

Детско-юношеский спорт: мониторинг основной деятельности спортивных школ как управление качеством подготовки спортивного резерва (на примере спортивных школ Якутии)

Колодезников К.С.^{1}, Шелковникова В.В.², Лазарев Д.Н.¹*

*¹Северо-Восточный федеральный университет им. М.К. Аммосова
г. Якутск, Россия*

*²Республиканский центр подготовки спортивного резерва
г. Якутск, Россия*

Аннотация: Целью исследования является изучение процесса проведения мониторинга основной деятельности подведомственных спортивных школ Министерства спорта Республики Саха (Якутия). **Материалы и методы.** В работе применены следующие методы: анализ научно-методической литературы по теме исследования; мониторинг; сравнительный анализ. **Результаты.** В результате проведения мониторинга получен общий анализ основной деятельности детско-юношеских спортивных школ, подведомственных Министерству спорта Республики Саха (Якутия), за период с 2013 по 2017 годы, приняты управленческие решения, способствующие улучшению качества подготовки спортивного резерва. **Научная новизна.** Управление деятельностью спортивных школ на основе мониторинга основной деятельности спортивных школ в Якутии является своеобразной новизной. **Практическая значимость.** Проведенный мониторинг имеет огромное практическое значение, так как позволяет вовремя рассмотреть ряд возникающих проблем в основной деятельности спортивных школ и своевременно принять управленческие решения для их корректировки. **Заключение.** Проведенное исследование позволяет сделать вывод, что мониторинг можно рассматривать как основу для принятия управленческих решений, получить определенное представление об объекте мониторинга, дать оценку эффективности деятельности, а также проанализировать деятельность объекта мониторинга за несколько лет. Кроме вышесказанного, на основании анализа результатов мониторинга определены мероприятия, позволяющие улучшить качество детско-юношеского спорта в Якутии.

Ключевые слова: детско-юношеский спорт, мониторинг, подготовка спортивного резерва, деятельность спортивных школ.

Juvenile sport: monitoring of the main activity of sport schools as the quality control of training sports reserve (by the example of sport schools of Yakutia)

Kirsan S. Kolodeznikov^{1}, Vasilisa V. Shelkovnikova², D'ulustan N. Lazarev¹*

*¹North-Eastern Federal University named after M.K. Ammosov
Yakutsk, Russia*

Abstract: The aim of the research is studying the process of the main activity monitoring Ministry of sport of the Republic of Sakha (Yakutia) jurisdictional sport schools. **Materials and Research Methods.** The following research methods were used in the work: scientific-methodical information sources concerning the topic of the research analysis; monitoring; comparative analysis. **Results.** As a result of monitoring we received general analysis of the main activity of juvenile sport schools, under the jurisdiction of the Ministry of sport of the Republic of Sakha (Yakutia), during the period since 2013 till 2017, made managerial decisions. They provided the quality improvement of sports reserve training. **Scientific novelty:** Managing the activity of sport schools on the basis of monitoring the main activity of sport schools in Yakutia is a kind of novelty. **Practical significance:** The organized monitoring has a great practical significance. As it helps to consider the range of appearing problems in the main activity of sports schools and make managerial decisions for their timely correction. **Conclusion.** The organized research helps to come to the conclusion that monitoring can be the base for managerial decisions making, helps to get the definite notion of the monitoring object, estimate the effectiveness of activity and analyze the activity of the object of monitoring within the period of several years. Apart from mentioned above facts, on the basis of monitoring results analysis we revealed the events. They would improve the quality of juvenile sport in Yakutia.

Keywords: juvenile sport, monitoring, sports reserve training, sport schools activity.

Введение

Спорт высших достижений в наше время вынуждает изучать и искать эффективные методы развития детско-юношеского спорта и роста результативности детско-юношеских спортивных школ, формирующих основную платформу в подготовке спортсменов высшего спортивного мастерства. Изучение литературы по вопросу проведения мониторинга показало, что мониторинг как средство управления качеством используется в различных направлениях физической культуры и спорта [1,3,4,5,7,10,11], такой же эффект имеет анализ и мониторинг соревновательной деятельности в различных видах спорта [2, 5, 6].

В соответствии со статьей 2 Закона Республики Саха (Якутия) 1153-3 № 1199-IV от 15 декабря 2012 года «О детско-юношеском спорте в Республике Саха (Якутия)» «детско-юношеский спорт – составная часть физической культуры, сложившаяся в форме соревновательной деятельности и спортивной подготовки спортсменов. Подготовка юных спортсменов – рационально организованный процесс обучения, воспитания и тренировки, осуществляемый детско-юношескими спортивными школами, а также

многолетний процесс, который является основой «пирамиды» системы спортивного совершенствования» [12, 14].

В 2009 году Правительством Российской Федерации была принята Стратегия развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2020 года. В соответствии с вышеназванным документом, важным фактором совершенствование подготовки спортсменов высокого класса и спортивного резерва для повышения конкурентоспособности российского спорта на международной спортивной арене и усиления мер социальной защиты спортсменов и тренеров является развитие детско-юношеского спорта, системы отбора и подготовки спортивного резерва[9].

Цель исследования – изучение состояния и проведение мониторинга деятельности спортивных школ Министерства спорта Республики Саха (Якутия).

Исследование обусловлено тем, что рост спортивных достижений чаще всего определяется результативностью построения системного подхода к подготовке спортивного резерва, реализуемого спортивными школами, вследствие чего возникает необходимость постоянного контроля и анализа, мониторинга деятельности детско-юношеских спортивных школ в целях дальнейшего развития системы подготовки спортивного резерва и сопоставления причин увеличения или уменьшения спортивных показателей юных спортсменов.

Материалы и методы

В работе применены следующие методы: анализ научно-методической литературы по теме исследования; мониторинг; сравнительный анализ.

Исследование проводилось на базе Государственного бюджетного учреждения Республики Саха (Якутия) «Управление детско-юношеского спорта и подготовки спортивного резерва». Метод мониторинга – система сбора, регистрации, хранения и анализа небольшого количества ключевых (явных или косвенных) признаков, параметров, описания данного объекта для вынесения суждения о поведении, состоянии данного объекта в целом, то есть для вынесения суждения об объекте в целом на основании анализа небольшого количества характеризующих его признаков.

Результаты и обсуждение

Министерство спорта Республики Саха (Якутия) осуществляет координацию и контроль деятельности подведомственных ему учреждений и организаций.

В ведении Министерства спорта Республики Саха (Якутия) находятся подведомственные учреждения, занимающиеся вопросами физкультурно-спортивной,

физкультурно-оздоровительной деятельности, спорта высших достижений, в том числе детского и адаптивного спорта.

Распоряжением Правительства Республики Саха (Якутия) от 19 ноября 2012 года №1275-р созданы государственные бюджетные учреждения дополнительного образования детей «Республиканская специализированная детско-юношеская спортивная школа» в гг. Якутске, Алдане, Покровске, Нюрбе, г.п. Серебряный Бор, с. Бердигестях Горного улуса, с. Борогонцы Усть-Алданского улуса. В 2014 году создан ГБУ ДОД «Республиканская специализированная детско-юношеская спортивная школа» в с. Намцы МО «Намский улус». В 2017 году создана единственная в республике ГБУ РС(Я) «Республиканская специализированная спортивная школа по плаванию» в г. Якутске на базе плавательного бассейна «Чолбон».

Кроме того, в целях повышения эффективности координации деятельности по развитию детско-юношеского спорта, совершенствования системы подготовки спортивного резерва Республики Саха (Якутия) в рамках I этапа Стратегии развития физической культуры и спорта в Республике Саха (Якутия) на 2009-2020 годы, утвержденной постановлением Правительства Республики Саха (Якутия) от 11 декабря 2009 года № 524, Министерством спорта Республики Саха (Якутия) ведется работа по передаче детско-юношеских спортивных школ в ведение комитетов спорта муниципальных образований. На данный момент из 52 детско-юношеских спортивных школ им передано 48.

Таким образом, в настоящее время в Республике Саха (Якутия) всего функционируют 12 детско-юношеских спортивных школ, подведомственных Министерству спорта Республики Саха (Якутия):

Основной целью деятельности подведомственных спортивных школ Министерства спорта Республики Саха (Якутия) является специализированная подготовка спортивного резерва для сборных команд Республики Саха (Якутия).

Спортивные отделения данных школ функционируют в 24 улусах и 5 городах республики, всего культивируется 18 видов спорта, таких как бокс, вольная борьба, волейбол, дзюдо, тхэквандо, легкая атлетика, лыжные гонки, биатлон, национальные прыжки, стрельба из лука, акробатика, прыжки на батуте, пулевая стрельба, шашки, шахматы, хоккей с шайбой, футбол, плавание.

Мониторинг основной деятельности подведомственных спортивных школ Министерства спорта Республики Саха (Якутия) произведен без учета спортивной школы по плаванию, так как она была открыта только в 2017 г. Сравнительный анализ по итогам мониторинга основной деятельности 11 подведомственных спортивных школ

Министерства спорта Республики Саха (Якутия) за период с 2013 по 2017 годы проведен по следующим показателям:

- количественные показатели кадрового состава;
- количество занимающихся детей в спортивных школах;
- проведение спортивных соревнований и количество участников;
- спортивные соревнования и завоеванные результаты;
- выполнение спортивных нормативов, разрядов, званий;
- состав сборных команд (юношеской и юниорской), а также кандидатов в сборную команду страны;
- работа летних спортивных лагерей.

Осуществляют работу, а именно тренировочный и воспитательный процесс, 231 тренер, в их числе 212 штатных единиц. Из них высшее специальное образование имеют 192 человека, что составляет 90,57% от общего числа тренеров. Тренеров высшей категории – 79 (37,27%), имеют почетное звание «Заслуженный тренер РФ» – 4, звание «Заслуженный тренер РС (Я)» – 16.

За период 2013-2017 гг. число штатных единиц тренера увеличилось на 43.

В 2017 г. отмечен активный интерес тренеров к курсам повышения квалификации и семинарам. Число занимающихся детей за этот же период возросло на 30.40%.

В 2017 году от общего числа занимающихся в подведомственных спортивных школах Министерства спорта Республики Саха (Якутия) количество юношей составляет 6 666, а девушек – 1 403.

По итогам 2017 года в подведомственных спортивных школах всего проведено 89 спортивных соревнований республиканского, дальневосточного, всероссийского и международного уровней с охватом 11 162 юных спортсменов. По сравнению с 2013 годом охват детей увеличился на 5 561, что составляет 49,82%. Ежегодно показатели количества проведенных соревнований и участвующих в них юных спортсменов увеличивается.

В 2017 году участие в официальных соревнованиях составляет 180 соревнований с охватом 1 138 юных спортсменов:

Чемпионат России – 6 (10 участников); Первенство России среди юниоров и юниорок – 15 (40 участников); Первенство России среди юношей и девушек – 51 (254 участника); Кубок России – 4 (7 участников); Спартакиада учащихся России – 9 (24 участника); Прочие официальные всероссийские соревнования – 45 (297 участников); Прочие официальные международные соревнования – 16 (62 участника); Чемпионат мира – 1 (1 участник); Первенство мира – 7 (20 участников);

Кубок мира – 1 (4 участника); Этап Кубка Мира – 4 (9 участников); Чемпионат Европы – 1 (2 участника); Первенство Европы – 7 (18 участников); Кубок Европы – 1 (1 участник).

По сравнению с 2016 годом участие в официальных соревнованиях увеличилось на 44 соревнования, что составляет 24,4%.

Разница в участии в соревнованиях по сравнению с 2013 и 2014 годами связана с тем, что с 2015 года стали считать результаты только по официальным соревнованиям, без учета участия в прочих всероссийских и международных соревнованиях.

Всего с 2013 по 2017 год воспитанниками подведомственных спортивных школ Министерства спорта Республики Саха (Якутия) на чемпионатах мира, Европы, России завоевано 291 медаль: на чемпионатах мира – 34; чемпионатах Европы – 37; чемпионатах России – 220. По сравнению с 2013 годом в 2017 году завоевано на 117 медалей больше, что составляет 90,69%.

На период с 2013 по 2017 года наибольшее количество медалей завоевано юными спортсменами из ГБОУ РС (Я) «ЧРССОШИОР им. Д.П. Коркина» – 97 медалей. ГБУ ДО РС (Я) "РСДЮСШ" в с. Намцы, как ранее сказано, была образована в 2015 году, но по результатам исследованного периода в сумме трех лет показала второй результат – 62 медали.

По итогам мониторинга с 2013 по 2017 года юными спортсменами подведомственных спортивных школ Министерства спорта Республики Саха (Якутия) выполнено 7 644 спортивных разрядов, из них: ЗМС, МСМК, гроссмейстер – 3; МС – 38; КМС – 181.

Массовые разряды – 7 421, из них в 2017 году выполнено: 1-й юношеский – 360; 2-й юношеский – 330; 3-й юношеский – 440; 1-й спортивный – 40; 2 спортивный – 160; 3-й спортивный – 226; Юный судья – 50.

Наибольшее количество спортивных разрядов выполнено спортсменами ГБУ РС (Я) "ЧРССШИОР им. Д.П. Коркина" – 59, и ГБУ ДО РС (Я) "РСДЮСШОР в г. Покровск" – 58.

В исследованном периоде в составы сборных команд Российской Федерации по видам спорта вошли 163 юных спортсмена из подведомственных спортивных школ Министерства спорта Республики Саха (Якутия), наибольшее число спортсменов вошли в 2017 году – 43, на 9 членов сборной команды больше по сравнению с 2013 годом, что составляет 20,93%.

Наибольшее число спортсменов в составы сборных команд Российской Федерации по видам спорта вошло из ГБУ РС (Я) "ЧРССШИОР им. Д.П. Коркина" – 57, и ГБУ ДО РС (Я) "РСДЮСШОР в с. Борогонцы" – 40.

По итогам 2017 года в различные сборные команды вошли:

- кандидаты резервного состава сборной команды РФ по видам спорта – 13;
- члены основного состава сборной команды РФ по видам спорта – 10;
- члены юниорского состава сборной команды РФ по видам спорта – 28;
- члены юношеского состава сборной команды РФ по видам спорта – 29.

Проанализировав вышеприведенные спортивные результаты подведомственных спортивных школ Министерства спорта Республики Саха (Якутия) за период с 2013 по 2017 года, составили сводный анализ для сравнения результатов и определения наилучшего коэффициента спортивных результатов подведомственных спортивных школ Министерства спорта Республики Саха (Якутия).

Для определения наилучшего коэффициента показателей спортивных результатов подведомственных спортивных школ за период с 2013 по 2017 годы в качестве критерия взято количество завоеванных медалей различных достоинств на чемпионатах мира, Европы, России и разделено на количество тренеров-преподавателей.

Таким образом, на период с 2013 по 2017 года наилучший коэффициент показателей спортивных результатов получил ГБУ ДО РС (Я) "РСДЮСШОР в г. Покровск", показавший результат 5,50 (44/8) коэффициента.

Наибольшее количество медалей на период с 2013 по 2017 завоевано юными спортсменами из ГБУ РС (Я) "ЧРССШИОР им. Д.П. Коркина" – 97 медалей различного достоинства, но поскольку в штате имеется 39 единиц тренеров-преподавателей, получили третий коэффициент показателей основной деятельности – 2,49 (97/39).

Нулевой коэффициент показателей отмечен у ГБУ ДО РС (Я) "РСДЮФШ в г. Нерюнгри", воспитанники которого не прошли отборы на чемпионатах России.

Наибольшее количество детей тренируется в ГБУ ДО РС (Я) "РСДЮСШОР им. Иванова А.И." – 1103 детей, наименьшее – в ГБУ ДО РС (Я) "РСДЮСШОР в с. Борогонцы" – 395 детей.

Наибольшее количество тренируемых детей на одного тренера-преподавателя приходится в ГБУ ДО РС (Я) "РСДЮСШ" в с. Намцы – 60,55 детей, наименьшее – в ГБУ ДО РС (Я) "РСДЮСШОР по лыжному спорту" – 23,38 детей на 1 тренера-преподавателя.

Одним из приоритетных направлений подведомственных спортивных школ Министерства спорта Республики Саха (Якутия) является организация непрерывной системы подготовки спортивного резерва и организация централизованной подготовки юных спортсменов в летний период.

В целях совершенствования и обеспечения непрерывной системы подготовки спортивного резерва республики принято распоряжение Правительства Республики Саха (Якутия) от 07.12.2016 № 1510-р «О развитии непрерывной системы подготовки

спортивного резерва Республики Саха (Якутия)», в соответствии с которым Министерством спорта Республики Саха (Якутия) проведены следующие мероприятия:

1) организовано функционирование сети детских спортивных лагерей на базе 11 республиканских специализированных детско-юношеских спортивных школ;

2) ведомственным приказом от 10.01.2017 № 11-ОД утверждено типовое положение о спортивно-оздоровительных лагерях, которое регулирует деятельность летних спортивных лагерей (стационарного и дневного пребывания) и является основанием для разработки Положения для спортивных лагерей подведомственных учреждений министерства.

На базе 11 подведомственных спортивных школ на сезон 2017 года организованы 26 лагерей, в том числе 5 стационарных, 21 дневных и 27 централизованных тренировочных мероприятий с охватом 3 019 юных спортсменов. По сравнению с 2013 годом этот показатель увеличился на 1 838 детей.

Анализ динамики количества детей в летних спортивных лагерях в разрезе 2013-2017 гг. показывает увеличение количества детей в 8 из 11 подведомственных учреждений.

Таблица 2

Общий анализ основной деятельности детско-юношеских спортивных школ, подведомственных Министерству спорта Республики Саха (Якутия), за период с 2013 по 2017 годы

№	Показатели		2013	2014	2015	2016	2017	ИТОГО
1.	Количество тренеров	всего	195	190	226	221	231	1063
		в том числе шт.	169	170	200	211	212	962
2.	Повышение квалификации специалистов физической культуры и спорта	Семинары		70	24	28	26	148
		Курсы		62	15	11	28	116
3.	Численность занимающихся спортсменами		5 616	6 032	7 923	8 194	8 069	35 834
4.	Проведение спортивных соревнований	Кол-во сорев-й	60	59	44	78	89	330
		Кол-во участ-в	5 601	5 508	6 228	8 984	11 162	37 483
5.	Участие в соревнованиях	Кол-во сорев-й	252	240	128	136	180	936
		Кол-во участ-в	3 795	2 020	879	733	1 138	8 565
6.	Количество завоеванных медалей на чемпионатах	мира	1	1	49	5	23	79
		Европы	5	0	4	5	23	37
		России	6	33	41	35	83	198
7.	Количество выполненных разрядов		1 299	1 500	1 584	1 610	1 651	7 644
8.	Количество спортсменов, вошедших в состав сборной команды Российской Федерации		34	31	20	35	43	163
9.	Количество детей в летних спортивных лагерях		1 181	2 121	2 682	2 974	3 019	11 977
	ИТОГО		18 214	18 037	20 047	23 260	25 977	105535

По итогам мониторинга были разработаны практические рекомендации:

1. Необходимо принять меры по оптимальному разделению образовательных организаций, нацеленных на воспитание многогранно развитой личности в системе дополнительного образования, и организаций спортивной подготовки, нацеленных на подготовку спортивного резерва и спортсменов высокого класса, повышение показателей в спорте высших достижений.

2. Количественные показатели развития системы подготовки спортивного резерва в Республике Саха (Якутия) имеют положительную динамику, в этой связи основное внимание необходимо сосредоточить на повышении качества подготовки спортивного резерва.

3. Обеспечить социальную защиту тренеров-преподавателей и других специалистов достойной заработной платой, востребованными льготами и гарантиями для привлечения талантливых специалистов высшей категории в сфере физической культуры и спорта, в частности в сфере подготовки спортивного резерва.

4. Принять меры по внедрению информационной модели взаимодействия межучрежденческого сотрудничества в системе подготовки спортивного резерва для быстрой передачи и анализа информации из отдаленных районов.

5. Укрепить материально-техническую базу подведомственных спортивных школ Министерства спорта Республики Саха (Якутия), в частности спортивных лагерей.

6. Обеспечить непрерывную подготовку спортивного резерва в летний период.

7. Увеличить охват детей в спортивные лагеря в связи с открытием республиканской специализированной спортивной школы по плаванию в г. Якутске.

Заключение

Министерством спорта Республики Саха (Якутия) ведется работа по развитию и совершенствованию системы детско-юношеского спорта и подготовки спортивного резерва Республики Саха (Якутия) с целью соответствия современным запросам инновационного развития.

Проведение мониторинга за период 2013-2017 гг. показало, что его необходимо проводить постоянно для дальнейшего совершенствования системы физической культуры и спорта Республики Саха (Якутия).

Цель данного исследования заключалась в изучении системы развития детско-юношеского спорта на базе собранных и проанализированных отчетов, и ее можно считать достигнутой.

Проанализировав результаты мониторинга основной деятельности детско-юношеских спортивных школ, подведомственных Министерству спорта Республики Саха (Якутия), за период с 2013 по 2017 годы (таблица 2), можно сделать выводы, что достижение высоких спортивных результатов и системная работа станет своеобразной базой для высшего спортивного мастерства. Мониторинг показал, что проведенный анализ является основой для своевременного рассмотрения возникающих проблем и принятия управленческих решений. Кроме вышесказанного, на основе анализа результатов

мониторинга определены мероприятия, позволяющие улучшить качество детско-юношеского спорта в Якутии.

Список литературы

1. Гончарова, О. В. Мониторинг в современной системе подготовки спортсменов. *Fan-Sportga*. 2021; 1: 51-54.
2. Васильев Е.В. Анализ соревновательной деятельности боксера высокой квалификации. *Педагогико-психологические и медико-биологические проблемы физической культуры и спорта*. 2018; 13(2): 18-23.
3. Колодезников К.С. Мониторинг соревновательной деятельности боксера высокой квалификации. *Теория и практика физической культуры*. 2019; 10: 87-88.
4. Колодезникова М.Г. Комплексное научно-методическое обеспечение спортсменов-единоборцев высокой квалификации в условиях крайнего севера. *Теория и практика физической культуры*. 2019; 10: 6-8.
5. Колодезникова М.Г. Исследование соревновательной деятельности высококвалифицированных борцов вольного стиля России и Грузии. *Человек. Спорт. Медицина*. 2021; 2: 181-188.
6. Колодезникова М.Г. Планирование тренировочного процесса борцов вольного стиля высокой квалификации на основе анализа соревновательной деятельности. *Педагогико-психологические и медико-биологические проблемы физической культуры и спорта*. 2020; 15(4): 5-12.
7. Пестряков А.Д. Развитие бокса в Республике Саха (Якутия) на основе анализа участия сборной команды на соревнованиях различного уровня. *Физическая культура: воспитание, образование, тренировка*. 2021; 4: 22-23.
8. Приказ Росстата от 30.09.2016 № 559 «Об утверждении статистического инструментария для организации Министерством спорта Российской Федерации федерального статистического наблюдения за организациями, осуществляющими спортивную подготовку».
9. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 07.08.2009 № 1101-р «Об утверждении Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2020 года». «Собрание законодательства РФ». 17.08.2009; 33: 4110.
10. Романов Ю.Н. Современные методики функционального состояния кардиопульмональной системы общей и специальной работоспособности кикбоксеров высшей квалификации. *Человек. Спорт. Медицина*. 2016; 1(1): 34-41.
11. Хромин Е.В. Управление качеством детско-юношеского спорта на муниципальном уровне на основе мониторинга физической подготовленности занимающихся. *Теория и практика физической культуры*. 2022; 10: 3-5.
12. Указ Президента Республики Саха (Якутия) от 15 ноября 2010 года №35 «О совершенствовании системы детско-юношеского спорта в Республике Саха (Якутия)».
13. Указ Главы Республики Саха (Якутия) № 999 «О модернизации системы подготовки спортивного резерва Республики Саха (Якутия)»
14. Федеральный закон от 04.12.2007 № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» // «Российская газета», № 276, 08.12.2007