, Л.В. Харитоновна, Г.В. Хлопяникова, Е.В. Шварова // Вопросы современной науки: коллект. науч. монография; [под ред. Н.Р. Красовской]. – М.: Изд. Интернаука, 2017. Т. 18. – С. 123-140.

К сожалению, КБ, занимающиеся использованием счетов-фактур, сталкиваются с проблемами в автоматизации дисконтного учета в силу отсутствия подходящего программного обеспечения, таким образом, формируются дополнительные затраты для КБ.

Бумажные носители, такие как счета, учетные регистры и распоряжения, используются в неавтоматизированной системе бухгалтерского учета. Однако компьютеризация этого процесса позволяет улучшить учет, избежать проблем с налоговыми инспекциями, точно производить налоговые прогнозы и упростить все этапы учета. Более точный бухгалтерский учет, организуемый путем применения специализированных программ, также помогает избегать ошибок, сокращает время, затрачиваемое на этот процесс, и обеспечивает более ускоренные отправки и получение информации пользователями.

Автоматизированный бухгалтерский учет не обходится без распространенного инструмента в виде программы "1С Бухгалтерия". Данное приложение позволяет автоматизировать ведение бухгалтерского учета на основе ее функционала. Вышеуказанный продукт является платным, имеет различные пакеты программ, пользующиеся популярностью у руководителей как небольших предприятий, так и крупнейших организаций, давно находящихся на рынке. "1С Бухгалтерия" обеспечивает не только полную обработку и анализ данных, касающихся различных хозяйственных и финансовых операций, как по бухгалтерским счетам, так и в различных финансовых резервах, но также подразумевает их хранение в системе. Использование программы "1С Бухгалтерия" для ведения бухгалтерского учета уже давно является стандартной практикой. Приложение также позволяет создавать дополнительные субсчета с минимальными усилиями и за максимально быстрый срок.

В этом программном продукте удачно комбинируются гибкие свойства как инструментальных, так и полнофункциональных систем. Во-первых, имеется типовая конфигурация, которая представляет готовую настройку для автоматизации значимых частей бухгалтерского учета. Таким образом, система уже обладает встроенной поддержкой для решения задач бухгалтерского учета.

К тому же, типовая конфигурация содержит набор параметров, которые управляют поведением системы - это особенно касается полнофункциональных систем.

Во-вторых, пользователи могут изменять типовую конфигурацию, внося изменения в алгоритмы работы и добавляя новые параметры, чтобы учесть специфические особенности их организации. Для этого в приложении используются развитые технологические опции, что является характерной особенностью инструментальных систем¹¹.

Автоматизированное прикладное решение «1С:Бухгалтерия» предоставляет возможности, отличные от стандартного парадигмы бухгалтерского учета. Благодаря этой программе решаются множество финансовых задач, не представлялось возможным ранее. Она дает возможность ускоренно и в совокупности принимать решения по организации учета денежных средств. Однако, многие пользователи указывают на сравнительно высокую стоимость программного обеспечения и непредсказуемость ее поведения после обновлений, включая не точную работу, что можно выявить только в процессе работы с сервисом¹². Целесообразно отметить, что периодические перебои в работе программного обеспечения (ПО) – слабое звено всех прикладных решений, направленных на автоматизацию учета на предприятии. Возможно в будущем появится возможность перестраховки от различных технических неполадок, но в текущих условиях необходимо учитывать специфику работы программ и организовать бесперебойную работу с подразделением информационных технологий, которое способствовало бы решению вышеуказанной проблемы.

Стоит обратить внимание на программное обеспечение, специализирующееся на бухгалтерском учете займов, который имеет передовое

¹¹ Елисеева Е.В. Управление доступом к информационному и программному обеспечению в коммерческом банке / Е.В. Елисеева, В.В. Ерохин, А.М. Хлопяников // Результаты социально-экономических и междисциплинарных научных исследований XXI века: монография. – Самара: Поволжская научная корпорация, 2016. – С. 189-202

¹² Миргородская М.Г. Учетно-аналитическая информация в системе управления организацией. Вопросы экономики и права. 2013. № 57. С. 124-129.

значение для коммерческих банков. В России наибольший интерес вызывает ИС "SAASCREDIT" - новаторское ПО для КБ. Его особенности – работа в облаке посредством WEB-интерфейса, который доступен через любой браузер. Невзирая на то, что это нестандартное решение, оно превосходит типовые программы по многим критериям, включая стоимость, функционал, скорость, масштабируемость, конфигурирование, сохранность данных, и доступность для использования в любой точке мира. Основные преимущества этого прикладного решения представлены на рисунке 1.1.

Эффективность автоматизации бухгалтерского учета зависит от ясного восприятия его сути и осознания улучшения работы компании. Руководитель должен испытывать стремление улучшить качество учета, чтобы автоматизация оказалась быстрой и результативной.



Рисунок 1.1 – Основные достоинства приложения «SAASCREDIT»¹³

В кредитных организациях новейшие технологии и методики автоматизации бухгалтерского учета демонстрируют следующие достижения:

- повышение доступности банковских услуг для населения;

¹³ Ерохин В. В. Автоматизация бухгалтерского учета займов //Вестник современных исследований.–2019.– Выпуск. – 2019. – №. 1-15. – С. 28.

- увеличение объемов денежных средств банковских депозитов;
- упрощение доступа фирм и других организаций к мировой финансовой инфраструктуре;
- возможность оказания клиентоориентированных услуг в электронном формате;
- автоматизация процессов электронных расчетов;
- сокращение затрат на электронные транзакции;
- усиление доверия к работе банковской системы.

Внесение инноваций в бухгалтерский учет может приобретать различные формы, в частности:

1. Систематизированный финансовый учет;
2. Увеличенный объем информации, полученный на основе бухгалтерского учета;
3. Улучшение точности учета и сокращение количества ошибок;
4. Увеличение скорости работы бухгалтерии;
5. Усиление насущного финансового аспекта учета¹⁴.

Игнорирование этих изменений приведет к утрате экономической целесообразности автоматизации, так как переход от использования бумажных к электронным носителям станет бесполезным.

Таким образом, банковский сектор является ключевым в экономике России и состоит из множества коммерческих банков, оснащенных автоматизированными системами. Эти системы обеспечивают точный расчет и учет платежей клиентов и контрагентов, что значительно упрощает и эффективно управляет процессами в банковском секторе. Для внедрения новых технологий в бухгалтерском учете кредитных организаций необходимо учитывать множество факторов, связанных с организационными, техническими, безопасностными и правовыми аспектами. Создание инновационных механизмов управления на основе бизнес-моделей, адаптированных к нуждам

¹⁴ Наталья Быкова «Автоматизация бухгалтерского учета в программе «1С: Бухгалтерия». Непрерывное профессиональное образование. – Academia, 2011.

клиентов, является решением этой проблемы. Современные информационные технологии и специальные программы позволяют автоматизировать бухгалтерский учет, что значительно облегчает оперативный учет и увеличивает производительность труда, а также снижает вероятность ошибок при расчетах.

Автоматизация бухгалтерского учета является не только неотъемлемой частью современной организации, но и необходимостью для эффективного управления бизнесом и устранения финансовых рисков. Кроме того, внедрение системы автоматизации учета может значительно снизить издержки на начисление заработной платы и налогов. Правильно организованный бухгалтерский учет помогает управлять финансами компании и своевременно принимать решения.

1.3 Общие подходы к автоматизации бухгалтерского учета в субъектах коммерческой деятельности

В российских кредитных организациях прогрессивное развитие бухгалтерского учета связано с принятием нормативных актов, определяющих ключевые принципы его выполнения. Активно продвигается совершенствование банковского учета с дальнейшей целью внедрения систем искусственного интеллекта в процессе банковских операций. Новейшие технологии окажут влияние на весь сектор бухгалтерского учета в кредитных организациях, учитывая не только операции с клиентами.

В процессе своей деятельности коммерческие организации, кредитные в том числе, собирают значительное количество информации, которая непрерывно наращивается со временем. Из-за этого возникает необходимость в ее организации и современной обработке. Правильным решением этой задачи стало внедрение автоматизации бухгалтерского учета и информационных технологий. Переход на компьютерную систему учета от классической позволил снизить объем работы и значительно ускорить процесс обработки документов и информации. На сегодняшний день создано большое количество программного

обеспечения для бухгалтерского учета, которое постоянно модернизируется в соответствии с требованиями современной экономики.

Внедрение программных средств позволяет сократить время и автоматизировать некоторые этапы бухгалтерского учета. Исследования выявили направления, которые можно использовать в цифровизации системы учета.

В первую очередь, это технологии передачи информации получателям. Второе направление - методика классификации информации¹⁵.

Технологии обработки и передачи информации получателям осуществляется с помощью актуального программного решения. Методика классификации информации в свою очередь включает полный анализ информации с последующей оценкой и калькуляцией. Эти направления неотъемлемо сопряжены друг с другом.

Системы бухгалтерского учета, использующие информационные технологии, необходимы для эффективного ведения учета, надежности и безопасности операций, а также практичности и удобства. Расчеты не должны иметь ошибок, в противном случае могут возникнуть проблемы в коммерческой деятельности. Также необходимо контролировать организованные искусственным интеллектом подготовку и проверку первичных документов, форм отчетности. Более того, использование информационных технологий должно не только упростить работу бухгалтера, но и максимально предотвратить возникновение ошибок, связанных с человеческим фактором. Одной из новых технологий для этого является автоматическая идентификация объектов и сбор данных (AIDC), пользующаяся успехом в крупнейших фирмах.

Введение облачного сервера является одним из направлений автоматизации бухгалтерского и управленческого учетов. Главное отличие данного прикладного решения заключается в том, что используемые в общей системе программы не локально, а на удаленных веб-серверах, известных как

¹⁵ Гудожникова Е.В., Волгина И.В. Направления оптимизации финансового контроля для принятия управленческих решений // Вестник Российского университета кооперации. 2021. № 1 (43). С. 30–33.

облачное хранилище, на которых можно хранить и программы, и данные. Тем не менее, не каждая компания может использовать облачный сервер, потому что он прежде всего эффективен для небольших коммерческих организаций, деятельность которых пока не очень развита.

Также ускоренно распространившейся повсеместно системой является блокчейн. Данная технология позволяет строить цепочки информационных блоков при соблюдении определенных правил. Благодаря использованию блокчейн, информация получает открытый и прозрачный доступ для установленного круга пользователей, при этом эффективно защищаясь от возможных взломов и фальсификаций. Кроме того, блокчейн используется при проведении финансовых операциях, обеспечении кибербезопасности и распознавания пользователей¹⁶.

Таким образом, использование информационных систем и технологий в системе бухгалтерского учета обогащает ее функции и способы работы. Нельзя не отметить, что хотя информатизация сопровождается проблемами, ее преимущества значительно превосходят недостатки. При этом необходимо учитывать, что внедрение новых технологий в учетно-финансовую систему предприятия является сложным процессом и требует рассмотрения достаточного количества существенных факторов. Одной из таких мер является повышение квалификации работающего персонала, поскольку работа с компьютерными программами в условиях быстрого развития технологий предполагает наличие соответствующих навыков.

Немногие кредитные организации могут в полной мере применять искусственный интеллект для усовершенствования бухгалтерского учета. Это связано с тем, что эта технология еще не полностью интегрирована в большинство приложений банковской сферы и недостаточно изучена.

Роботизированная автоматизация процессов, управляемая искусственным интеллектом, может значительно улучшить эффективность робототехники.

¹⁶ Назаева М.И. Цифровая экономика: перспективы развития и совершенствования // Вопросы устойчивого развития общества. 2020. № 8. С. 42–51

Внедрение искусственного интеллекта после роботизированной автоматизации процессов увеличивает эффективность в три раза по сравнению с простой роботизированной автоматизацией процессов. Например, первичный документ, введенный в базу данных, может сразу же инициировать его развертывание и формирование требуемых отчетов. Однако для эффективного обучения роботов требуется множество образцов и людей, показывающих эти примеры. Опытный бухгалтер может квалифицировать приобретенный актив за несколько секунд, в то время как для обучения робота требуются тысячи часов.

Не все задачи в области бухгалтерского учета могут быть решены искусственным интеллектом, и разработка политики бухгалтерского учета на данный момент находится в их числе. Для того, чтобы робот мог делать профессиональные выводы, ему необходимо иметь соответствующие данные об организации и внешней среде. Изучение этого процесса еще не завершено на концептуальном уровне, техническая работа также не проведена и пока сокращение всех бухгалтерских задач до набора функций является сложной и даже невозможной задачей. Цифровой двойник всех экономических агентов экономики потребует значительных инвестиционных вложений, что означает привлечение финансовых ресурсов и недоступность в среднесрочной перспективе.

Путем рассмотрения указанных выше решений, можно выделить несколько векторов, которые обеспечат организациям возможность изменить стандартную систему работы бухгалтерского учета на более оптимальную, учитывая информационные технологии и связанные с ними инструменты и приложения. Такие критерии могут способствовать соответствию современным цифровым требованиям экономики и позволят бизнесу сохранять высокую конкурентоспособность, следуя новым технологиям и условиям, находящимся в постоянном развитии и неопределенности.

Целесообразно подробно рассмотреть каждое из направлений.

Первое направление заключается в изменении существующей системы бухгалтерского учета в компаниях. Для этого необходимо развивать

информационное и программное обеспечение бухгалтерского и управленческого учета, исходя из принципов и специфики работы коммерческой организации. Для этого можно использовать разные программные пакеты, такие как Microsoft Excel, чтобы быстро оценить первостепенные параметры кредитоспособности и финансовый статус компании по результатам полугодия, а также специализированные пакеты, такие как 1С: Бухгалтерия, Инфо-бухгалтер и т.д., или целостные системы управления предприятием (ERP-системы).

Организации, которые общаются с клиентами через интернет-ресурсы и интернет-организации должны сосредоточиться на усовершенствовании уже действующей системы для развития.

Вторым направлением является применение цифровых активов. Согласно закону от 31.07.2020 № 259-ФЗ "О цифровых финансовых активах, цифровой валюте и о внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ" цифровые права, включая денежные требования, права на эмиссионные ценные бумаги, участие в непубличном акционерном обществе и право на передачу эмиссионных ценных бумаг признаются цифровыми финансовыми активами, однако определение их реальной стоимости в дальнейшем может вызывать затруднения¹⁷.

Новые типы валют и их потенциальное использование являются третьим направлением автоматизации учета на предприятии. Криптовалюта – относительно новая цифровая валюта, которая может использоваться как платежное средство. Данный инструмент вызвал необходимость привязки к российскому законодательству, однако на данном этапе развития ИТ это затруднительно из-за сложности определения их стоимости и рисков. Добыча криптовалюты уже привела к созданию виртуальных организаций, но пока сложно выяснить, каким будет их дальнейшее развитие. Отражение данного типа валюты в бухгалтерском учете вызывает вопросы, но если она будет

¹⁷ Одинцова Т.М. Развитие объектов и методов бухгалтерского учета в условиях цифровой экономики и информационного общества // Вестник ИПБ (Вестник профессиональных бухгалтеров). 2019. С. 15–24.

квалифицирована как имущество или товар, следует учитывать ее по фактической себестоимости.

Взлет квалификации и рост компетенции персонала в области бухгалтерского учета представляют собой четвертое направление автоматизации учета. Следует отметить, что быстро меняющаяся экономическая среда с появлением новейших и прогрессивных программ для бухгалтеров требует новейших навыков и знаний. Для знания актуальной терминологии и понимания задач, бухгалтеры, как современные специалисты, должны без устали пополнять свои знания и повышать качество своей работы. Также необходимы эффективные применения технологий в учете, особенно в условиях информатизации и цифровизации экономики.

Таким образом, в первой части исследования была рассмотрена роль автоматизации бухгалтерского учета, обобщены ее особенности и общие подходы к автоматизированным процессам. Как итог вышеизложенному, можно прийти к выводу, что для достижения оптимальных результатов в финансовом управлении предприятием необходимо осуществлять информатизацию систем бухгалтерского учета. Однако, такой процесс не является простым и требует внушительных вложений на обучение и повышение квалификации персонала, поэтапного введения инновационных программного обеспечения в организациях и построения соответствующей законодательной базы по контролю новых цифровых валют. В современной экономической среде крайне важно сформировать эффективную информационную базу, которая позволит эффективно управлять финансами компании. Особую роль при этом играет подготовка персонала. Квалифицированные специалисты, обладающие глубокими знаниями в области информационных технологий, смогут быстро освоить новые информационные системы и внедрить их в работу. Внедрение информационных технологий в систему бухгалтерского учета является непременным условием для эффективного и плодотворного управления компанией. При этом необходимо учитывать постоянно меняющиеся

экономические условия и тенденции цифровой экономики и развивать отечественные технологии и системы ведения учета.

В сегодняшнем цифровом мире, автоматизация и внедрение новых технологий в производственные и финансовые процессы бизнеса являются крайне важными изменениями в деятельности современного руководителя, необходимыми для конкурентного выживания на рынке. С помощью современных технологий можно улучшить бизнес-процессы, снизить издержки и исследовать пути ухода от возможных рисков, что приводит к увеличению чистой прибыли и уверенному шагу в направлении успеха.

В связи с растущей стоимостью бухгалтерского учета, кредитные организации все чаще обращаются к использованию искусственного интеллекта. Бухгалтерский учет, являющийся важным элементом управления, перестает быть просто регистрацией фактов экономической деятельности. Внедрение искусственного интеллекта позволяет совершенствовать работу бухгалтерской службы, обеспечивая быстрое и точное обслуживание клиентов, отражение операций на счетах бухгалтерского учета, формирование качественной отчетности в соответствии с МСФО и уменьшение работы по сбору информации для налогового и управленческого учета.

К основным требованиям цифровой трансформации бизнеса относится эффективная модель, которая определяет положительный результат ведения экономической деятельности фирмы в целом. Чтобы создать такую модель, необходимо проводить полноценное маркетинговое исследование рынка, анализ внутренней и внешней среды, а также использовать комплексные программы по направлениям автоматизации. Следовательно, использование цифровых технологий может привести к инновационному прорыву, который воздействует на социально-экономическое развитие фирмы.

Чтобы достичь оптимальных результатов в управлении предприятием, необходимо осуществлять информатизацию систем бухгалтерского учета. Однако, этот процесс не является простым и требует значительных вложений на обучение и повышение квалификации персонала, а также поэтапного введения

инновационных программного обеспечения в организациях и построения соответствующей законодательной базы по контролю новых цифровых валют. В настоящее время формирование эффективной информационной базы является неотъемлемой частью управления коммерческой организацией, а для этого необходимы высококвалифицированные сотрудники, которые быстро осваивают новые информационные системы и инновационные технологии.

В заключение также необходимо отметить, что автоматизация бухгалтерского учета не сводится только к переносу данных на компьютер. Важно, чтобы это повысило эффективность работы бухгалтерии и улучшило контроль над финансово-хозяйственной деятельностью предприятия, что в свою очередь увеличивает эффективность его управления и работы. Поэтому внедрение информационных технологий в систему бухгалтерского учета является необходимым условием эффективного и плодотворного управления компанией, учитывая постоянно меняющиеся экономические условия, нестабильную экономическую среду и тенденции цифровой экономики.

2. ОРГАНИЗАЦИЯ АВТОМАТИЗАЦИИ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА В КОММЕРЧЕСКИХ СУБЪЕКТАХ

2.1 Характеристика основных показателей финансово-хозяйственной деятельности ПАО КБ «Центр-инвест»

Публичное акционерное общество коммерческий банк «Центр-инвест» был основан 26 ноября 1992 года (зарегистрирован Банком России 28.12.1992 года). Размер уставного капитала составляет 933 567 570,00 руб., дата изменения величины УК: 29.10.2015 года. Основной государственный регистрационный номер – 1026100001949, БИК – 046015762.

Организационно-правовая форма: публичное акционерное общество.

Деятельность банка осуществляется на основании Генеральной лицензии на осуществление банковских операций от 26.08.2016 года (приложение 1).

Головной офис банка «Центр-инвест» находится в городе Ростов-на-Дону по адресу проспект Соколова, дом 62. В составе филиальной сети банка «Центр-инвест» 111 офисов в Ростовской и Волгоградской областях, Ставропольском и Краснодарском краях, в Москве, Адыгее, а также Нижнем Новгороде. Банк «Центр-инвест» был создан руководителями первых приватизированных предприятий Юга России и командой преподавателей вузов Ростова-на-Дону и с момента создания развивался как универсальный финансовый институт, увеличивая ресурсную базу и активы, расширяя филиальную сеть, оказывая содействие своим клиентам на всех этапах российских реформ, постоянно внедряя лучшую мировую практику в своей работе.

«Центр-инвест» является крупнейшим региональным банком юга России, занимающим лидирующие позиции в рейтингах экономической, экологической и социальной направленностей. Банк активно работает с малым и средним бизнесом, участвует в развитии женского, молодёжного, социального предпринимательства, а также поддерживает стартапы¹⁸.

Банк «Центр-инвест» стремится предоставить населению и предпринимателям Юга России широкий спектр услуг в соответствии с современными международными банковскими стандартами. Он основывает свою бизнес-модель на использовании лучшего мирового опыта и его адаптации для нужд региона. Банк придерживается принципа социальной и экологической

¹⁸ URL: <https://www.centrinvest.ru/about/investors>

ответственности, что является ключевым компонентом его бизнес-модели. Нацеленный на долгосрочную рентабельность, он строит свою деятельность в интересах настоящих и будущих поколений.

Обучающие программы, предоставляемые банком «Центр-инвест», являются важным элементом устойчивости его деятельности. Они направлены на обучение населения, школьников, студентов и предпринимателей.

Основной целью организации является получение прибыли в интересах акционеров Общества.

Организационная структура управления состоит из совета директоров и Правления банка. Председатели совета директоров – Высоковы Василий Васильевич и Татьяна Николаевна, председатель Правления – Симонова Лидия Николаевна. В состав топ-менеджеров также входят заместители по отчетности, аналитике и финансам, развитию информационных технологий и т.д. Полный перечень и структура управления представлена в приложении 2.

К акционерам ПАО КБ «Центр-инвест» относятся Василий Васильевич и Татьяна Николаевна Высоковы (24,43%), Европейский Банк Реконструкции и Развития (19,74%), Немецкая корпорация инвестиций и развития DEG (16,14%), responsAbility Investments AG (10,02%), Firebird Investment Fund (9,11%), Erste Group Bank AG (9,01%), Raiffeisenlandesbank Oberosterreich и др.

Российская Федерация и субъекты Российской Федерации не являются акционерами банка.

Служба финансовой отчетности в банке «Центр-инвест» осуществляет следующие функции: отображает особенности учета предприятия с целью обеспечить руководство информацией, которая необходима для контроля и управления деятельностью компании, а также достоверной бухгалтерской отчетности для внешних пользователей.

Центр затрат в кредитной организации формируется из следующих источников:

- операционные расходы, связанные с банковскими операциями;

- расходы по обеспечению функциональной деятельности банка, включая расходы на содержание персонала, амортизационные отчисления и уплату налогов;
- прочие затраты, такие как списание дебиторской задолженности, судебные издержки, пени и неустойки.

В руководстве бухгалтерской службой ведущую роль играет главный бухгалтер, который действует согласно Федеральному закону от 06.12.2011 N 402-ФЗ «О бухгалтерском учете»¹⁹. Он подчиняется руководителю коммерческого банка и несет ответственность за разработку учетной политики, обеспечение бухгалтерского учета и своевременное предоставление полной и точной финансовой отчетности.

Для регулирования бухгалтерского учета в ПАО КБ «Центр-инвест» используются два законодательных акта: Федеральный закон РФ «О бухгалтерском учёте» и Положение по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» (ПБУ 1/2008)²⁰. Организация разработала учетную политику, учитывая такие требования, как полнота, своевременность, осмотрительность, приоритет содержания перед формой, рациональность и непротиворечивость.

Принятая организацией учетная политика утверждена приказом или распоряжением лица, ответственного за организацию и состояние бухгалтерского учета. В коммерческом банке этим лицом является главным бухгалтером. Кроме того, при составлении учетной политики утверждены приложения к ней в соответствии с ПБУ 1/2008.

Учетная политика (УП) коммерческого банка включает в себя следующие компоненты: план счетов бухгалтерского учета, который применяется в банке, его филиалах и других подведомственных организациях, формы первичных документов для оформления операций. Они включают в себя формы документов

¹⁹ Федеральный закон "О бухгалтерском учете" от 06.12.2011 N 402-ФЗ. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_122855/

²⁰ Приказ Минфина России от 06.10.2008 N 106н (ред. от 07.02.2020) "Об утверждении положений по бухгалтерскому учету". URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_81164/2d52707f5a4d5314b9e470a9bf59cb826ec848dd/

для внутренней бухгалтерской отчетности, которые не предусмотрены стандартными формами первичных учетных документов в альбомах Роскомстата.

УП банка «Центр-инвест» определяет порядок проведения отдельных учетных операций, согласно законодательству и нормативным актам Банка России, а также порядок расчетов с филиалами и другими структурными подразделениями и регулирует проведение инвентаризации и методы оценки видов имущества и обязательств.

Правила документооборота и технологии обработки учетной информации также установлены в данном документе. К тому же, он содержит порядок контроля за совершаемыми внутрибанковскими операциями и другие решения, необходимые для организации бухгалтерского учета.

В ПАО КБ "Центр-инвест" используется система двойной записи для формирования корреспондентских счетов. Для регистрации операций применяются номера первого и второго порядка, а третий уровень представляет индивидуальный лицевой счет. План счетов детально описывает разделение счетов на активные и пассивные.

Для обеспечения надежности хранения сведений об операциях банка, все данные сохраняются в электронном виде в базе данных организации. Таким образом, важные информационные материалы, которые необходимо хранить более пяти лет, грамотно сбережены. Дата хранения данных начинает отсчитываться с момента их внесения в систему. Кроме того, только уполномоченные лица, ответственные за хранение информации, защищенно получают доступ к изменению и накопленным данным. В целях предотвращения потенциальных рисков все сохраненные документы также регулярно сохраняют в виде резервных копий.

В соответствии с пунктом 1 статьи 9 Федерального закона "О бухгалтерском учете" от 06.12.2011 г. №402-ФЗ²¹, первичная документация даёт

²¹ URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_122855/

возможность кредитной организации документировать факты экономической деятельности банка, которые произошли в определенный период времени.

Первичная документация, установленная в регламентированном перечне, включает в себя разнообразные документы, включающие:

- документ, отображающий перемещение определенного количества ТМЦ - товарная накладная. Этот документ создается в двух экземплярах, отражая данные счет-фактуры, и заверяется печатью после подписания обеими сторонами;
- документ, отображающий список выполненных работ или услуг для подтверждения соответствия выполненных работ подписанному договору об оказании услуг - акт приема/передачи;
- документы, связанные с расчетами по оплате труда персонала, такие, как расчетно-платежная ведомость;
- документы, подтверждающие наличие основных средств;
- документ, составленный на основе факта приема или выбытия объекта, который не считается зданием или сооружением, но является объектом основных средств - акт приема/передачи основных средств по форме ОС-1. Если же данный объект относится к зданиям или сооружениям, то прием/выбытие её оформляется согласно формы ОС-1а;
- документ формы ОС-4, связанный со списанием объекта основных средств;
- документы, отражающие проведенную инвентаризацию основных средств формы ИНВ-1, связанные с проведением инвентаризации их количества;
- документы, отражающие проведенную инвентаризацию нематериальных активов формы ИНВ-1а, связанные с проведением инвентаризации количества нематериальных активов.

ПАО КБ «Центр-инвест» устанавливает определенные требования к первичной документации. Данные требования включают в себя следующие пункты: указание названия документа, даты его составления, наименования

организации, составившей данный документ, содержание факта хозяйственной жизни (ФХЖ), единицы измерения, используемые для описания факта хозяйственной жизни - как денежные, так и числовые, а также информацию об ответственных лицах за совершение ФХЖ и их подписи.

Для проведения и оформления результатов инвентаризации имущества и финансовых обязательств кредитной организации необходимо руководствоваться Приказом Министерства финансов РФ № 49 от 13.06.1995 года «Об утверждении Методических указаний по инвентаризации имущества и финансовых обязательств» (ред. от 08.11.2010). Проведение инвентаризации необходимо для того, чтобы фактическое наличие имущества было проверено и выявлено, а также для того, чтобы оно могло быть сравнено с информацией и данными бухгалтерского учета.

Обязательно проводить инвентаризацию в банке «Центр-инвест» при:

- сдаче имущества или ценностей в аренду другим лицам;
- продаже или выкупе имущества (инвентаризируются все передаваемые, выкупаемые и продаваемые материальные ценности);
- формировании годового отчета организации (как правило, по состоянию на 1 ноября или 1 декабря);
- смене ответственных лиц (в день передачи дел, ценностей и имущества);
- обнаружении порчи или кражи имущества, злоупотребления обязанностями и правами должностных лиц;
- чрезвычайных ситуациях, включая пожары, стихийные бедствия, аварии;
- событиях, предусмотренных законодательством Российской Федерации.

Финансовые результаты кредитной организации могут быть занижены из-за выявленных на инвентаризации излишков, которые рассчитываются по рыночной стоимости найденного имущества.

Определение задолженности персонала кредитной организации зависит от несвоевременной выплаты заработной платы и депонирования, а также от переплат, происходивших по различным причинам.

Авансовые отчеты материально ответственных лиц подлежат проверке при инвентаризации с учетом их целевого расходования, а также суммы в разрезе подотчетных лиц, включая их даты выдачи и запланированное использование.

Документальная проверка, проводимая созданной инвентаризационной комиссией, включает в себя следующие аспекты:

- проверка правильности расчетов с различными финансовыми организациями, налоговыми инспекциями, контрагентами и внебюджетными фондами, а также с филиалами банка, находящимися в отдельном балансе.
- оценка правильности и обоснованности задолженности по недостаткам и порчам ценностей банка.
- проверка правильности и обоснованности задолженности у заемщиков, а также проверка всех сумм задолженности, который уже просрочены.

Одним из ключевых документов, отражающих стоимостной состав имущества предприятия, является бухгалтерский баланс. Однако, если говорить о коммерческом банке, структура его бухгалтерского баланса отличается от стандартного баланса, используемого другими организациями, которые занимаются, к примеру, производством и продажей товаров.

Бухгалтерский баланс коммерческого банка играет важнейшую роль в анализе его деятельности, поскольку он предоставляет общую картину банковских операций. Используя анализ баланса, можно определить уровень ликвидности, доходности и опережающего риска в сфере банковских операций.

Частью бухгалтерского баланса банка являются активы, которые показывают, как банк размещает и использует привлеченные средства, чтобы получить прибыль и поддержать свою ликвидность. Активы отличаются по степени рискованности, доходности и ликвидности. Например, наличные деньги в кассе могут быть быстро использованы, чтобы выплатить депозиты частным вкладчикам, в то время как долгосрочный кредит на строительство офиса не может быть быстро превращен в деньги.

Пассивы банка отображают источники образования средств банка в денежном выражении. Различные пассивы банка отличаются по стоимости и срокам привлечения средств. Это важно для того, чтобы банк мог разумно распределить свои средства и обеспечить прибыль акционеров. Статьи и разделы пассивов банка отображают источники средств, которыми он располагает на определенный период, и используются для формирования активов, которые в свою очередь используются в операционной деятельности, чтобы получить доходы и прибыль.

В отличие от производственных компаний, активы банка обладают некоторыми уникальными особенностями, включая незначительный удельный вес материальных активов, таких как основные средства, и высокую долю активов в денежной форме.

Основная часть активов коммерческого банка связана с финансовыми требованиями, такими как займы, вклады в ценные бумаги и прочее. В отличие от этого, финансовые требования производственных компаний представлены дебиторской задолженностью и наличными средствами.

Для оценки эффективности управления банковским балансом, проводится анализ активов и пассивов. Для этого используются горизонтальный и вертикальный анализ, который позволяет сопоставить данные за два отчетных периода, выявив отклонения в процентах на основе банковского баланса. Проведем горизонтальный и вертикальный анализ активов ПАО КБ «Центр-инвест».

Таблица 2.1 – Вертикальный анализ актива бухгалтерского баланса ПАО КБ «Центр-инвест»²²

Показатели	На 31 декабря 2022 года (в % к итогу)	На 31 декабря 2021 года (в % к итогу)
Денежные средства	3,6	3,5
Средства кредитной организации в Центральном	1,9	3,4

²² URL: <https://www.centrinvest.ru/files/about/reports/rusbuhbyyear/2022.pdf>

банке Российской Федерации		
Обязательные резервы	0,1	0,6
Средства в кредитных организациях	2,1	1,7
Чистая ссудная задолженность, оцениваемая по амортизированной стоимости	87,5	86,6
Чистые вложения в финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	0	0
Инвестиции в дочерние и зависимые организации	-	-
Требование по текущему налогу на прибыль	0,1	0,05
Основные средства, активы в форме права пользования и нематериальные активы	3,3	2,7
Долгосрочные активы, предназначенные для продажи	0,1	0,3
Прочие активы	-	-
Всего активов	100,00	100,00

Анализируя данные таблицы 3.1, можно прийти к следующим выводам: удельный вес денежных средств по состоянию на 31 октября 2022 года увеличился на 0,1 процентных пункта по сравнению с 2021 годом, что указывает на рост доли ликвидных активов банка. Удельный вес средств банка, размещенных в ЦБ РФ, за исследуемый период снизился на 1,5 процентных пункта. Удельный вес средств банка, размещенных в кредитных организациях, увеличился на 0,4 процентных пункта. Наибольшую долю в активах занимает чистая ссудная задолженность, которая за анализируемый период увеличилась на 0,9 процентных пункта, что говорит об увеличении объемов выданных кредитов.

Удельный вес требований по текущему налогу на прибыль достаточно мал и по состоянию на 31 декабря 2022 года увеличился на 0,05 процентных пункта. Удельный вес основных средств, активов в форме права пользования и

нематериальных активов вырос на 0,6 процентных пункта, что указывает на рост эффективности экономической деятельности банка. Долгосрочные активы, предназначенные для продажи, снизились на 0,2 процентных пункта. Прочими активами кредитная организация не располагает.

Анализируя динамику общей стоимости активов по состоянию на 31 декабря 2022 года, можно сделать вывод о том, что чистая ссудная задолженность является основным видом активов банка, таким образом, ПАО КБ «Центр-инвест» специализируется на предоставлении кредитов, ее доля за анализируемый период практически не изменилась. В целом, структура активов банка является стабильной.

Проведем горизонтальный анализ активов баланса ПАО КБ «Центр-инвест» в таблице 2.2.

Таблица 2.2 – Горизонтальный анализ актива бухгалтерского баланса ПАО КБ «Центр-инвест»²³

Показатели	31 декабря 2022 г., тыс. руб.	31 декабря 2021 г., тыс. руб.	Изменения за 31 дек 2021 г.-31 дек 2022 г	
			Абсол., тыс. руб.	Относ., %
Денежные средства	4041253	4229214	-187961	-4,45

Продолжение таблицы 2.2

Средства кредитной организации в Центральном банке Российской Федерации	2139938	4082645	-1942707	-47,6
Обязательные резервы	133933	762214	-628281	-82,4

²³ URL: <https://www.centrinvest.ru/files/about/reports/rusbuhbyyear/2022.pdf>

Средства в кредитных организациях	2399146	2028276	+370870	+18,3
Чистая ссудная задолженность, оцениваемая по амортизированной стоимости	97790684	103962038	-6171354	-5,94
Чистые вложения в финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	0	0	-	-
Инвестиции в дочерние и зависимые организации	-	-	-	-
Требование по текущему налогу на прибыль	165282	70130	+95152	+135,6
Основные средства, активы в форме права пользования и нематериальные активы	3687330	3255967	+431363	+13,3

Продолжение таблицы 2.2

Долгосрочные активы, предназначенные для продажи	192539	375514	-182975	-48,7
Прочие активы	-	-	-	-
ИТОГО общая стоимость активов	111696585	120012522	-8315937	-6,93

По данным, представленным в таблице 2.2, можно сделать следующие выводы: денежные средства банка уменьшились на 4,45%, что в абсолютном выражении составляет 187961 тыс. руб. – это означает спад ликвидных активов банка; средства кредитных организаций в ЦБ РФ снизились на 47,6% или на 1942707 тыс. руб.; обязательные резервы банка снизились на 82,4%, что в абсолютном выражении составляет 628281 тыс. руб.; средства в кредитных организациях увеличились на 18,3%, что составляет 370870 тыс. руб. Также снизилась доля чистой ссудной задолженности на 5,9% или 6171354 тыс. руб., что указывает на уменьшение масштабов проводимых кредитных операций.

Требования по текущему налогу на прибыль увеличились на 135,6% или 95152 тыс. руб. Основные средства ПАО КБ «Центр-инвест» выросли на 13,3% или на 431363 тыс. руб. Долгосрочные активы банка, предназначенные для продажи, значительно уменьшились: произошло снижение на 48,7%, что в абсолютном выражении составляет 182975 тыс. руб.

Таким образом, общая стоимость активов за календарный год с 31 декабря 2021 года по 31 декабря 2022 года снизилась на 6,93% или 8315937 тыс. руб., что указывает на снижение масштабов операций, связанных с выпуском пластиковых карт, выдачей кредитов и других розничных операций.

Проанализируем пассив бухгалтерского баланса ПАО КБ «Центр-инвест» методом вертикального анализа в таблице 2.3.

Таблица 3.3 – Вертикальный анализ пассивов бухгалтерского баланса в ПАО КБ «Центр-инвест»²⁴

Показатель	31 дек 2022 года (в % к итогу)	31 дек 2021 года (в % к итогу)
Кредиты, депозиты и прочие средства ЦБ РФ	1,2	0
Средства клиентов, оцениваемые по амортизированной стоимости	96,5	97,1

²⁴ URL: <https://www.centrinvest.ru/files/about/reports/rusbuhbyyear/2022.pdf>

Выпущенные долговые ценные бумаги	1,3	2
Отложенные налоговые обязательства	0	0
Прочие обязательства	-	-
Резервы на возможные потери по условным обязательствам кредитного характера	-	-
Всего обязательств	100,00	100,00

Анализируя данные таблицы 2.3, можно сказать, что за исследуемый период произошли следующие изменения: появилась статья «Кредиты, депозиты и прочие средства ЦБ РФ», доля удельного веса которой в 2022 году составила 1,2%; средства клиентов, оцениваемые по амортизированной стоимости, сократились на 0,6 процентных пункта; удельный вес выпущенных долговых ценных бумаг снизился на 0,7 процентных пункта. Таким образом, основную долю пассивов по-прежнему составляют средства клиентов, оцениваемые по амортизированной стоимости.

Проведем горизонтальный анализ пассивов ПАО КБ «Центр-инвест» в таблице 2.4.

По данным, представленным в таблице 2.4, можно сделать вывод, что динамика пассивов банка за исследуемый период имеет тенденцию к снижению, что указывает на снижении общей деловой активности банка. Общая стоимость пассивов (обязательств) за календарный год по состоянию на 31 декабря 2022 года снизилась на 10320514 тыс. руб. или 9,9%.

Таблица 2.4 – Горизонтальный анализ пассива бухгалтерского баланса ПАО КБ «Центр-инвест»²⁵

Показатели	31 дек 2022 года, тыс. руб.	31 дек 2021 года, тыс. руб.	Изменения за 2021 год - 2022 год	
			Абсол., тыс. руб.	Относ., %

²⁵ URL: <https://www.centrinvest.ru/files/about/reports/rusbuhbyyear/2022.pdf>

Кредиты, депозиты и прочие средства ЦБ РФ	1133623	0	-	-
Средства клиентов, оцениваемые по амортизированной стоимости	91183765	101732089	-10548324	-10,4
Выпущенные долговые ценные бумаги	1267656	2097678	-830022	-39,6
Отложенные налоговые обязательства	0	0	-	-
Прочие обязательства	-	-	-	-
Резервы на возможные потери по условным обязательствам кредитного характера	-	-	-	-
Всего обязательств	94426418	104746932	-10320514	-9,9

Подводя итоги всего вышеизложенного, можно сделать вывод о том, что доходность банка можно охарактеризовать как высокую, однако наблюдается тенденция к снижению деловой активности, что может быть связано с недостаточной оптимизацией учетных процессов. Возможным решением данной проблемы может выступить автоматизация бухгалтерского учета при помощи новейших цифровых разработок. Главным преимуществом банка ПАО КБ «Центр-инвест» является большой масштаб кредитования физических и юридических лиц. Банк ведет лояльную кредитную политику, устанавливая низкие проценты по розничным кредитам при одновременном отсутствии

сложных условий, скрытых комиссий и страхования. Параметры выдачи ссуды максимально прозрачные, каждый клиент может совершить расчет переплаты на специальном кредитном калькуляторе.

2.2 Алгоритм автоматизации бухгалтерского и управленческого учета в коммерческой организации

Для того, чтобы эффективно внедрить автоматизацию в бухгалтерский учет, необходимо полностью осознать, каким образом она поможет улучшить работу организации. Важно понимать, что это будет возможно только в случае, если руководитель настроен на изменение качества учета в лучшую сторону, поэтому необходимо тщательно изучить суть ведения автоматизированного бухгалтерского учета.

Автоматизация бухгалтерии и управленческого учета в коммерческом банке в частности – это необходимый шаг на пути к современным технологиям и методам ведения бизнеса. Этот процесс не только повышает эффективность и точность учета, но и позволяет банку сократить затраты на содержание отдела бухгалтерии и тратить меньшее количество времени на решение проблемных ситуаций²⁶.

Преимущества автоматизации бухгалтерского и управленческого учета в коммерческом банке:

1. Быстрое и точное составление финансовых отчетов – автоматизация бухгалтерского учета позволяет составлять отчетность не только быстро, но и точно, что позволяет уменьшить риск ошибок и предотвратить попадание в большие штрафы со стороны налоговых органов.
2. Анализ данных – рекомендуемые программы для автоматизации бухучета и управленческого учета предоставляют возможность проведения анализа

²⁶ Казаренкова Н.П. Трансформация банковской системы России под влиянием цифровизации экономики / Н.П. Казаренкова, Т.А. Световцева // Известия Юго-Западного государственного университета. Сер.: Экономика. Социология. Менеджмент. — 2018. — Т. 8, № 4 (29). — С. 188–195.

данных не только в текущих, но и в предыдущих периодах, что дает более полное понимание текущего финансового положения в банке.

3. Повышение качества обслуживания клиентов – автоматизация уменьшает время на обработку данных, что позволяет банку быстрее отвечать на запросы клиентов и предоставлять им высококачественное обслуживание.
4. Оптимизация финансовых потоков – автоматизированный учет позволяет банку быстрее отслеживать все финансовые потоки и принимать быстрые и правильные решения, что позволяет управлять банковскими ресурсами более эффективно.
5. Снижение затрат на бухгалтерские услуги – за счет уменьшения количества необходимых сотрудников и увеличения скорости выполнения работ банк может существенно сократить свои расходы на обслуживание бухгалтерии.
6. Сохранность и защита данных – автоматизация банковского учета позволяет сохранять и защищать данные клиентов, транзакции и другую важную информацию от несанкционированного доступа²⁷.

Реализация этих изменений является необходимой, для сохранения экономической эффективности автоматизации. В противном случае переход к электронному хранению данных будет лишен смысла.

Для достижения эффекта автоматизации необходимо пройти множество этапов:

1. Оптимизация бухгалтерского учета. Современные системы автоматизации предоставляют гибкие инструменты, позволяющие настроить учетную систему под конкретные потребности предприятия, в том числе план счетов и формы отчетности для налоговой.

2. Определение масштабов автоматизации. Под этим понимается выбор объема информации, который будет использоваться для автоматизации, а также ее последовательность перевода в электронный

²⁷ Миргородская М.Г. Учетно-аналитическая информация в системе управления организацией. Вопросы экономики и права. 2013. № 57. С. 124-129.

формат. Для обеспечения финансового благополучия любой организации необходимо решить ключевые вопросы. Одним из них является принятие решения о том, какие разделы нужно автоматизировать, а какие нет. Другим важным вопросом является определение порядка автоматизации разделов. Необходимо заранее распределить обязанности между бухгалтерами различных сфер деятельности, чтобы повысить производительность труда и эффективность работы.

3. Постановка задачи. В рамках данного этапа осуществляется задача по определению того, что будет изменяться в бухгалтерском учете, а также в каком порядке.

4. Выбор программного обеспечения. Одним из основополагающих шагов автоматизации бухгалтерского учета является выбор программного обеспечения, которое наиболее подходит для нужд организации. Существует множество различных программных продуктов, обладающих разными функциональными возможностями, например, SAP, 1С-Бухгалтерия, QuickBooks и другие. Важно учитывать особенности деятельности кредитной организации и требования законодательства, чтобы выбрать наиболее подходящее программное обеспечение.

5. Установка программного обеспечения. Для запуска программного обеспечения требуется его установка на компьютеры сотрудников организации. Для удобства и безопасности использования рекомендуется установить программное обеспечение на сервер, чтобы все сотрудники имели к нему доступ и использовали стабильную версию.

6. Настройка программного обеспечения. После установки следует настроить программное обеспечение в соответствии с требованиями кредитной организации. Настройка может включать создание списка контрагентов, выбор системы налогообложения, создание специфических счетов, которые будут использоваться в учете, и другое. На этом этапе в бухгалтерскую систему компании внедряются программы для управления денежными потоками. Они позволяют отслеживать все движения денежных

средств, поступающих и уходящих из банка. Прикладное решение способно автоматически проводить расчеты процентов по кредитам и вкладам, формировать отчетность для налоговой службы и государственной статистики.

7. Внедрение электронного документооборота. Для того, чтобы уменьшить объем бумажной документации и ускорить процессы, рекомендуется внедрение электронного документооборота. Это подразумевает возможность отправки и хранения документов в электронном виде, без использования бумажных копий. В качестве такой документации могут выступать банковские выписки, акты, счета и другие документы. Документы сканируются и загружаются в систему учета, где они индексируются и размещаются в соответствующих категориях. Такой подход позволяет значительно уменьшить временные затраты на переключивание бумаг, выполнение подписей, отправку документов, а также уменьшить затраты на бумагу и другие материалы.

8. Автоматизация расчета заработной платы. Расчет заработной платы – это один из самых трудоемких и сложных процессов в учете для кредитной организации. Перед компьютеризацией этого процесса следует определить все параметры, которые будут учитываться при расчете зарплаты, создать учетные календари для разных категорий сотрудников, установить виды выплат (оклад, надбавки и пр.), внести в базу данные о сотрудниках и контрагентах, сформировать штатное расписание и пр.

9. Автоматизация расчета налогов и отчетности. Следующим этапом является автоматизация расчета налогов, и подготовка отчетности в соответствии с требованиями налогового законодательства. Необходимо создать шаблоны документов для отчетности, установить правила расчета налогов и генерации отчетов в программном обеспечении и настроить автоматизацию процесса.

10. Обучение сотрудников. После внедрения программного обеспечения и автоматизации процессов необходимо обучить сотрудников

кредитной организации работе с новым инструментом. Это может быть проведено как через обучающие программы онлайн, так и лично при помощи опытных специалистов²⁸.

В целом, автоматизация бухгалтерского учета в кредитной организации может быть реализована поэтапно, при условии тщательного планирования и грамотного нахождения подходящего программного обеспечения. Как результат, это позволит сократить временные затраты, уменьшить количество ошибок в учете, повысить точность ведения бухгалтерской отчетности и ускорить принятие управленческих решений.

Автоматизация управленческого учета в коммерческом банке имеет свою специфику из-за особенностей ведения учета в кредитных организациях. В банке существует огромное количество операций с денежными средствами, что требует точности и скорости в процессе учета и обработки информации²⁹.

Автоматизация управленческого учета в коммерческом банке должна обеспечивать:

- Оперативные сбор и обработку данных. В кредитных организациях, учет характеризуется большим объемом и большой скоростью поступления информации, поэтому необходимо использовать специализированное программное обеспечение для автоматической сбора и обработки информации.
- Определение ключевых показателей. Для управления финансовой деятельностью банка необходимо определить ключевые показатели, такие как общая прибыль, кредитный портфель, затраты на персонал и т.д. Все эти показатели должны быть автоматически рассчитаны на основе данных, хранящихся в системе управленческого учета.

²⁸ Андрей Гартвич «Бухгалтерский учет» Самоучитель. – СПб.: Питер, 2015. – 400 с.: ил. – (Серия «Бухгалтеру и аудитору»).

²⁹ Белоусов А.Л. Диджитализация банковского сектора / А.Л. Белоусов, Е.Ю. Левчук // Финансы и кредит. — 2018. — Т. 24, № 2. — С. 455–464.

- Анализ полученных данных. После сбора и обработки данных, необходимо провести анализ полученной информации. Это позволит выявить тенденции и проблемы, которые могут возникнуть в работе банка. Для этого следует использовать специальные алгоритмы и аналитические инструменты, которые помогут руководству быстро выявлять проблемные зоны и принимать меры по их устранению.
- Отчетность. Система управленческого учета должна предоставлять руководству банка оперативную и полную информацию о финансовом состоянии организации. На основе этих отчетов руководство принимает решения о дальнейших действиях и корректирует свою стратегию.
- Сохранение данных. В системе управленческого учета необходимо предусмотреть оптимальное хранение всех данных в защищенном режиме и возможность просмотра информации в любой момент времени³⁰.

Кроме того, необходимо учитывать специфику бизнес-модели банка, а также цели ведения управленческого учета. В кредитных организациях управленческий учет направлен на оптимизацию процессов кредитования и повышения эффективности в управлении рисками. Важность управленческого учета для руководства банка заключается в возможности быстрого и точного принятия решений на основе оперативно полученной информации.

Итак, алгоритм автоматизации управленческого учета в коммерческом банке может быть представлен следующим образом:

1. Выбор программного обеспечения для автоматизации управленческого учета.
2. Создание базы данных, включающей информацию о всех основных финансовых и экономических показателях,

³⁰ Кузьмина Е. В. Проблемы и решения автоматизации управленческого учета в автомобильном хозяйстве. Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом. 2014. № 11. С. 35-43.

необходимых для управления деятельностью банка, разработка внутренних положений и инструкций, регламентирующих ведение управленческого учета.

3. Разработка алгоритмов для сбора, обработки, анализа и отображения данных, разработка классификаторов учета, методов учета затрат и калькулирования себестоимости предоставляемых услуг.
4. Создание системы управленческой отчетности, которая будет предоставлять оперативную информацию о финансовых результатах банка и его финансовом состоянии.
5. Установка системы автоматического уведомления руководства о критических изменениях или событиях в работе банка.
6. Установка системы сохранения данных и доступа к ним в защищенном режиме.
7. Внедрение системы управленческого учета и обучение персонала ее использованию.
8. Разработка механизмов мониторинга и оценки эффективности системы управленческого учета³¹.

Таким образом, автоматизация бухгалтерского и управленческого учета является необходимым этапом развития любой коммерческой организации в современном мире. Без внедрения современных технологий, процессы учета становятся медленными, трудоемкими и ошибочными, однако, в случае выполнения грамотной автоматизации, учетные процессы становятся более оптимизированными и точными. Ключевыми этапами автоматизации бухгалтерского и управленческого учета являются: изучение специфики бизнеса, выбор программного обеспечения, настройка параметров системы учета, обучение сотрудников и запуск системы в работу. Каждый из этих этапов играет важную роль в создании успешной учетной системы, которая

³¹ Давеев И. Р. Система управленческого учета в фирме: разработка, внедрение, автоматизация. Научные труды ИЭАУ. / Финансовые проблемы оздоровления экономики государства и предприятий в рыночных условиях.

будет отвечать потребностям коммерческого банка и максимально оптимизировать ведение учета. Одним из главных преимуществ автоматизации является экономия времени и снижение вероятности ошибок. Это особенно актуально для коммерческих организаций, так как на нынешнем этапе научно-технического развития время считается ценнейшим ресурсом. Оптимизированные и точные расчеты ускоряют процессы принятия решений, что позволяет топ-менеджерам быстро реагировать на изменения и оперативно подстраиваться под новые условия. Следовательно, внедрение систем автоматизации бухгалтерского и управленческого учета является важным шагом для развития коммерческой организации и помогает оптимизировать учетные процессы, ускорить принятие решений и снизить риски для бизнеса.

2.3 Особенности формирования бухгалтерской отчетности в условиях автоматизации

Сегодня использование цифровых технологий ставит перед бухгалтерской службой серьезные задачи, требуя от нее дополнительного обучения и ускоренной трансформации бухгалтерских услуг. Несмотря на сложности, связанные с цифровизацией, процесс преобразования учетной системы активно продолжается. Для бизнеса крайне важен бухгалтерский учет, который предоставляет необходимую информацию о финансовом состоянии, себестоимости, обязательствах, активах и источниках финансирования деятельности. Его эффективное управление информационными потоками с помощью современных технологий обеспечивает своевременный расчет с контрагентами, погашение операционных расходов, соответствие налоговому законодательству и компенсацию сотрудникам³².

³² Чайковская Л. А. Инструменты цифровой экономики как способы обеспечения достоверности бухгалтерской отчетности // Учет. Анализ. Аудит. – 2022. – Т. 9. – №. 3. – С. 6-13.

Для того, чтобы решать все большее количество управленческих задач, необходимо расширять функциональность бухгалтерского учета, обеспечивая его наглядность и раскрываемость. Экономическую эффективность и конкурентоспособность организаций можно значительно повысить, используя аналитические функции и инструменты, а также современные технологические решения³³. Цифровая трансформация бизнес-процессов определяет цифровизацию бухгалтерского учета и финансовой отчетности.

Технические возможности обработки и формирования учетной информации оказывают значительное влияние на характеристики бухгалтерской (финансовой) отчетности. Для улучшения многих показателей необходимо обновлять программные средства, которые постоянно совершенствуются в соответствии с изменением экономических условий и реформированием бухгалтерского учета. Однако, несмотря на значимость цифровой трансформации, она не может полностью заменить профессионального бухгалтера, который способен сформировать высококачественные данные о деятельности организации.

Применение электронной бухгалтерской отчетности способствует увеличению прозрачности деятельности. Она связана с оперативным поступлением информации в режиме реального времени, что позволяет предоставлять отчетность уже в течение текущего отчетного периода. Такой подход значительно ускоряет передачу информации конечному пользователю и облегчает ее формирование и распространение среди внутренних держателей.

Достижение повышения финансовой прозрачности и достоверности отчетности для внешних пользователей возможно благодаря выполнению последовательных действий. Это позволяет снизить расходы на ее подготовку

³³ Бурцева К.С. Влияние цифровизации на учетные системы и отчетность. Глобализация и интеграция исследований в практическую деятельность. Сборник докладов Международной научно-практической конференции. СПб.; 2020.

для составителей и является результатом перехода на электронный формат отчетности³⁴.

Для обеспечения финансовой прозрачности и достоверности отчетности коммерческого банка необходимо выполнить ряд последовательных этапов. В первую очередь, необходимо обеспечить полное и своевременное представление бухгалтерской отчетности, которая должна содержать информацию об активах, обязательствах, источниках финансирования, финансовых результатах организации. Кроме того, необходимо раскрыть нефинансовую информацию, которая может быть полезна для инвесторов, например, о капиталоемкости или трудоемкости производства, перспектив развития и т.д. Наконец, необходимо раскрыть прочую информацию, которая может быть полезна не только для акционеров и участников организации³⁵. Учитывая постоянные изменения в отчетности, как качественные, так и количественные, проведение более эффективного анализа финансового состояния организации, а также определение негативных тенденций в ее развитии становится возможным.

Современная инфраструктура бизнеса предлагает множество возможностей для оптимизации управления финансовыми операциями в коммерческих банках, что часто означает автоматизацию процессов и переход на цифровую систему учета и анализа данных. Такие изменения существенно упрощают работу с бухгалтерской отчетностью и создают необходимость разностороннего рассмотрения особенностей новых систем и процессов³⁶.

Ключевыми факторами, определяющими технологические изменения на рынке финансовых услуг, являются скорость обработки информации, ее безопасность и эффективность использования. Осуществление перехода на автоматизированные системы бухгалтерского учета предоставляет

³⁴ Сухенко О. Ю. Проблема достоверности финансовой отчетности. Актуальные проблемы гуманитарных и естественных наук. 2016;(11-1):170-172.

³⁵ Дружиловская Т. Ю., Дружиловская Э. С. Модернизация финансовой отчетности организаций в условиях цифровой экономики. Учет. Анализ. Аудит. 2019;6(1):50-61.

³⁶ . Селезнева М. П., Кочеткова А.С. Влияние цифровизации на бухгалтерский учет. Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2019;2-3(39):142-145.

пользователям не только возможность компьютеризировать некоторые операции, но и обеспечить интеграцию данных между прикладными программами.

Для создания достоверного отображения финансовой отчетности коммерческой организации в проекте программного обеспечения выделяют 3 основных этапа:

- На первом этапе осуществляется разработка методологической базы и определение задач, которые необходимо выполнить. Важно сформировать конкретные требования к программе и ее работе;
- На втором этапе эксперты-специалисты занимаются разработкой технического задания программного обеспечения с учетом выдвинутых на первом этапе требований;
- Третий этап связан с выбором исполнителя для проекта. Данный этап является ключевым, так как от выбора квалифицированного исполнителя зависит успешное выполнение работ по автоматизации³⁷.

Несмотря на то, что автоматизированные системы учета данных заметно сокращают время и затраты на составление отчетной документации и раскрытие информации, особенности процесса формирования бухгалтерской отчетности в условиях автоматизации заслуживают предельного внимания и детального изучения. Едва ли можно преувеличить важность этой задачи для компаний и организаций, управляющих большими денежными потоками и высоким риском материальных и имущественных убытков.

Автоматизация бухгалтерской отчетности в коммерческих банках является одной из актуальных тенденций на современном рынке финансовых услуг. Данное новшество необходимо для обеспечения высокого качества и точности информации, используемой при принятии управленческих решений.

³⁷ Мирошниченко М.А. Исследование процессов «цифровизации» банковского сектора в рамках экосистемы цифровой экономики России / М.А. Мирошниченко, К.-А.И. Трелевская, Е.В. Мамыкина. — DOI: 10.21515/1990-4665-133-034 // Научный журнал КубГАУ. — 2017. — № 133. — С. 434–447.

Однако, процесс автоматизации бухгалтерской отчетности сопряжен с рядом проблем, на которые следует обратить внимание при разработке систем автоматизации. Важнейшей проблемой является необходимость совмещения правил бухгалтерии и требований к ведению учета с требованиями к программному обеспечению, что требует пересмотра состава форм бухгалтерской отчетности в условиях цифровой экономики и ревизии структуры финансовых отчетов³⁸.

Кроме того, необходимой также является переподготовка кадров, включая повышение квалификации бухгалтеров и аудиторов, для обеспечения эффективного использования цифровых технологий в банковской деятельности и повышения доверия к составляемой бухгалтерской отчетности и финансовым отчетам, так как сформированные документально итоги требуют частичной проверки компетентными специалистами³⁹.

Автоматизированный учет достигается с использованием частичной трансляции данных, подразумевающей под собой формирование на специализированном для банковской сферы плана счетов проводок следующими тремя способами:

1. Трансляция данных бухгалтерского учета в соответствии с мэппингом. Это означает, что устанавливаются соответствия между Российскими стандартами бухгалтерского учета и международными стандартами финансовой отчетности. Для этого используется специальная подсистема МСФО.
2. Ручное отражение операций, которые нельзя конвертировать из бухгалтерского учета. Для этого не создается специальный функционал, а операции вводятся вручную.

³⁸ Варкулевич Т. В., Бубновская Т. В. Механизм трансформации финансовой отчетности компаний-участников международных рынков в формат МСФЛ: практические аспекты // АНИ: экономика и управление. 2020. №3 С. 97-101.

³⁹ Хоткин А.В. Использование ИТ для оптимизации деятельности современных банков / А.В. Хоткин // Теория и практика общественного развития. — 2018. — № 6. — С. 59–62.

3. Разработка специального функционала для анализа движений данных бухгалтерского учета, которые не подлежат конвертации по различным причинам. С помощью этого функционала можно произвести анализ периода по нужным участкам данных⁴⁰.

Следует также отметить, что автоматизация бухгалтерской отчетности в коммерческом банке имеет ряд недостатков, связанных с специфическими особенностями этой деятельности.

Первый недостаток связан с необходимостью обучения персонала, который должен адаптироваться к новой системе и освоить новые программные продукты. Сложности при обучении могут возникнуть не только у сотрудников отдела бухгалтерии, но и у менеджеров, которые могут не понимать новую систему в полной мере.

Вторым недостатком является необходимость организации правильной структуры данных. Программные системы автоматизации бухгалтерской отчетности предусматривают определенный формат ввода данных, который может не соответствовать организационным структурам банка. В связи с этим, следует проводить тщательный анализ и структурирование данных и настройку программного обеспечения в соответствии с реальной базой данных.

Третий недостаток связан с необходимостью регулярного обновления программного обеспечения. В современном мире информационные технологии развиваются с огромной скоростью, что заставляет банки регулярно обновлять используемые программные продукты. Однако, это может привести к несовместимости программного обеспечения с другими программами, используемыми в банке⁴¹.

Автоматизация бухгалтерской отчетности в коммерческом банке приносит большую пользу, но для ее реализации необходимо учитывать ряд

⁴⁰ Кесян С.В., Жердева О.В., Малюта Т.С., Игумнова В.Е. Трансформация бухгалтерской отчетности в соответствии с требованиями МСФО // Вестник Академии знаний. 2022. №2 С. 122-127.

⁴¹ Мороткина, Ю. Р. Проблемы трансформации отчетности в соответствии с МСФО / Ю. Р. Мороткина // Евразийское Научное Объединение. – 2020. – № 5-4(63). – С. 275-276.

недостатков. Помимо обучения персонала, организации правильной структуры данных, и регулярного обновления программного обеспечения, следует учитывать и другие особенности бухгалтерской деятельности и настраивать программное обеспечение на основании анализа ее конкретной организационной структуры и бизнес-модели.

Таким образом, в данной главе были систематизированы и обобщены алгоритм автоматизации бухгалтерского и управленческого учета, а также подход к составлению бухгалтерской отчетности в условиях цифровой экономики. В ходе исследования было выявлено, что несмотря на высокую доходность коммерческого банка, наблюдается снижение его деловой активности, что может быть связано с недостаточной автоматизацией учетных процессов. Как потенциальное решение данной проблемы были рассмотрены поэтапная автоматизация финансового и управленческого учета, в основе которых лежит изучение специфики банковской сферы, настройка параметров и обучение сотрудников. В настоящее время автоматизация бухгалтерской отчетности является необходимостью для бизнеса, но при этом она сопряжена с определенными сложностями. Вероятными затруднениями в данном процессе могут быть длительное обучение персонала, организация правильной структуры данных и регулярное обновление ПО, но несмотря на это, процесс преобразования бухгалтерской отчетности продолжается и требует от специалистов бухгалтерской службы дополнительных знаний и умений. Осуществление перехода на автоматизированные системы бухгалтерского учета обеспечивает своевременный расчет с контрагентами, погашение операционных расходов, соответствие налоговому законодательству и компенсацию сотрудникам, что является важным фактором для успеха любого бизнеса в цифровой экономике.

3. ВОЗМОЖНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ КОНТРОЛЯ И АНАЛИЗА ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В УСЛОВИЯХ АВТОМАТИЗАЦИИ МЕНЕДЖМЕНТА

3.1 Пути автоматизации системы внутреннего контроля в организации

В большинстве случаев экономические субъекты стремятся оптимизировать бизнес-процессы при помощи внутреннего контроля, чтобы повысить их эффективность, прозрачность, а также исключить дублирующие функции и снизить риски. Однако такой подход сопряжен с определенными трудностями, такими как недостаток мотивации со стороны бизнеса на изменения, ограниченные финансы и отсутствие необходимого количества человеческих ресурсов.

С ростом зрелости системы внутреннего контроля задачи контроля меняются и расширяются. Они становятся более сложными и требуют от участников унифицированных контрольных процедур и мониторинга эффективности. Только формализованная контрольная среда позволяет добиваться результата и решать поставленные задачи⁴².

⁴² Дашенко, Ю.Ю. Цифровая экономика как экономика будущего / Ю.Ю. Дашенко // Тенденции развития науки и образования. – 2018. – № 35-1. – С. 18-19.

Коммерческие банки России на современном этапе сталкиваются с множеством проблем в процессе автоматизации системы внутреннего контроля. Основные проблемы связаны с необходимостью повышения эффективности и безопасности бухгалтерского учета, сокращением времени на обработку и анализ данных, а также улучшением качества отчетности.

Банк «Центр-инвест» является крупнейшим банком Юга России и, как часть кредитно-финансовой системы, играет серьезную роль в формировании регионального экономического сектора⁴³. Исследование финансово-хозяйственной деятельности организации позволило прийти к выводу, что несмотря на сравнительно высокие показатели доходности, банк за последний календарный год столкнулся со снижением деловой активности, несмотря на лояльную кредитную политику, доступными программами кредитования, большим спектром услуг и доверием клиентов в головной и филиальной сетях.

Возможными причинами упадка деловой активности могут являться:

- отсутствие интегрированной системы учета, которая позволяла бы автоматизировать процессы учета финансовых операций. В результате, сотрудники бухгалтерии вынуждены выполнять рутинную и многократную работу, вносить данные в различные таблицы и системы, что увеличивает область для возможных ошибок и нарушений;
- отсутствие мониторинга финансовой деятельности банка на ранних стадиях, что могло бы помочь избежать проблем в будущем.

Для решения этих проблем предлагается автоматизация системы внутреннего контроля, в основе которой должны находиться централизованные базы данных, позволяющие не только удобно хранить информацию, но и обеспечивать ее доступность и безопасность.

Целесообразно использовать специализированные программные продукты или создать собственную систему, учитывающую индивидуальные особенности

⁴³ <https://www.centriinvest.ru/about>

банка. Для этого необходимо провести анализ бизнес-процессов банка и выявить наиболее затратные и рискованные области, которые требуют автоматизации, затем разработать алгоритм, описывающий все этапы работы с контрольными данными, и проверить его на соответствие нормативным требованиям, после этого можно приступить к разработке и внедрению системы, которая может быть реализована как собственными силами банка, так и с помощью сторонних IT-подрядчиков⁴⁴. Создание такой системы, несмотря на удобство в эксплуатации, будет дорогостоящим и долгим процессом. Следовательно, необходимо внедрить механизм мониторинга и анализа деятельности банка, который позволит оперативно выявлять нарушения и проблемы, а также своевременно принимать меры по их устранению.

Алгоритм автоматизации системы внутреннего контроля для ПАО КБ "Центр-инвест" может быть следующим:

1. Анализ методов внутреннего контроля и определение их недостатков;
2. Разработка концепции системы автоматизации по учету операций;
3. Создание единой базы данных, объединяющей информацию обо всех операциях;
4. Создание специализированных модулей для автоматизации бухгалтерских процессов;
5. Внедрение механизма мониторинга деятельности банка на ранних стадиях;
6. Обучение сотрудников бухгалтерии работе в новой системе;
7. Постоянное обновление и совершенствование системы.

Для реализации автоматического контроля необходимо использовать различные цифровые технологии, такие, как машинное обучение, искусственный интеллект, автоматизированные системы обработки данных и другие. С помощью этих инструментов можно создать алгоритмы, которые будут автоматически проверять операции, проводимые в системе банка, а также определять возможные риски и нарушения.

⁴⁴ Ельникова А. Л., Мехонцева Г. И., Мясникова Д. В. Алгоритм диагностики проблемных бизнес-процессов компании //Физика. Технологии. Инновации (ФТИ-2019).—Екатеринбург, 2019. – 2019. – С. 88-101.

Помимо этого, существует множество программных решений, которые помогают автоматизировать процессы внутреннего контроля в банке. Они предоставляют функции для автоматической обработки транзакций, выявления неблагоприятных событий и генерирования отчетов о результатах контроля.

Правильный выбор метода автоматизации системы внутреннего контроля в коммерческом банке должен быть базируется на конкретных потребностях банка в соответствии с его бизнес-процессами, на схожести методом внедрения, а также на ожидаемых результатов по улучшению эффективности, защищенности, комфортности использования, функциональности, надежности и технической поддержке системы внутреннего контроля в банке. Поэтому, внедрение автоматизированной системы внутреннего контроля должно быть продумано и оценено для достижения максимальной эффективности и, соответственно, успеха в банковском бизнесе.

Существует множество программ, которые могут помочь автоматизировать системы внутреннего контроля в коммерческом банке. Вот несколько примеров таких программ⁴⁵:

1. MasterControl - это не только программа для автоматизации процессов управления документами, но и управления качеством и соблюдения требований регуляторов. Ее преимущество заключается в удобстве и простоте использования, ускорение процесса проведения бухгалтерских операций, возможности автоматического учета операций, связанных с кредитами и операциями с ценными бумагами.

2. Oracle GRC - это решение, которое помогает автоматизировать процессы управления банковскими рисками и улучшить эффективность. Его преимущества включают в себя возможность интеграции с другими цифровыми системами, повышенную продуктивность, обеспечение прозрачности и точности в формируемой отчетности.

⁴⁵ Азарская, М.А. Теоретико-методические аспекты внутреннего контроля в условиях цифровой экономики / М.А. Азарская // Сборник научных статей I Всероссийской научно-практической конференции «Модернизация учетно-контрольных и аналитических процессов в условиях цифровой экономики» / ответственные редакторы Г.Р. Хасаев, С.И. Ашмарина. – 2018. – С. 43–48.

3. IBM OpenPages - это решение, которое позволяет сократить затраты на управление и повысить качество работы. Благодаря интуитивно понятному интерфейсу и возможности автоматизации процессов, IBM OpenPages позволяет сфокусироваться на основных задачах, связанных управлением финансовой отчетностью, соответствием требований нормативно-правовых актов.

4. SAP GRC - это платформа для риск-менеджмента, которая обладает многочисленными инструментами, улучшающими процессы управления банком. Ее преимущества заключаются в возможности централизованного управления, гибкости, позволяющей адаптировать программное обеспечение под любые потребности банка, улучшенной системе контроля.

5. MetricStream - это инструмент для автоматизации управления рисками и безопасностью в банке. Его преимущество заключается в возможности интеграции с другими системами цифровой отчетности, повышенной адаптивности и высокой степени сохранности данных.

Автоматизация также может помочь сократить время, затрачиваемое на выполнение рутинных задач, что позволит сотрудникам банка сконцентрироваться на более важных задачах. Кроме того, автоматизация системы внутреннего контроля может помочь минимизировать риски нарушений регулирующих органов, что позволит банку избежать неприятностей и существенных финансовых потерь.

Таким образом, автоматизация системы внутреннего контроля в банке «Центр-инвест» может значительно повысить эффективность, прозрачность и безопасность деловых процессов. Разработка концепции, создание единой базы данных, обучение сотрудников, а также регулярное обновление и совершенствование системы – основные этапы реализации проекта. С использованием современных цифровых технологий, таких как машинное обучение, искусственный интеллект и автоматизированные системы обработки данных, можно создать алгоритмы, которые автоматически проверяют операции, определяют риски и нарушения. Существует множество программ, которые могут помочь автоматизировать системы внутреннего контроля в коммерческом

банке, таких, как MasterControl, Oracle GRC, IBM OpenPages и SAP GRC. Реализация такого проекта поможет банку увеличить доходность и снизить риски, что повысит доверие клиентов и укрепит позицию банка на рынке.

3.2 Использование преимуществ автоматизации учета для целей бухгалтерского и управленческого анализа

Управление предприятием требует решения важных задач, включающих повышение дохода, эффективность персонала и структуры управления. Руководитель должен контролировать все сферы хозяйственно-финансовой деятельности компании, принимая решения в условиях риска и рыночной неопределенности. Недостоверность данных может привести к ошибочным решениям, а внедрение компьютерных программ повышает эффективность ведения бухгалтерии, ускоряет расчет заработной платы и отчетность, а также отслеживает правильность законодательства о бухгалтерском учете и налогах.

Для организации, небрежно ведущей внутреннюю бухгалтерию, могут возникнуть серьезные убытки. Автоматизация бухгалтерского учета и использование программного обеспечения помогает уменьшить антропогенный фактор и повышает оперативность обработки данных и достоверность деловой информации. В условиях переходной экономики России, автоматизация бухучета и подготовка финансовой отчетности для налоговых органов является важной задачей. Отчетность является основой для оценки финансово-хозяйственной деятельности предприятия и должна ежеквартально предоставляться в налоговую инспекцию по месту регистрации. Кроме того, случае плановых и внеплановых налоговых проверок, могут потребоваться все бухгалтерские документы.

Важно отметить, что автоматизация бухгалтерского учета и использование компьютерных программ не заменяют необходимость компетентного

бухгалтерского учета. Квалифицированные бухгалтеры должны быть знакомы с программным обеспечением и уметь правильно его использовать, а также иметь достаточное понимание бухгалтерских процессов и налогового законодательства. В целом, автоматизация бухгалтерии и использование программного обеспечения являются важным шагом в управлении предприятием и повышении его эффективности. Оптимизация бухгалтерских процессов и повышение точности расчетов гарантирует правильность финансовой отчетности, что в свою очередь способствует привлечению инвестиций и увеличению доходов организации.

Современные информационные технологии управленческого анализа направлены на быстрое и достоверное предоставление необходимой информации руководителям и специалистам, нужной для принятия управленческих решений. Результаты анализа должны быть достаточно точными, чтобы обеспечить адекватность принятых решений. Использование информационных технологий значительно повышает эффективность проведения анализа.

Важное значение в совершенствовании информационной базы управленческого анализа имеет изучение периодичности движения документов. Если такое движение происходит нерегулярно, это создает сложности в обработке и использования информации. Использование графиков движения внутренней и внешней информации может помочь в решении этой проблемы. Соблюдение графиков позволяет ритмично загружать средства обработки информации и тем самым стабилизировать информационную базу предприятия.

Банк "Центр-инвест" уже много лет успешно применяет автоматизированный учет и анализ на практике, что позволяет эффективно управлять его финансовыми ресурсами, оптимизировать процессы, сокращать расходы и улучшать качество бухгалтерской отчетности. Для этих целей в коммерческом банке используется ПО "1С:ERP": это непрерывно развивающееся приложение, идеально подходящее крупным корпорациям, поскольку оно способно обрабатывать огромные массивы записей одновременно

с минимальными перебоями в работе. Высокий функционал приложения обеспечил ему лидирующие позиции в рейтингах топ-менеджеров.

К основным преимуществам «1С: ERP» на этапе производства можно отнести следующие:

- обеспечение реализации главных функциональных задач системы управления производством: учета и контроля, анализа, планирования и прогнозирования, координации рабочих процессов, обучения сотрудников;
- возможность интеграции данных бухгалтерского учета и анализа учета в единую информационную систему;
- формирование действенной системы взаимодействия между специалистами различных уровней, осуществляющих контроль производственной деятельности;
- обработка и структурирование объемных потоков информации о производственных процессах;
- реализация синхронизации с другими программными продуктами фирмы «1С»⁴⁶.

Анализ бухгалтерской отчетности ПАО КБ "Центр-инвест" показал, что внедрение автоматизации учета действительно привело к существенным улучшениям в работе банка. Во-первых, автоматический сбор и обработка финансовых данных позволяют быстро формировать более точные отчеты, что повышает качество информации для менеджеров и инвесторов. Во-вторых, автоматизированный учет позволяет эффективно контролировать финансовые потоки, избежать последствий злоупотреблений и ошибок. В-третьих, система учета и анализа финансовых данных является одним из наиболее важных инструментов управления бизнесом, что позволяет принимать правильные решения и улучшать стратегию развития компании.

⁴⁶ Карленко М.А. Цифровая трансформация управленческого учета // Вестник Академии знаний. – 2020. – № 3 (38). – С. 127-136.

В рамках исследования были проанализированы возможности использования систем автоматизации учета и отчетности, доступных ПАО КБ "Центр-инвест" и выявлены основные преимущества автоматизации учета, такие как минимизация ошибок в процессе ведения бухгалтерского учета, повышение точности и оперативности формирования финансовой отчетности, а также возможность проведения более глубокого управленческого анализа за счет ускоренного доступа к нужной информации.

В основе рекомендаций по совершенствованию учета были учтены современные экономические тенденции, развитие банковского сектора в условиях финансовой нестабильности и кризисных явлений, а также специфика отечественной банковской сферы.

Предлагается развитие следующих компонентов:

- Банк также должен проводить финансовый анализ для оценки текущего состояния и перспектив бизнеса. Для этого необходимо использовать методы анализа баланса, отчета о прибылях и убытках, а также других финансовых отчетов. Важным инструментом в этом процессе является рейтинговый анализ, который позволяет проводить сравнение банка с конкурентами и выявлять слабые и сильные стороны.
- В банке «Центр-инвест» активно используются методы бюджетирования для планирования бизнеса и контроля за его выполнением. Система учета должна обеспечивать возможность составления бюджета и следить за его исполнением. Не менее важным является контроль за расходами, для чего необходимо использовать систему управления затратами.
- Наконец, для управления рисками и анализа кредитного портфеля также необходимо использовать автоматизированные системы анализа и прогнозирования. Они позволяют определять вероятность возникновения кредитных рисков и определять необходимые меры для их устранения.

Вышеперечисленные условия дальнейшего устойчивого развития финансовой деятельности банка требуют активного участия профессиональных бухгалтеров и менеджеров и их непрерывного контроля за совершенствованием

бухгалтерской цифровой среды банка. Стоит отметить, что также будет не обойтись без привлечения квалифицированных IT-специалистов, способных воплотить новейшие разработки в реальную структуру бухгалтерии. В банке «Центр-инвест» имеется несколько разноуровневых подразделений информационных технологий с достаточно большим числом компетентных сотрудников, осознающих важность автоматизации всех сфер деятельности банка и мотивированных на успех введения нового функционала в учет и анализ. Важно отметить, что реализация проекта по автоматизированным процессам не будет возможной без сопряжения подразделения управления ИТ и бухгалтерской службы в целях детального рассмотрения бизнес-процессов под углом цифровизации, учета специфики обеих сфер и оперативного решения разногласий на стадии рассмотрения программных продуктов.

В результате проведенного исследования можно сделать вывод о том, что автоматизация бухгалтерского учета играет неоспоримо важную роль в современной цифровой экономике. Она позволяет существенно упростить процессы ведения учета и формирования отчетности, экономит время и ресурсы организации, а также минимизирует риски ошибок и недостоверности данных. Особенности автоматизации бухгалтерского учета в современных условиях связаны прежде всего с использованием современных технологий и программных продуктов, которые позволяют автоматизировать большинство процессов ведения учета и формирования отчетности. В результате, работа бухгалтеров становится более эффективной и продуктивной. Общие подходы к автоматизации бухгалтерского учета в субъектах коммерческой деятельности могут включать в себя такие этапы, как выбор программного обеспечения, его настройка и интеграция с системами организации, обучение бухгалтеров работе с новым инструментарием, а также периодическое обновление и совершенствование программного продукта.

Алгоритм автоматизации бухгалтерского учета и управленческого учета может включать в себя следующие шаги: сбор и обработка первичной информации, формирование бухгалтерской и управленческой отчетности,

анализ финансовых показателей, контроль за бюджетом и расходами, планирование и оптимизация бизнес-процессов. Особенности формирования бухгалтерской отчетности в условиях автоматизации объясняются тем, что программа автоматически обрабатывает и анализирует данные, определяет категории расходов, выполняет расчеты налогов и формирует собственно отчетность. Таким образом, процесс формирования отчетности значительно ускоряется, упрощается и становится более надежным. При автоматизации системы внутреннего контроля в организации, используются средства программного обеспечения, которые позволяют автоматически отслеживать и анализировать множество финансовых и управленческих показателей, что способствует более точному и эффективному контролю за хозяйственной деятельностью. Наконец, использование преимуществ автоматизации учета, позволяет организации проводить более глубокий и детальный анализ своей хозяйственной деятельности. Автоматизированные системы учета предоставляют готовую статистическую информацию о доходах и расходах, прибыли и убытках, ценообразовании и др., поэтому, использование автоматизированных систем учета является необходимым условием для эффективного управления современной коммерческой организации.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В заключение выпускной квалификационной работы можно сделать следующие выводы.

В первой главе была изучена роль автоматизации бухгалтерского учета в коммерческом субъекте в условиях цифровой экономики.

Изучение роли автоматизации бухгалтерского учета и общих подходов к автоматизированным процессам является важным элементом эффективного финансового управления предприятием, однако для успешного внедрения информационных технологий необходимо учитывать постоянные изменения в экономическом окружении, развитие отечественных технологий и систем ведения учета. Автоматизация и внедрение новых технологий в производственные и финансовые процессы бизнеса имеет важное значение для конкурентного выживания на рынке. С помощью современных технологий можно улучшить бизнес-процессы, снизить издержки и исследовать пути ухода от возможных рисков, что приводит к увеличению чистой прибыли и уверенному шагу в направлении успеха.

Было выявлено, что использование искусственного интеллекта в бухгалтерском учете может улучшить работу бухгалтерской службы, обеспечивая быстрое и точное обслуживание клиентов, отражение операций на счетах бухгалтерского учета, формирование качественной отчетности в соответствии с МСФО и уменьшение работы по сбору информации для налогового и управленческого учета. Для успешного цифрового прорыва необходима эффективная модель, включающая полноценное маркетинговое

исследование рынка и анализ внутренней и внешней среды, а также использование цифровых технологий.

Информатизация бухгалтерского учета является неотъемлемой частью эффективного управления предприятием, требующего квалифицированных специалистов, а также поэтапного введения инновационных программного обеспечения и построения соответствующей законодательной базы. Грамотно обученный персонал способен быстро освоить новые информационные системы и инновационные технологии, что станет ключевым фактором успешного внедрения информационных технологий в систему бухгалтерского учета.

Во второй части выпускной квалификационной работы была рассмотрена характеристика основных показателей финансово-хозяйственной деятельности ПАО КБ «Центр-инвест», проанализирован алгоритм автоматизации бухгалтерского и управленческого учета и рассмотрена специфика формирования отчетности в условиях цифровой экономики.

Необходимо отметить, что бухгалтерский учет ПАО КБ "Центр-инвест" выполнен в соответствии с требованиями нормативно-правовых актов. Учет осуществляется автоматизированно при помощи продвинутого программного обеспечения. Применяемый план счетов типовой для кредитных организаций, а учетная политика соответствует критериям, установленным в ПБУ 1/2008 и полностью подходит для целей кредитной организации. Таким образом, можно сделать вывод, что бухгалтерский учет ПАО КБ "Центр-инвест" обеспечивает соответствие требованиям законодательства и требованиям кредитной организации.

В ходе исследования было обнаружено снижение деловой активности банка, несмотря на его высокую доходность. Одной из причин пониженной активности является недостаточная автоматизация учетных процессов, в связи с чем потенциальным решением проблемы может быть поэтапная автоматизация финансового и управленческого учета, основанная на изучении специфики банковской сферы, настройке параметров и обучении персонала.

Переход на автоматизированные системы бухгалтерского учета обещает множество преимуществ. В первую очередь, это своевременный расчет с контрагентами и ведение учетной документации; далее, возможно увеличение эффективности работы и сокращение операционных расходов. Не менее важно также то, что процесс автоматизации бухгалтерской отчетности помогает соответствовать налоговому законодательству и предоставлять компенсации сотрудникам.

Однако, чтобы успешно реализовать модель автоматизации бухгалтерских процессов, необходима эффективная стратегия, которая включает в себя анализ внутренней и внешней среды, маркетинговое исследование рынка, а также выбор наиболее подходящих технологий и обучение персонала. Для успешного внедрения такой стратегии также требуются глубокие знания в области информационных технологий и способность быстро адаптироваться к новым системам и технологиям.

В третьей главе рассмотрены возможности автоматизации контроля и анализа в условиях автоматизации менеджмента.

Автоматизация системы внутреннего контроля является важным мероприятием для повышения эффективности, прозрачности и безопасности деловых процессов для банка "Центр-инвест". Решение данной задачи может быть осуществлено через несколько основных этапов, включая разработку концепции, создание единой базы данных, обучение сотрудников и регулярное обновление и совершенствование системы. С помощью применения современных цифровых технологий, таких как машинное обучение, искусственный интеллект и автоматизированные системы обработки данных возможно создание алгоритмов, автоматически проверяющих операции, определяющих риски и предотвращающих нарушения. Для достижения такой цели в составе внутреннего контроля коммерческого банка "Центр-инвест" могут применяться программные продукты, такие, как MasterControl, Oracle GRC, IBM OpenPages и т.д. Реализация данного проекта поможет организации

повысить доходность и снизить риски, что в свою очередь укрепит доверие клиентов и положение банка на рынке.

Для успешного внедрения новых разработок в бухгалтерскую структуру, необходимо привлечение квалифицированных IT-специалистов. В банке "Центр-инвест" имеется несколько разноуровневых подразделений информационных технологий с компетентными сотрудниками, которые осознают важность автоматизации всех сфер деятельности и мотивированы на успешную реализацию нового функционала в учете и анализе.

Для того, чтобы проект автоматизации процессов стал возможным, подразделение IT и бухгалтерская служба должны объединить свои усилия. Необходимо детальное рассмотрение бизнес-процессов с учетом цифровизации и специфики обеих сфер, а также оперативное решение разногласий на этапе рассмотрения программных продуктов.

В ходе выполнения одной из выше поставленных задач ВКР также были проанализированы преимущества использования ПО "1С:ERP" на примере объекта исследования. Результаты показали, что автоматизированный учет и анализ финансовых данных являются важными инструментами для эффективного управления бизнесом, ведь они позволяют сократить расходы и повысить качество отчетности. Было выявлено, что основными преимуществами автоматизации являются повышение точности и оперативности формирования документально составляемых итогов деятельности, возможность проведения более глубокого управленческого анализа, и минимизация ошибок в процессе ведения бухгалтерского учета. В рамках рассмотрения вопроса были предложены рекомендации по совершенствованию учета, включающие:

- проведение углубленного финансового анализа,
- бюджетирование и контроль за расходами,
- использование автоматизированных систем анализа и прогнозирования для управления рисками и анализа кредитного портфеля.

Предложенные мероприятия носят рекомендательный характер, и решение об их практическом применении остается за руководством коммерческого банка «Центр-инвест».

Таким образом, поставленные цель и задачи выпускной квалификационной работы достигнуты.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Федеральный закон "О бухгалтерском учете" от 06.12.2011 N 402-ФЗ. [Электронный ресурс] Доступ из справ.-правовой системы КонсультантПлюс;
2. Указ Президента РФ от 07.05.2018 N 204 (ред. от 21.07.2020) "О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года" [Электронный ресурс] Доступ из справ.-правовой системы КонсультантПлюс;
3. Приказ Минфина России от 06.10.2008 N 106н (ред. от 07.02.2020) "Об утверждении положений по бухгалтерскому учету". [Электронный ресурс] Доступ из справ.-правовой системы КонсультантПлюс;
4. Абдуллина Р.Р. Информационные технологии в банковской сфере / Р.Р. Абдуллина // Novainfo.ru. — 2016. — Т. 1, № 47. — С. 234–237.
5. Азарская, М.А. Теоретико-методические аспекты внутреннего контроля в условиях цифровой экономики / М.А. Азарская // Сборник научных статей I Всероссийской научно-практической конференции «Модернизация учетно-контрольных и аналитических процессов в условиях цифровой экономики» / ответственные редакторы Г.Р. Хасаев, С.И. Ашмарина. – 2018. – С. 43–48.
6. Белоусов А.Л. Диджитализация банковского сектора / А.Л. Белоусов, Е.Ю. Левчук // Финансы и кредит. — 2018. — Т. 24, № 2. — С. 455–464.;

7. Брановицкий К.Л. Цифровые технологии и цивилистический процесс: проблемы взаимовлияния / Брановицкий К.Л., Ренц И.Г., Незнамов А.В. и др. // Herald of the Euro-Asian law congress. 2018. Вып. 2. С. 60.;
8. Брыкова Н.В. «Автоматизация бухгалтерского учета в программе «1С: Бухгалтерия». Непрерывное профессиональное образование. – Academia, 2011.;
9. Бурцева К.С. Влияние цифровизации на учетные системы и отчетность. Глобализация и интеграция исследований в практическую деятельность. Сборник докладов Международной научно-практической конференции. СПб.; 2020.;
10. Вайпан В.А. Правовое регулирование цифровой экономики // Предпринимательское право. Приложение «Право и бизнес». 2018. № 1. С. 12–17.;
11. Варкулевич Т. В., Бубновская Т. В. Механизм трансформации финансовой отчетности компаний-участников международных рынков в формат МСФО: практические аспекты // АНИ: экономика и управление. 2020. №3 С. 97-101.;
12. Гудожникова Е.В., Волгина И.В. Направления оптимизации финансового контроля для принятия управленческих решений // Вестник Российского университета кооперации. 2021. № 1 (43). С. 30–33.;
13. Давеев И. Р. Система управленческого учета в фирме: разработка, внедрение, автоматизация. Научные труды ИЭАУ. / Финансовые проблемы оздоровления экономики государства и предприятий в рыночных условиях. 2021. №5 С. 51-56;
14. Дашенко, Ю.Ю. Цифровая экономика как экономика будущего / Ю.Ю. Дашенко // Тенденции развития науки и образования. – 2018. – № 35-1. – С. 18-19.;

15. Дружиловская Т. Ю., Дружиловская Э. С. Модернизация финансовой отчетности организаций в условиях цифровой экономики. // Учет. Анализ. Аудит. 2019;6(1):50–61.;
16. Елисеева Е.В. Управление доступом к информационному и программному обеспечению в коммерческом банке / Е.В. Елисеева, В.В. Ерохин, А.М. Хлопяников // Результаты социально-экономических и междисциплинарных научных исследований XXI века. – Самара: Поволжская научная корпорация, 2016. – С. 189-202;
17. Ельникова А. Л., Мехонцева Г. И., Мясникова Д. В. Алгоритм диагностики проблемных бизнес-процессов компании //Физика. Технологии. Инновации (ФТИ-2019). — Екатеринбург, 2019. – 2019. – С. 88-101.;
18. Ерохин В. В. Автоматизация бухгалтерского учета займов //Вестник современных исследований.–2019.–Выпуск. – 2019. – №. 1-15. – С. 28.;
19. Ерохин В.В. Защита информации электронных торговых сетей банков / В.В. Ерохин, Е.В. Елисеева, Л.В. Харитонова, Г.В. Хлопяникова, Е.В. Шварова // Вопросы современной науки: коллект. науч. монография; [под ред. Н.Р. Красовской]. – М.: Изд. Интернаука, 2017. Т. 18. – С. 123-140.;
20. Ефимова Н. Основные подходы поддержки и развития новейших финансовых технологий (FinTech) в зарубежных странах: опыт для России / Н. Ефимова // Проблемы теории и практики управления. — 2018. — № 5. — С. 41–46.;
21. Журавлев Д.М. Разработка модели региональной экономической системы субъекта Российской Федерации / Д. М. Журавлев // МИР (Модернизация. Инновации. Развитие). 2020. Т. 11. № 1. С. 29-43;
22. Инсик Ч. Р. и др. Цифровые технологии в банковской сфере. Российский и мировой опыт //Вестник Московского университета имени СЮ Витте. Серия 1: Экономика и управление. – 2018. – №. 2 (25). – С. 42-49.;

23. Казаренкова Н.П. Трансформация банковской системы России под влиянием цифровизации экономики / Н.П. Казаренкова, Т.А. Световцева // Известия Юго-Западного государственного университета. Сер.: Экономика. Социология. Менеджмент. — 2018. — Т. 8, № 4 (29). — С. 188–195.;
24. Карленко М.А. Цифровая трансформация управленческого учета // Вестник Академии знаний. – 2020. – № 3 (38). – С. 127-136.;
25. Кесян С.В., Жердева О.В., Малюта Т.С., Игумнова В.Е. Трансформация бухгалтерской отчетности в соответствии с требованиями МСФО// Вестник Академии знаний. 2022. №2 С. 122-127.;
26. Кешелава А. В., Буданов, В. Г., Дмитров, И. Д., Румянцев, В. Ю., Сорокин, К. С Введение в " Цифровую" экономику. – 2017;
27. Кузьмина Е. В. Проблемы и решения автоматизации управленческого учета в автомобильном хозяйстве //Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом. – 2014. – №. 11. – С. 35-43.;
28. Мирошниченко М.А. Исследование процессов «цифровизации» банковского сектора в рамках экосистемы цифровой экономики России / М.А. Мирошниченко, К.-А.И. Трелевская, Е.В. Мамыкина. // Научный журнал КубГАУ. — 2017. — № 133. — С. 434–447.;
29. Миргородская М.Г. Учетно-аналитическая информация в системе управления организацией. // Вопросы экономики и права. 2013. № 57. С. 124-129.;
30. Мороткина, Ю. Р. Проблемы трансформации отчетности в соответствии с МСФО / Ю. Р. Мороткина // Евразийское Научное Объединение. – 2020. – № 5-4(63). – С. 275-276.;
31. Назаева М.И. Цифровая экономика: перспективы развития и совершенствования // Вопросы устойчивого развития общества. 2020. № 8. С. 42–51;

32. Одинцова Т.М. Развитие объектов и методов бухгалтерского учета в условиях цифровой экономики и информационного общества // Вестник ИПБ (Вестник профессиональных бухгалтеров). 2019. С. 15–24.;
33. Селезнева М. П., Кочеткова А.С. Влияние цифровизации на бухгалтерский учет. // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2019; 2–3(39):142–145.;
34. Сухенко О. Ю. Проблема достоверности финансовой отчетности. // Актуальные проблемы гуманитарных и естественных наук. 2016;(11–1):170–172.;
35. Табунщиков Ю.А. Цифровизация экономики — тенденция глобального масштаба / Ю.А. Табунщиков // Энергосбережение. — 2018. — № 7. — С. 1–13;
36. Хоткин А.В. Использование IT для оптимизации деятельности современных банков / А.В. Хоткин // Теория и практика общественного развития. — 2018. — № 6. — С. 59–62.;
37. Чайковская Л. А. Инструменты цифровой экономики как способы обеспечения достоверности бухгалтерской отчетности // Учет. Анализ. Аудит. — 2022. — Т. 9. — №. 3. — С. 6-13;
38. <https://www.centriinvest.ru/>
39. <http://www.consultant.ru/>
40. Первичные документы, учетные регистры и отчетность организации — объекта исследования.