

ЧЕРНОБАЙ ОКСАНА ИВАНОВНА, магистрант
ГУСАРЕВ ИГОРЬ ИГОРЕВИЧ, магистрант
СПИЦЫНА АННА ОЛЕГОВНА, к.ф.н., доцент
Финансовый университет при Правительстве
Российской Федерации, Курский филиал, Россия

РИСК-ОРИЕНТИРОВАННОЕ УПРАВЛЕНИЕ В СИСТЕМЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

В статье определено место и содержание политики риск-ориентированного управления в системе экономической безопасности предприятия как инструмента улучшения информационно-аналитического обеспечения функционирования его системы. Это предполагает определение уровня готовности к принятию риска, упрощение процесса интеграции управления рисками во все бизнес-процессы предприятия, последствиями чего станет повышение эффективности управления рисками и контроля.

Ключевые слова: бизнес-процесс, диагностика, процессные антикризисные преобразования.

Отечественная практика управления требует выработки обоснованных рекомендаций по повышению эффективности производственно-коммерческой деятельности предприятий. Сейчас непрерывный мониторинг и усовершенствование бизнес-процессов является одним из основных инструментов повышения эффективности предпринимательской деятельности. Следует отметить и существенные перемены, которые связаны с широким использованием ИКТ, ростом значимости информации и знаний в производстве продуктов и услуг [3, с. 36; 4, с. 35].

Формирование механизма диагностики и совершенствование бизнес-процессов, что позволяет в условиях неопределенности адаптировать систему управление к изменениям во внешней среде, обеспечивает высокую их эффективность и конкурентоспособность. Модернизация процесса управления экономической безопасностью на предприятии должна стать первоочередной задачей топ-менеджмента для обеспечения эффективного противодействия угрозам и рискам внутренней и внешней среды его функционирования. Развитие информационной экономики и глобализация бизнеса подтверждают эффективность риск-ориентированных подходов в обеспечении экономической безопасности предприятий. «Систематические действия по предупреждению риска либо минимизации его негативных последствий являются необходимостью в целях обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта» [2, с. 577].

Риск-ориентированное управление в системе экономической безопасности предприятия призвано снизить уровень негативных последствий проявлений угроз, присутствующих во всех без исключения бизнес-процессах субъекта хо-

зяйствования любого вида экономической деятельности. Также риск-ориентированное управление направлено на максимизацию возможных положительных эффектов в случае, когда руководство предприятия и его менеджмент принимают управленческое решение рискнуть в той или иной хозяйственной ситуации. «Система управления рисками и внутреннего контроля организуется, чтобы обеспечивать объективное и реальное представление о текущем состоянии дел в обществе, его перспективах, целостность и прозрачность отчетности, разумность принимаемых рисков» [1, с. 188]. Таким образом, применение практик риск-ориентированного управления при условии наличия надлежащей теоретико-методологической основы их применения, адаптированного к отечественным реалиям ведения хозяйственной деятельности, может иметь двойную пользу для предприятия и его стейкхолдеров – как в плоскости противодействия рискам экономической безопасности, так и по обеспечению максимального уровня удовлетворения экономических интересов собственников и других заинтересованных сторон.

Управление экономической безопасностью представляет собой неотъемлемую составляющую системы управления предприятием и предусматривает, что принимаемые в любой сфере деятельности предприятия управленческие решения должны обязательно рассматриваться и получать оценку с точки зрения их влияния на финансово-экономическую безопасность бизнес-процессов предприятия. Поэтому компоненты концепции обеспечения экономической безопасности должны охватывать задачи стратегического управления по поддержке бизнес-процессов развития предприятия и специфические для управления экономической безопасностью.

Приоритетным подходом к формированию финансово-экономической безопасности бизнес-процессов развития предприятия выступает процессный подход, в рамках которого осуществляется переоценка и переход к новому взгляду на финансово-экономическую безопасность как подсистему управления бизнес-процессами предприятия. Ограничения по защите предприятия от угроз требуют от системы управления развитого информационно-аналитического обеспечения для выявления и предупреждения угроз, оценки их влияния, изменений в финансово-экономическом состоянии предприятия, достаточности его ресурсного обеспечения.

Стратегическая ориентация экономической безопасности на развитие обязывает принимать гибкие стратегические решения для бизнес-процессов производства инновационных продуктов и технологий с учетом и согласованием интересов субъектов внешнего окружения, предусматривать меры по защите интересов предприятия в перспективе. Такое положение определяется тем, что ущемление экономических интересов предприятия может самым существенным образом сказаться на его устойчивости и конкурентоспособности.

В реальных ситуациях большинство предприятий не могут реализовывать изменения так быстро, как того требует рынок. Скорость реакции предприятия на его конкурентов отражает инертность/мобильность управления и обеспечивает экономическую безопасность такими характеристиками как гибкость и

адаптивность. Гибкость и мобильность не только дают устойчивое конкурентное преимущество предприятию на рынке, но и позволяют активно формировать его, изменять обстоятельства в своих интересах. Свойства гибкости и мобильности процессов принятия стратегических решений формируют стратегическое видение – важнейшую компетенцию создания долгосрочного конкурентного преимущества. Стабильность и устойчивость необходимы для внутренней сплоченности организации и для того, чтобы предотвратить саморазрушение и хаос, поддерживать состояние безопасности предприятия, мобильность и гибкость – для возобновления его деятельности.

Таким образом, проявление того или иного свойства с разной степенью интенсивности характеризует состояние адаптивности и безопасности предприятия. При этом как отдельные предприятия, так и экономику в целом рассматривают как адаптивные системы. Эти системы делят на самонастраивающиеся и самоорганизующиеся. Самонастраивающиеся системы в соответствии с изменениями внешней среды изменяют способ функционирования (предприятие расширяет выпуск продукции вслед за увеличением спроса), самоорганизующиеся – изменяют структуру, организацию системы (на предприятии создан отдел стандартизации в связи с ростом требований к качеству изделия). Таким образом можно утверждать, что процессы безопасности являются адаптивными спонтанными процессами, обеспечивающими устойчивость процессов функционирования и развития предприятия.

Управление экономической безопасностью соответственно целям развития обеспечивается такими свойствами-способностями как: адаптивность, достигаемая гармонизацией интересов и целей, надежностью организационных взаимоотношений с партнерами, соответствием организационной структуры; устойчивость, создаваемая за счет конкурентоспособности и устойчивой позиции на рынке, финансово-экономического состояния и эффективности функциональных сфер деятельности; экологическая и социальная ответственность, реализуемые соблюдением социальных стандартов и минимизацией вредного воздействия на окружающую среду.

Концептуальные положения формирования экономической безопасности развития, кроме определения существенных характеристик экономической безопасности развития, должны опираться на принципы, отвечающие специфике управления, действия экономической безопасности на предприятии и имеющие стратегическую направленность применительно к указанным целям развития.

Эффективное управление процессами в организации предполагает их постоянное улучшение и оптимизацию, поэтому очень важно формирование системы усовершенствования бизнес-процессов [5].

Алгоритм проведения оценки эффективности управления бизнес-процессами предприятия включает шесть этапов. Первый этап состоит в проведении системной диагностики бизнес-процессов предприятия, позволяющего установить качественные и количественные характеристики, которые определяют степень эффективности управления и функционирования. На втором этапе, используя методы качественного анализа, выделяют наиболее проблемные бизнес-

процессы и определяют их «узкие места». Результатом проведенной диагностики должна стать формализация проблемы и выявление причин неэффективного управления, а также факторов, предопределяющих появление этих причин.

Третий этап включает проведение качественной и количественной оценки ресурсных возможностей предприятия для реализации мероприятий по усовершенствованию по четырем направлениям. Оценка производственного потенциала нацелена на поиск вариантов проведения модернизации производственных мощностей или частичного обновления ресурсной базы. Анализ трудового потенциала позволяет определить инфраструктуру, что обеспечивает в долгосрочной перспективе рост и развитие персонала. Результаты проведенной комплексной оценки бизнес-процессов и выявления ресурсных возможностей предприятия являются базой для четвертого этапа – моделирование бизнес-процессов и определение мер по их усовершенствованию.

Основная цель пятого этапа – определение экономического эффекта от внедрения предложенных мер по каждому бизнес-процессу и расчета интегрального эффекта.

Заключительный этап включает реализацию и контроль над выполнением мер по усовершенствованию бизнес-процессов для выявления отклонений и своевременной корректировки проводимых преобразований.

Таким образом, для повышения результативности и эффективности процессов следует уделить максимум внимания анализу бизнес-процессов, чтобы выявить проблемные места, составить план реорганизации процессов для их усовершенствования. Формирование эффективной системы диагностики и управления бизнес-процессами в контексте реализации антикризисной стратегии предполагает построение процессно-ориентированной модели антикризисного управления.

Список литературы

1. Азарская М.А., Поздеев В.Л. Информационное обеспечение управления рисками экономической безопасности предприятия // Вестник Тюменского государственного университета. Социально-экономические и правовые исследования. 2019. Том 5. № 3 (19). С. 179-192.
2. Татаровская Т.Е. Риск-ориентированная система экономической безопасности предприятия // Экономика, предпринимательство и право. 2020. Том 10. № 3. С. 575-586.
3. Филимонов О.И., Кухта М.В. Виртуальная экономика и ее особенности // Актуальные исследования. 2021. № 9 (36). С. 36-40.
4. Черкашин М.Д. Виртуальная реальность как феномен культуры: история и современность. // Российская наука и образование сегодня: проблемы и перспективы. 2021. № 3 (40). С. 33-37.
5. Черненко Я.А. Сравнительный анализ методов диагностики бизнес-процессов // Концепт. 2016. Т. 17. С. 136-140.