

ЦИФРОВОЕ УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РЕСУРСАМИ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Тярина Т.С., Минеева Т.А.

Северный (Арктический) федеральный университет имени М.В. Ломоносова

Данная статья посвящена изучению бизнес-процесса управления финансовыми ресурсами производственного предприятия.

Ключевые слова: производство, финансовые ресурсы, бизнес-процесс

Тенденции современного мира основываются на необходимости ведения контроля в любых сферах производства. И особенное внимание необходимо уделять контролю за финансовыми ресурсами.

Предприятие, на основе которого проводился анализ входит в структуру акционерного общества «Объединенная судостроительная компания», в следствии чего в предложенные изменения модели необходимо включать так же стратегию развития предприятия.

Так как все работы проводятся для различных заказов, основанных на проектах судов, то необходимость ведения финансовых составляющих предприятия является приоритетной. Для корректного проведения заказа необходимо провести планирование заказа и наряд-заказа и после сравнить плановые и фактические показатели для определения точек различия.

Основной задачей оперативного планирования является обеспечение своевременного выполнения договоров по времени выполнения, объемам производства при организации постоянной загрузки производства и рационализации использования ресурсов. В связи с этим при подготовке необходимых оперативных планов устанавливают конкретизацию заданий по цехам, участкам, бригадам и рабочим местам; конкретизируют порядок загрузки каждого рабочего места; формируют графики движения предметов труда; планируют длительность производственного цикла изготовления отдельных видов продукции; планируют пропорциональный запас межоперационных, межсменных и межцеховых заделов деталей и заготовок; осуществляют оперативную материальную и организационную подготовку производства. Для создания производственных планов на предприятиях существуют соответствующие организации, структура которых напрямую зависит от особенностей предприятия, производства и спецификой технологий.

В Российской Федерации правовое регулирование в рамках планирования деятельности предприятий формируется на основе «Закон о трудовых коллективах».

После анализа всей полученной информации, были разработана модель AS-IS («как есть сейчас») в нотации IDEF0 [1]. Модель представлена на рисунках 1-3.

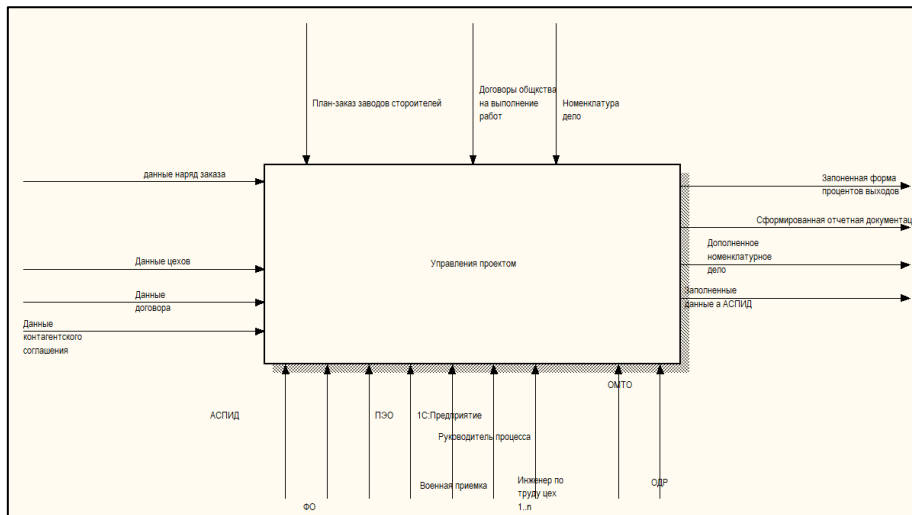


Рисунок 1 – Процесс «Управление проектом»

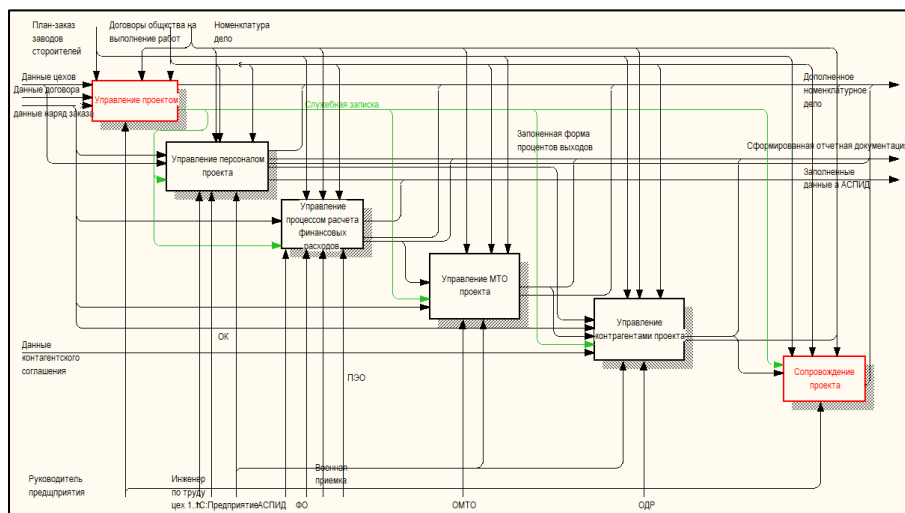


Рисунок 2 – Диаграмма декомпозиции процесса «Управление проектом»

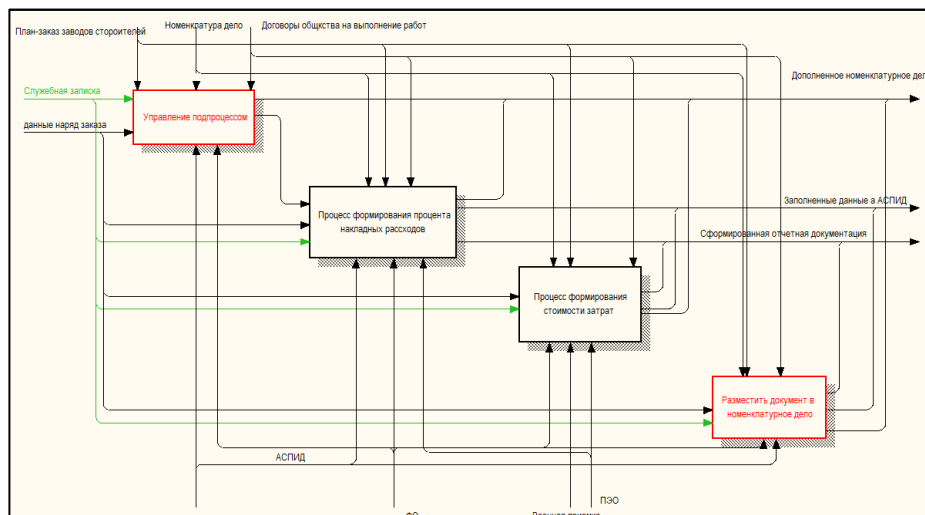


Рисунок 3 – Диаграмма декомпозиции процесса «Управление процессом расчета финансовых расходов»

Глобальный процесс «Управление проектом» на производственном предприятии включает в себя различные сферы, начиная от управления

внутренним и внешним персоналом предприятия, заканчивая формированием бюджета проекта. Все процессы основываются на действующем законодательстве РФ и внутренних регламентах самого предприятия.

В связи с особенностями процесса на конкретном предприятии глобальный процесс «Управление проектом» подразделяется на подпроцессы «Управления персоналом проекта», «Управления процессом расчета финансовых расходов», «Управления материально-технического обеспечения проекта», «Управления контрагентами проекта», которые в производственном цикле происходят параллельно.

На данный момент все обработки данных в процессах в большей степени осуществляются путем внесения в табличный редактор. Далее уже обновленные данные передаются на дальнейшее рассмотрение. На основании исследования видим, все процессы в данный момент ведутся вручную или в форме электронных таблиц, что в свою очередь не может исключать возможности появления «Человеческого фактора», например, в сравнении плановых и фактических затрат какого-нибудь цеха за указанный период, что будет являться в дальнейшем грубым нарушением и может повлечь за собой ошибки в дальнейших расчетах, как финансовых составляющих на заказ, так и в выделении персонала для работы на нем.

После анализа бизнес-процесса было выявлено, что необходимо провести цифровую трансформацию системы управления проектами на предприятии, чтобы соответствовать концепции проектного подхода и стратегии развития АО «ОСК».

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Business Studio: управление бизнесом, бизнес-моделирование, описание, регламентация и оптимизация бизнес-процессов, бизнес-процесс. – URL : <https://www.businessstudio.ru/wiki/docs/current/doku.php/ru/csdesign/bpmodeling/idef0> (дата обращения 01.10.2022).
2. Официальный сайт АО «СПО «Арктика». – URL : <https://spoarktika.ru/> (дата обращения: 15.10.2022).