

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ СОБСТВЕННОСТЬЮ: АКТУАЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

*Татьяна Витальевна Леонова¹, Петр Сергеевич Щербаченко²
^{1,2} Финансовый университет при Правительстве
Российской Федерации, Москва, Россия*

Аннотация. В статье представлены результаты анализа наиболее актуальных и перспективных технологий, используемых при цифровизации системы государственного управления собственностью в российской практике. Актуальность исследования обусловлена стремительными изменениями управленческой практики государственного управления при решении задач общественного сектора экономики.

Рассмотрена характеристика наиболее актуальных технологий цифровой трансформации системы управления государственной собственностью. Определены преимущества цифровых технологий, применимых при цифровизации данной сферы. Проанализированы перспективы дальнейшего использования предлагаемых способов принятия решений по совершенствованию системы управления государственной собственностью. Установлено, что к основным технологиям цифровой трансформации системы управления государственной собственностью можно отнести смарт-контракты, искусственный интеллект, большие данные и цифровые платформы.

Ключевые слова: цифровизация, цифровая трансформация, государственное управление собственностью, государственная собственность, технология.

DIGITAL TRANSFORMATION OF THE STATE PROPERTY MANAGEMENT SYSTEM: CURRENT TECHNOLOGIES

*Tatiana V. Leonova¹, Pyotr S. Shcherbachenko²
^{1,2} Financial University under the Government
of the Russian Federation, Moscow, Russia*

Abstract. The article presents the results of the analysis of the most relevant and promising technologies used in the digitalization of the state property management system in Russian practice. The relevance of the

study is due to the rapid changes in the management practice of public administration in solving the problems of the public sector of the economy.

The characteristics of the most relevant technologies of digital transformation of the state property management system are considered. The advantages of digital technologies applicable to the digitalization of this sphere are determined. The prospects of further use of the proposed methods of decision-making to improve the management system of state property are analyzed. It is established that the main technologies of digital transformation of the state property management system include smart contracts, artificial intelligence, big data and digital platforms.

Keywords: digitalization, digital transformation, public property management, state property, technology.

Актуальность научного исследования обусловлена стремительной цифровой трансформацией управленческой практики системы государственного управления Российской Федерации при решении задач общественного сектора. Использование различных цифровых технологий и инноваций направлено на повышение эффективности управления государственным и муниципальным имуществом.

Целью статьи выступает анализ наиболее актуальных и перспективных технологий, используемых при цифровизации системы государственного управления собственностью, проводимой в российской практике.

Задачи, которые необходимо решить для достижения поставленной цели:

- рассмотреть наиболее актуальные технологии цифровой трансформации системы управления государственной собственностью;
- определить преимущества цифровых технологий, применимых при цифровизации системы управления государственной собственностью;
- проанализировать перспективы дальнейшего использования предлагаемых технологий в принятии решений о совершенствовании системы управления государственной собственностью в российской практике.

Цифровая трансформация управления государственной собственностью является актуальной темой в современном мире. Существует множество технологий и инструментов, которые могут быть использованы для улучшения и повышения эффективности этого управления.

Современный этап развития системы управления госсобственностью в России характеризуется активным применением различных технологий и инноваций, способствующих цифровизации

управленческих процессов. Это способствует совершенствованию управления, увеличению неналоговых доходов в бюджетной системе, оптимизации структуры государственной собственности и повышению инвестиционной привлекательности территорий.

В рамках цифровой трансформации системы управления госсобственностью поставлены задачи обеспечения достоверности информации о состоянии имущества, стимулирования роста доходов в бюджеты от использования объектов имущества, повышения качества государственных услуг при использовании объектов имущества [5].

Технология блокчейн (смарт-контракт) имеет важное значение для использования современных цифровых технологий в системе управления государственной собственностью России. Шесть основных этапов алгоритма работы смарт-контракта показывает рис. 1.

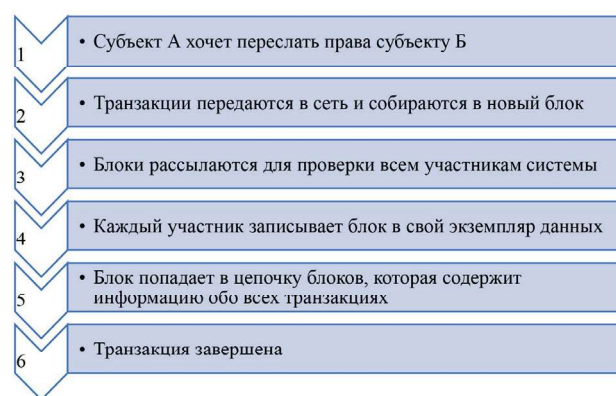


Рис. 1. Схема работы технологии блокчейн [4]

Смарт-контракты могут быть использованы в государственном управлении собственностью для повышения экономической, правовой

и технологической эффективности транзакций, платежных операций и передачи важной информации. Это особенно важно для обеспечения экономической и информационной безопасности субъектов пользования и объектов государственного имущества.

Для оценки эффективности использования смарт-контракта в управлении госсобственностью используют экономический подход, основанный на анализе экономических аспектов технологии. Применение этой технологии способствует оптимизации расходов и снижению стоимости процессов, связанных с передачей, использованием и возвратом объектов государственного имущества, а также управлением ими.

Технологический подход оценки эффективности смарт-контракта основан на создании различных технологических баз данных, которые позволяют ускорить и преобразовать процессы учета и документооборота экономических субъектов и государственных организаций в процессе пользования объектами государственного имущества.

Для оценки эффективности использования смарт-контракта в управлении государственной собственностью используется правовой подход, основанный на том, что применение данной цифровой технологии способствует выявлению мошенничества, обеспечивает информационную безопасность и защиту данных контрагентов, пользователей, организаций и экономических субъектов в процессе пользования объектами госимущества.

Существует множество технологий и инструментов, которые могут быть использованы для улучшения управления государственной собственностью и повышения ее эффективности.

Геопространственные информационные системы (ГИС) – это технология позволяет собирать, хранить, анализировать и представлять геопространственные данные. Это может быть полезно для управления государственной собственностью, так как позволяет получать информацию о расположении объектов и использовании земли.

Системы управления имуществом (СУИ) – это программное обеспечение, которое позволяет управлять имуществом, включая его инвентаризацию, оценку, ремонт и др. Это может быть полезно для управления государственной собственностью, так как позволяет получать информацию о состоянии объектов и их использовании.

Облачные технологии позволяют хранить и обрабатывать данные на удаленных серверах. Это может быть полезно для управления государственной собственностью, так как позволяет получать доступ к данным из любой точки мира.

Другой важной цифровой технологией при трансформации системы управления государственной собственностью в России являются технологии искусственного интеллекта. Они имеют огромные возможности при управлении объектами государственного имущества. Проходит совершенствование различных процессов, связанных с хозяйственными процессами, государственными финансами и многим другим [8].

Активное применение искусственного интеллекта при управлении государственной собственностью значительно повышает эффективность использования объектов имущества, стимулирует создание новых технологий, повышает качество принятия решений в целом. Все эти аспекты имеют воздействие не только в отдельности на экономические субъекты и государственные организации, но и на общественный сектор государства в целом.

По нашему мнению, именно технологии искусственного интеллекта способны обеспечить реализацию инновационного потенциала сферы государственной собственности, вывести качество данного управления на новый уровень [1].

Внедрение технологии искусственного интеллекта – не просто инновационное решение, а верный подход к стимулированию развития системы управления госсобственностью. Благодаря данному инструменту происходят [3]:

- формирование условий для дальнейшей инновационной деятельности;
- сокращение необязательных издержек;
- снижение правовых и регуляторных рисков из-за обеспечения контроля за правильностью отчетной документации;
- снижение угрозы финансовой неплатежеспособности при проверке добросовестности и надежности контрагентов и партнеров;
- всесторонний анализ больших данных вне зависимости от их формы;
- повышение точности прогнозирования, финансового планирования и бюджетирования.

В России для управления госсобственностью используется сервис «Личный кабинет», который является более функциональной технологией цифровой трансформации системы. Этот сервис

позволяет арендаторам взаимодействовать с органами власти в отношении земельных участков и имущества. В личном кабинете можно получить информацию о начислениях и задолженности, проводить автоматизированные сверки взаиморасчетов и осуществлять электронное, юридически значимое взаимодействие с контрагентами. Для этого необходимо рассылать уведомления арендаторам, содержащие информацию о начислениях, задолженности, истечении срока действия договора и других событиях [5].

Стоит добавить, что использование цифровых технологий в управлении государственной собственностью является важным этапом развития государственного управления. Это позволяет повысить эффективность процессов, уменьшить бюрократические процедуры и улучшить качество обслуживания граждан. Кроме того, цифровые технологии повышают прозрачность и открытость управления, что способствует борьбе с коррупцией и поднимает доверие граждан к государственным органам.

Одной из наиболее популярных цифровых технологий в реальном секторе экономики России выступают большие данные. Их применение актуально и для цифровой трансформации системы управления государственной собственностью.

Большие данные – это технология, которая позволяет обрабатывать значительные объемы данных и получать из них ценную информацию. Это может быть полезно для управления государственной собственностью, так как позволяет анализировать сведения об объектах и их использовании [10].

Основные характеристики данной технологии в управленческой деятельности [9]:

1. Возможность обрабатывать большие массивы информации, которые могут быть проанализированы.

2. Децентрализованный способ хранения информационных данных. Неорганизованное хранение информационных данных является одной из проблем управления информацией.

3. Использование горизонтальной модели хранения и обработки информационных данных. Это может привести к неэффективному использованию ресурсов и затруднить доступ к информации.

4. Недостаточная связь между данными может привести к неверным выводам и неправильным решениям при управлении информацией.

По мнению Е. В. Рожкова, управление государственной собственностью в современных реалиях может осуществляться при помощи цифровых платформ. Наиболее просто составляющие описаны М. Эунли: спрос и предложение. Они объединены в экосистему и используют алгоритмы платформы, ее операционные возможности для повышения конкурентоспособности [7].

Взаимодействие между участниками системы управления государственной собственностью приводит к влиянию друг на друга. Использование для этого цифровых платформ позволяет пропорционально устанавливать связь, что положительно влияет на эффективность управления объектами государственного имущества.

Цифровые платформы являются новым способом взаимодействия государства и экономических субъектов при использовании госсобственности, обладая рядом возможностей для развития сфер социально-экономической деятельности [6].

Платформенные модели управления государственной собственностью являются более совершенными и конкурентоспособными, чем традиционные модели. Это можно объяснить путем их сравнительного анализа [2]. Платформенные модели:

1) обеспечивают более эффективное формирование рыночных отношений и устранение лишних посредников в процессе создания ценности;

2) обеспечивают быстрое взаимодействие участников, что существенно сокращает время при организации рыночных отношений в системе управления государственной собственностью;

3) устраняют все дополнительные барьеры для взаимодействия участников рыночных отношений, что делает более эффективными дополнительные ограничения по сравнению с традиционными моделями;

4) сокращают издержки до минимума, что приводит к значительному улучшению финансовой результативности в сравнении с традиционными моделями.

Таким образом, подытожим: к основным технологиям цифровой трансформации системы управления государственной собственностью можно отнести:

- смарт-контракты, которые оптимизируют процессы транзакций, проведения платежей и хранения информации, убирая лишних посредников при решении данных задач;

- облачные технологии, которые позволяют хранить и обрабатывать данные на удаленных серверах;

- искусственный интеллект, который совершенствует аналитические процессы разработки и принятия решений и повышает качество управления объектами государственного имущества;

- большие данные, которые проводят структуризацию и анализ массивов информации для определения закономерностей и логических последовательностей между принятием решений и результатами в вопросах управления государственной собственностью;

- цифровые платформы, которые являются новым способом взаимодействия государства и экономических субъектов при использовании госсобственности.

Однако необходимо помнить, что внедрение цифровых технологий в систему управления государственной собственностью может столкнуться с рядом технических, юридических и организационных препятствий. Например, необходимо обеспечить безопасность и защиту персональных данных, соответствие цифровых систем требованиям законодательства. Кроме того, необходимо проводить обучение персонала и адаптировать существующие процессы к новым технологиям.

Список источников

1. *Акопова Л. А.* Направления развития и применения современных технологий искусственного интеллекта в государственном управлении // *Modern Science*. 2021. № 1-2. С. 409–414.
2. *Ирхин Ю. В.* Преимущества и проблемы современного государственного управления на принципах цифровой платформы: методология, теория, опыт России // *Вопросы политологии*. 2019. Т. 9. № 9. С. 1858–1864.
3. *Косоруков А. А.* Технологии искусственного интеллекта в современном государственном управлении // *Социодинамика*. 2019. № 5. С. 43–58.
4. *Косынкин А. А.* К вопросу о применении смарт-контрактов // *Преодоление правового нигилизма в современном обществе*. Воронеж, 2020. С. 34–37.
5. *Ладыженская Т. П.* Цифровизация в управлении государственной (муниципальной) собственностью, проблемы и перспективы

внедрения в управлении государственным (муниципальным) имуществом на примере Ханты-Мансийского автономного округа – Югры // *Теоретическая экономика*. 2021. № 2. С. 34–45.

6. *Писарева О. М.* Модернизация организационного механизма и технологической схемы стратегического планирования на основе цифровой платформы государственного управления // *Научно-технические ведомости Санкт-Петербургского государственного политехнического университета. Экономические науки*. 2019. Т. 12. № 6. С. 7–25.
7. *Рожков Е. В.* Современный подход в цифровизации процессов управления государственной и муниципальной собственностью // *Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент*. 2021. Т. 11. № 4. С. 284–293.
8. *Рыжкова Е. А., Рыжкова Е. К.* Искусственный интеллект как элемент цифрового отношения // *Юридические исследования*. 2022. № 8. С. 1–11.
9. *Султанов Р. Р.* Усовершенствование эффективности государственного управления путем внедрения информационных систем на основе Big Data // *Школа науки*. 2020. № 7. С. 9–11.
10. *Фомина А. Е., Абрамов В. И.* Искусственный интеллект и большие данные в государственном управлении в России: проблемы и перспективы // *Государственное управление и развитие России: вызовы и перспективы*. 2021. С. 181–186.

References

1. *Akopova L. A.* (2021) Directions for the development and application of modern artificial intelligence technologies in public administration. *Modern Science*, no. 1-2. pp. 409–414. (In Russ.).
2. *Irkhin Yu. V.* (2019) Advantages and problems of modern public administration on the principles of a digital platform: methodology, theory, experience of Russia. *Issues of Political Science*, vol. 9. no. 9, pp. 1858–1864. (In Russ.).
3. *Kosorukov A. A.* (2019) Artificial intelligence technologies in modern public administration. *Sociodynamics*, no. 5, pp. 43–58. (In Russ.).

4. Kosynkin A. A. (2020) On the issue of the use of smart contracts. In: *Overcoming legal nihilism in modern society*, pp. 34–37.
5. Ladyzhenskaya T. P. (2021) Digitalization in the management of state (municipal) property, problems and prospects for implementation in the management of state (municipal) property on the example of the Khanty-Mansiysk Autonomous Okrug – Yugra. *Theoretical Economics*, no. 2, pp. 34–45. (In Russ.).
6. Pisareva O. M. (2019) Modernization of the organizational mechanism and technological scheme of strategic planning based on the digital platform of public administration. *Scientific and technical statements of the St. Petersburg State Polytechnic University. Economic sciences*, vol. 12, no. 6, pp. 7–25. (In Russ.).
7. Rozhkov E. V. (2021) A modern approach to the digitalization of state and municipal property management processes. *Bulletin of the South-Western State University. Series: Economy. Sociology. Management*, vol. 11, no. 4, pp. 284–293. (In Russ.).
8. Ryzhkova E. A., Ryzhkova E. K. (2022) Artificial intelligence as an element of digital relations. *Legal Research*, no. 8, pp. 1–11. (In Russ.).
9. Sultanov R. R. (2020) Improving the efficiency of public administration by introducing information systems based on Big Data. *School of Science*, no. 7, pp. 9–11. (In Russ.).
10. Fomina A. E., Abramov V. I. (2021) Artificial Intelligence and Big Data in Public Administration in Russia: Problems and Prospects. In: *Public Administration and Development of Russia: Challenges and Prospects*, pp. 181–186.