

ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ КАК ЭФФЕКТИВНЫЙ ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕСОМ

*У.В. Капранова, Е.А. Мальцева, А.А. Терентьева,
студентки каф. менеджмента*

*Научный руководитель М.А. Афонасова, д.э.н., проф.
г. Томск, ТУСУР,*

Рассмотрены сущность и роль проектного менеджмента. Показаны особенности и преимущества данного вида управления современными компаниями.

Ключевые слова: проектный менеджмент, управление, эффективность.

В настоящее время проектный менеджмент является хорошо рекомендовавшим себя методом организации и управления производством, современными компаниями. Проектный менеджмент направлен на достижение определенных, четко поставленных целей, он универсален и применим практически во всех областях и сферах деятельности. Проектный менеджмент предполагает использование различных методов, средств, технологий для достижения требуемого результата. Он позволяет обеспечивать рациональное планирование, учитывать множественные риски и неопределенности, реализовать в полной мере потенциал проектной команды.

Проектный менеджмент – это методология, применяющая современные научные методы для достижения оптимальных результатов с точки зрения стоимости, времени и качества, а также для достижения успеха при удовлетворении всех потребностей участников проекта.

Деятельность современных предприятий (организаций) представляет собой непрерывное выполнение определенных функций (операций) и проектов. Главное отличие между операционной и проектной деятельностью заключается в том, что стандартные операции выполняются постоянно и повторяются, в то время как каждый проект уникален и реализуется в течение ограниченного времени.

Целью проектного менеджмента является получение необходимого результата в заданные сроки и с заданным качеством. Каждый проект имеет конкретную цель, которую нужно достичь с соблюдением сроков и не выходя за рамки установленного бюджета.

Большинство работающих на рынке компаний используют технологии и методы традиционного менеджмента, при котором достаточно трудно собрать качественную проектную команду из действующих сотрудников, привыкших работать в традиционной обстановке и выполнять стандартные операции. В данном случае выходом из си-

туации будет являться привлечение участников проектной команды «со стороны».

Одним из инструментов обеспечения эффективности управления бизнесом как раз является использование принципов проектного управления. Именно проектный менеджмент позволяет обеспечить гибкость и адаптивность системы управления, ее быструю реакцию на изменения внешней среды, что является важным фактором успеха в бизнесе [1].

Управление проектом можно считать эффективным, если:

- достигнуты конечные результаты, соответствующие поставленной цели;
- конечные результаты удовлетворяют потребности заказчика.

Под эффективностью менеджмента следует понимать некую характеристику результативности деятельности команды управленцев, которая отражается и проявляется в конечных показателях деятельности управляемой системы.

Эффективность системы управления проектами – это степень достижения поставленных перед командой проекта целей при минимальных, но необходимых затратах. В данном случае результаты соотносятся с затратами системы в целом, включая производственные затраты, коммерческие и административно-управленческие расходы [2].

Анализ опыта успешных предприятий свидетельствует о переходе их к проектному управлению в условиях роста динамичности и неопределенности среды, что позволяет им быстрее адаптироваться к новым вызовам и изменениям, происходящим во внутренней и внешней среде.

Таким образом, проектное управление представляет собой эффективный инструмент управления современными бизнес-структурами, который обеспечивает не только высокую степень открытости и прозрачности планирования и достижения результатов, но и позволяет более рационально распределять ресурсы, оценивать поставленные задачи, стимулировать проектную команду, укладываться в намеченные сроки, выходить на планируемые показатели эффективности бизнеса.

ЛИТЕРАТУРА

1. Михайлов А.А. Проектный менеджмент как инструмент реализации программ импортозамещения в российской авиационной промышленности / А.А. Михайлов, А.А. Комова // Московский экономический журнал. – 2019. – № 1 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/proektnyy-menedzhment-kak-instrument-realizatsii-programm-importozamescheniya-v-rossiyskoy-aviatsionnoy-promyshlennosti>, свободный (дата обращения: 15.03.2023).

2. Стешин А.И. Современные подходы в проектном управлении: учеб. пособие / А.И. Стешин, М.В. Мирославская, В.А. Стешин. – СПб.: Балт. гос. техн. ун-т, 2020. – 80 с.